

**EVALUASI PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
PADA PERUSAHAAN PT. XYZ**

TESIS

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Derajat Magister Manajemen**



OLEH :

**Daniel Nuri Satrio Waspodo
041224353049**

**Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
2016**

PERNYATAAN

Saya, (Daniel Nuri SatrioWaspodo, 041224353049), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelarak akademik baik di Universitas Airlangga, maupun diperguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 29 Januari 2016

Yang Membuat Pernyataan,



(Daniel Nuri SatrioWaspodo)

NIM. 041224353049

**EVALUASI PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA
PERUSAHAAN PT. XYZ**

Diajukan oleh

DANIEL NURI SATRIO WASPODO
041224353049

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama,



Drs. Basuki, M.Com(Hons), Ph.D., Ak., CMA., CA


Tanggal :

15/2/16

Mengetahui,

Koordinator Program Magister Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si.
NIP. 197407221999031001

Tanggal :

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa:

Nama : Daniel Nuri Satrio Waspodo
NIM : 041224353049

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul **Evaluasi Penerapan *Good Corporate Governance* Pada Perusahaan PT. XYZ** sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 13 Februari 2016.

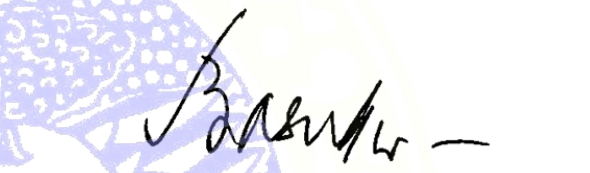
Tim Penguji

Ketua,

Panitera,



Dr. Gancar Candra Premananto, SE.,MSi.




Drs. Basuki, M.Com(Hons),Ph.D.,Ak.,CMA.,CA.

Penguji 1



Dr. Noorlailie Soewarno, SE.,MBA.,Ak.,CMA.,CA.

Penguji 2



Dr. Indrianawati Usman, SE., MSc.

KATA PENGANTAR

Terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat dan rahmat-Nya serta bimbingan-Nya sehingga mempermudah jalan bagi penulis dalam menyelesaikan tesis yang berjudul “Evaluasi Penerapan *Good Corporate Governance* Pada Perusahaan PT. XYZ”.

Penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. Gancar Candra Premananto, SE., Msi selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas, yang memberikan pengarahan sebagai langkah awal penulisan tesis ini.
2. Drs. Basuki, M.Com (Hons)., Ph.D., Ak., CMA., CA selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga serta berkenan untuk membantu membimbing dengan waktu yang serba terbatas ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas dukungan bapak.
3. Semua dosen pengajar di Program Magister Manajemen beserta staf administrasi dan staf akademik yang telah banyak membantu pelaksanaan penulisan tesis ini.
4. Kedua orang tua saya tercinta yang tidak henti-hentinya memberikan doa dan semangat sehingga penulisan tesis ini menjadi lancar.

5. Elisabeth Ulianta Barus, wanita spesial dan wanita hebat yang selalu memberikan doa, dukungan, dan semangat sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan.
6. Semua manajemen PT. XYZ yang bersedia meluangkan waktu untuk membantu memberikan data guna membantu penulisan tesis ini.
7. Begajul'ers yang sudah menjadi teman, sahabat, dan keluarga selama penulis menempuh pendidikan di Magister Manajemen Unair, terima kasih atas doa, dukungan, semangat, saran, dan waktu yang telah kalian berikan.
8. Teman-teman angkatan 40 yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis, baik selama penulisan tesis ini maupun selama menempuh pendidikan di Magister Manajemen.

Penulis menyadari bahwa dalam tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu saran dan pengembangan terhadap tesis ini sangat penulis harapkan. Akhir kata, penulis bersyukur dengan apa yang sudah diperoleh hari ini dan berharap tesis ini akan berguna serta bermanfaat bagi orang banyak.

