

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Pernyataan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vi
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Tabel	x
Daftar Lampiran	xi
Abstrak	xii
Abstract	xiii
BAB I	
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.5 Sistematika Penulisan.....	11
BAB II	
TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Penelitian Sebelumnya	13
2.2 Restrukturisasi Korporasi	14
2.3 Keunggulan Bersaing	20
2.4 Pengaruh Restrukturisasi Korporasi Terhadap Keunggulan Bersaing	34
2.5 Kerangka Konseptual	34

BAB III	
METODE PENELITIAN	36
3.1 Jenis Penelitian	36
3.2 Metode Penelitian.....	37
3.3 Unit Analisis.....	38
3.4 Jenis dan Sumber data	39
3.5 Teknik Pengumpulan data	39
3.5.1 Wawancara Mendalan	40
3.5.2 Observasi	41
3.5.3 Dokumentasi	41
3.6 Analisa data	41
3.6.1 Uji Keabsahan Data	42
3.6.2 Teknik Analisa Data	42
BAB IV	
GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	44
4.1 Gambaran umum PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	44
4.2 Bidang Usaha.....	47
4.3 Keunggulan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	51
4.4 Strategi PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	54
4.5 Struktur Organisasi	59
BAB V	
ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	60
5.1 Analisis Hasil Penelitian.....	60
5.1.1 Manajemen Rantai Suplai yang Efektif.....	60
5.1.1.1 Analisa Perbandingan Rantai Suplai.....	65
5.1.2 Produk Diferensiasi dan Inovasi.....	67

5.1.2.1 Analisa Produk Diferensiasi dan Inovasi.....	70
5.1.3 Resposifitas Organisasional.....	75
5.1.3.1 Analisa Resposifitas Organisasional.....	79
5.1.4 Keunggulan Biaya	82
5.1.4.1 Analisa Keunggulan Biaya	84
5.2 Interpretasi.....	87
5.2.1 Manajemen Rantai Suplai yang efektif	87
5.2.2 Produk Diferensiasi dan Inovasi.....	90
5.2.3 Responsifitas Organisasional.....	93
5.2.4 Keunggulan biaya	99
BAB VI	
KESIMPULAN DAN SARAN.....	105
6.1 Kesimpulan.....	105
6.2 Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Proses restrukturisasi korporasi (DePamphilis 2014, 18).	4
Gambar 1.2 Transformasi korporasi PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	5
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	35
Gambar 4.1 Porsi Kepemilikan Saham Perseroan Tahun 2006	45
Gambar 4.2 Porsi Kepemilikan Saham Perseroan Tahun 2010	45
Gambar 4.3 Proses Restrukturisasi PT Semen Indonesia	55
Gambar 4.4 Struktur Organisasi PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	59
Gambar 5.1 Inventory / Ton.....	66
Gambar 5.2 Rasio HPP terhadap revenue	67
Gambar 5.3 Inovasi Produk PT SMI.....	72
Gambar 5. 4 Grafik peningkatan jumlah karyawan PT SMI	80
Gambar 5.5 Realisasi Belanja Modal.....	81
Gambar 5.6 Harga pokok produksi semen 2010-2014	85
Gambar 5.7 Rasio HPP terhadap revenue	86
Gambar 5.8 Biaya ongkos angkut	86
Gambar 5.9 Rasio HPP dan OA terhadap revenue	86
Gambar 5.10 Perbandingan Biaya Inventory	88
Gambar 5.11 Perbandingan OA terhadap revenue	89
Gambar 5.12 Perbandingan jumlah karyawan S2.....	95
Gambar 5.13 Perbandingan jumlah karyawan S1	95
Gambar 5.14 Perbandingan jumlah karyawan D3	96
Gambar 5.15 Perbandingan jumlah karyawan SLTA	96
Gambar 5.16 Perbandingan Produktivitas Karyawan	97
Gambar 5.17 Realisasi Capex PT SMI dan PT INTP	98
Gambar 5.18 Perbandingan biaya produksi	100
Gambar 5.19 Perbandingan Ongkos angkut.....	100
Gambar 5.20 Perbandingan Total Revenue	102
Gambar 5.21 Perbandingan Revenue/Ton	102
Gambar 5.22 Perbandingan EBITDA Margin	103

DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Komparasi dengan pesaing utama	8
Tabel III.2 Unit analisis.....	38
Tabel V.1. Data Aspek Manajemen Rantai Suplai PT SMI.....	61
Tabel V.2. Data Aspek Diferensiasi dan Inovasi Produk PT SMI.....	68
Tabel V.3 Data Produk PT SMI.....	72
Tabel V.4 Keterangan Data Produk PT SMI	73
Tabel V.5 Data Aspek Responsifitas Organisasional PT SMI.....	75
Tabel V.6 Jumlah karyawan berdasarkan tingkat pendidikan PT SM.....	80
Tabel V.7 Belanja modal PT SMI.....	81
Tabel V.8 Data Aspek Keunggulan Biaya PT SMI.....	82
Tabel V.9 Kinerja PT SMI 2010 – 2014.....	85
Tabel V.10 Perbandingan diferensiasi dan inovasi produk PT SMI dan PT INTP.....	91
Tabel V.11 Perbandingan karyawan PT SMI dan PT INTP	94
Tabel V.12 Realisasi capex PT SMI dan PT INTP.....	97
Tabel V.13 Profil Biaya PT SMI dan PT INTP.....	99

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Laporan Tahunan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.

Lampiran 2. Laporan Tahunan PT Indocement Tungal Perkasa Tbk.

Lampiran 3. Panduan wawancara.

