

**UPAYA MENINGKATKAN KEUNGGULAN BERSAING DENGAN  
MELAKUKAN RESTRUKTURISASI KORPORASI  
(STUDI KASUS DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk.)**

**TESIS**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
Derajat Magister Manajemen**



**Oleh**

**TEGUH HARIONO**

**041143066**

**Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Airlangga  
2015**

**PERNYATAAN**

Saya, (Teguh Hariono, 041143066-MM), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan nama saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 16 Oktober 2015

Yang membuat pernyataan,



(Teguh Hariono)

NIM.041143066-MM

UPAYA MENINGKATKAN KEUNGGULAN BERSAING DENGAN  
MELAKUKAN RESTRUKTURISASI KORPORASI  
(STUDI KASUS DI PT. SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk.

Diajukan oleh

TEGUH HARIONO  
041143066

Telah disetujui oleh:

Pembimbing utama,



**F.A. Handoko Sasmito, MBA.**

Tanggal : 2 FEB 2016

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



**Dr. Gancar Candra Premananto, SE., MSi.**  
NIP: 097407221999031001

Tanggal : 2 FEB 2016

NIM : 041143066

Telah melakukan perbaikan terhadap tesis yang berjudul “

UPAYA MENINGKATKAN KEUNGGULAN BERSAING DENGAN MELAKUKAN  
RESTRUKTURISASI KORPORASI

(STUDI KASUS DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk.) sebagaimana disarankan oleh  
tim penguji pada tanggal 8 januari 2016

Tim Penguji:

Ketua



**DR. Andry Irwanto, MBA., Ak., CMA., CA.**

Panitera

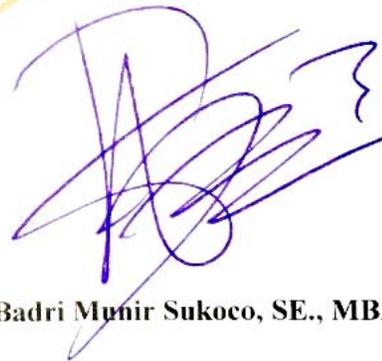


**F.A. Handoko Sasmito, MBA.**

Anggota



**DR. Indrianawati Usman, SE., MSc.**



**Badri Munir Sukoco, SE., MBA., Ph.D.**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis sampaikan kepada Allah SWT atas berkat, anugerah, serta bimbingan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis “Upaya Meningkatkan Keunggulan Bersaing Dengan Melakukan Restrukturisasi Korporasi (Studi Kasus di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.)” .

Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik berupa saran, kritik, data, dukungan moral, maupun bentuk-bentuk bantuan lainnya. Atas bantuan dan dukungan tersebut penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak F.A. Handoko Sasmito, MBA sebagai Dosen Pembimbing yang selalu memberikan petunjuk dan arahan bagi penulis dalam penyusunan Tesis ini.
2. Bapak Sri Gunawan, DBA., sebagai Ketua Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Bapak dan Ibu Dosen Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah membagikan ilmunya kepada penulis.
4. Staf Administrasi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga (Pak Tuwari, Mbak Rita , Mbak Asih dan Mbak Winda).
5. Istriku (Lia) dan anakku (Oca, Ata, Raja & Aura) yang senantiasa memberikan doa, semangat dan suportnya.
6. Orang tua dan saudara-saudara terkasih yang tiada henti memberi doa, semangat dan dukungan selama penyusunan Tesis ini.
7. Teman-teman di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk yang senantiasa memberi semangat dan suport kepada penulis.
8. Teman-teman MM Unair Angkatan 38 AP yang senantiasa memberi semangat dan suport kepada penulis.
9. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis tuliskan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa dalam Tesis ini masih ada kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis, oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan penelitian ini.

Surabaya, 16 Oktober 2015

Teguh Hariono