Surabaya, 29 Januari 2016

Penulis

ABSTRAKSI

Salah satu tujuan penting setiap perusahaan adalah untuk meningkatkan kesejahteraan pemilik atau pemegang saham dan memaksimalkan kekayaan pemegang saham melalui peningkatan nilai perusahaan. Penerapan tata kelola perusahaan yang baik dapat meminimalkan risiko, meningkatkan efektivitas dan efisiensi perusahaan sehingga dapat membantu peningkatan nilai perusahaan. PT. XYZ adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang gas industri. Perusahaan ini telah menerapkan tata kelola perusahaan yang baik, akan tetapi perusahaan tidak pernah melakukan penilaian dan evaluasi terhadap penerapan tata kelola perusahaan. Hal ini membuat perusahaan tidak dapat mengetahui apakah tata kelola perusahaan yang baik telah diterapkan dengan maksimal atau tidak.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan tata kelola perusahaan yang telah dilakukan PT. XYZ. Penelitian ini juga bertujuan untuk melakukan penilaian dan evaluasi terhadap penerapan tata kelola perusahaan yang baik di PT. XYZ, sehingga dapat mengetahui penerapan tata kelola perusahaan yang belum berjalan dengan maksimal. Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif berdasarkan *case study*. Jenis dan sumber data yang digunakan adalah catatan arsip perusahaan dan dokumentasi, laporan hasil wawancara dan observasi ke perusahaan langsung. *Key informan* yang digunakan adalah direktur, ketua komite audit, manager departemen internal audit, sekretaris perusahaan.

Hasil dari penelitian adalah penilaian penerapan tata kelola perusahaan yang baik di PT. XYZ, serta evaluasi terhadap aspek-aspek dari tata kelola perusahaan yang belum dijalankan dengan maksimal.

Kata Kunci: tata kelola perusahaan, penilaian, evaluasi, pemegang saham.

ABSTRACT

One of important goal on every company is to improve the prosperity of the owners or shareholders and maximize shareholder value through increasing the company's value. The implementation of good corporate governance can minimize risk, increase the effectiveness and efficiency of the company so that it can help increasing value of the company. PT. XYZ is a company engaged in the field of industrial gases. The company has implemented good corporate governance, but the company never make an assessment and evaluation of the implementation of corporate governance. This makes the company can not know whether the good corporate governance has been implemented with the maximum or not.

This research aims to determine the implementation of corporate governance that has been done by PT. XYZ. The study also aimed to assess and evaluate the implementation of good corporate governance in PT. XYZ, so can determine the application of corporate governance has not run optimally. The research approach used in this study is a qualitative approach based on case study. Types and sources of data used are corporate records and documentation notes, reports on interviews and observations to the company directly. Key informants used is director, chairman of the audit committee, internal audit department manager, company secretary.

Results of the study was assessment of the implementation of good corporate governance in PT. XYZ, and an evaluation of the aspects of corporate governance has not been done with maximally.

Keywords: good corporate governance, assessment, evaluation, shareholders.

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Pernyataan.....	ii
Halaman Persetujuan Tesis.....	iii
Kata Pengantar.....	v
Abstraksi.....	vii
Abstract.....	viii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel.....	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
Daftar Pustaka.....	xii
Bab I. Pendahuluan	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
Bab II. Tinjauan Pustaka	
2.1 <i>Good Corporate Governance</i>	10
2.1.1. Pengertian <i>Good Corporate Governance</i>	10
2.1.2. Prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	11
2.1.3. Tujuan dan Manfaat <i>Good Corporate Governance</i>	13
2.2 Aspek-aspek <i>Good Corporate Governance</i>	15
2.2.1 <i>Governance Structure</i>	15
2.2.2 <i>Governance Mechanism</i>	19
2.2.3 Teknik <i>Assesment</i> Penerapan <i>Good Corporate Governance</i>	20

2.3	Teknik Penilaian <i>Good Corporate Governance</i> berdasarkan <i>Forum for Corporate Governance in Indonesia</i>	21
2.4	Teknik Penilaian <i>Good Corporate Governance</i> berdasarkan Kementerian Badan Usaha Milik Negara.....	23
Bab III. Metode Penelitian		
3.1	Pendekatan Penelitian	26
3.2	Desain Penelitian.....	27
	3.2.1 Pertanyaan Penelitian	27
	3.2.2 Unit Analisis.....	27
3.3	Jenis dan Sumber Data	28
3.4	Prosedur Pengumpulan Data	28
3.5	Teknik Analisis	30
Bab IV. Gambaran Umum Obyek Penelitian		
4.1.	<i>Company Profile</i>	34
	4.1.1 Sejarah Perusahaan	34
	4.1.2 Visi, Misi, <i>Core Value</i> , <i>Top Priority</i>	35
	4.1.3 Stuktur Organisasi	37
4.2.	Aktivitas Bisnis.....	38
	4.2.1 Gas Industri	38
	4.2.2 <i>Gas Equipment and Installation</i>	39
Bab V. Analisa dan Pembahasan		
5.1.	Penilaian Penerapan <i>Good Corporate Governance</i>	40
	5.1.1 Penilaian Aspek <i>Shareholder Rights</i>	41
	5.1.2 Penilaian Aspek <i>Corporate Governance Policies</i>	45
	5.1.3 Penilaian Aspek <i>Corporate Governance Practices</i>	49
	5.1.4 Penilaian Aspek <i>Disclosure</i>	54
	5.1.5 Penilaian Aspek <i>Audit</i>	56
5.2.	Hasil Penilaian Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT. XYZ.....	58
5.3.	Evaluasi Penilaian Masing-Masing Aspek	60
	5.3.1 Aspek <i>Shareholder Rights</i>	60
	5.3.2 Aspek <i>Corporate Governance Policies</i>	62
	5.3.3 Aspek <i>Corporate Governance Practices</i>	65
	5.3.4 Aspek <i>Disclosure</i>	69
	5.3.5 Aspek <i>Audit</i>	71
5.4.	Keterbatasan Penelitian.....	72
Bab VI. Kesimpulan dan Saran		
6.1.	Kesimpulan.....	73
6.2.	Saran	74

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Contoh Kondisi Dengan Jawaban Spesifik	29
Tabel 5.1.1	<i>Scorecard</i> Penilaian Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Aspek <i>Shareholder Rights</i>	41
Tabel 5.1.2	Perhitungan Capaian Bobot Aktual Aspek <i>Shareholder rights</i>	45
Tabel 5.1.3	<i>Scorecard</i> Penilaian Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Aspek <i>Corporate Governance Policies</i>	46
Tabel 5.1.4	Perhitungan Capaian Bobot Aktual Aspek <i>Corporate Governance Policies</i>	48
Tabel 5.1.5	<i>Scorecard</i> Penilaian Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Aspek <i>Corporate Governance Practices</i>	50
Tabel 5.1.6	Perhitungan Capaian Bobot Aktual Aspek <i>Corporate Governance Practices</i>	54
Tabel 5.1.7	<i>Scorecard</i> Penilaian Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Aspek <i>Disclosure</i>	55
Tabel 5.1.8	Perhitungan Capaian Bobot Aktual Aspek <i>Disclosure</i>	56
Tabel 5.1.9	<i>Scorecard</i> Penilaian Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Aspek <i>Audit</i>	57
Tabel 5.1.19	Perhitungan Capaian Bobot Aktual Aspek <i>Audit</i>	58
Tabel 5.2.	Penilaian Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> di PT. XYZ	59
Tabel 5.3.1.	Hasil Penilaian Aspek <i>Shareholder Rights</i>	61
Tabel 5.3.2.	Hasil Penilaian Aspek <i>Corporate Governance Policies</i>	62
Tabel 5.3.3.	Hasil Penilaian Aspek <i>Corporate Governance Practices</i>	66
Tabel 5.3.3.	Hasil Penilaian Aspek <i>Disclosure</i>	69
Tabel 5.3.3.	Hasil Penilaian Aspek <i>Audit</i>	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. XYZ..... 35



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pertanyaan Protokol
Lampiran 2 Hasil Wawancara
Lampiran 3 Laporan Keuangan PT. XYZ