

**EVALUASI STRATEGI BISNIS  
PT. HARFAM JAYA MAKMUR  
MELALUI *DIAMOND STRATEGY FRAMEWORK***

**T E S I S**

Untuk Memenuhi Persyaratan Mencapai  
Derajat Magister Manajemen



**DISUSUN OLEH :**

**THOMAS A. TANJUNG**

**NIM. 041214353071**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
2015**

## PERNYATAAN

Saya, (Thomas Akuarin Tanjung, 041214353071) menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik dari Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 31 Oktober 2015

**Thomas A. Tanjung**  
NIM. 041214353071

**EVALUASI STRATEGI BISNIS  
PT. HARFAM JAYA MAKMUR  
MELALUI *FRAMEWORK DIAMOND STRATEGY***

Diajukan oleh

**THOMAS A. TANJUNG**  
**041214353071**

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Utama,



**F. A. Handoko Sasmito, MBA**

Tanggal : 09 Desember 2015

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Airlangga


**Sri Gunawan, DBA**  
NIP. 196212221987011001

Tanggal : 09 Desember 2015

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : **Thomas A. Tanjung**

NIM : **041214353071**

Telah mengajukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul “**Evaluasi Strategi Bisnis PT. Harfam Jaya Makmur Melalui *Diamond Startegy Framework*** sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 10 November 2015

Tim Penguji,

Ketua,



**Drs. Basuki M. Com (Hons), Ph.D., Ak., CMA**

Panitera,

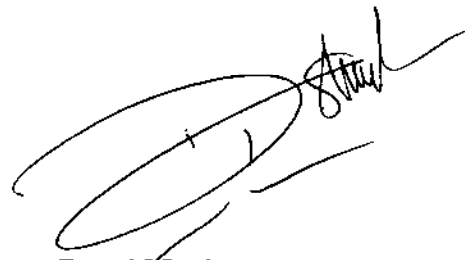


**F. A. Handoko Sasmito, MBA.**

Anggota,



**Dr. Andry Irwanto, MBA., Ak., CMA., CA.**



**Denni Maulana Iskandar, ST.**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul *“Evaluasi Strategi Bisnis PT. Harfam Jaya Makmur Melalui Diamond Strategy Framework”*. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk mencapai derajat Magister Manajemen Universitas Airlangga.

Penulisan tesis ini tidak akan dapat diselesaikan dengan baik apabila tanpa dukungan dari semua pihak oleh karena itu perkenankan penulis untuk mengucapkan terima terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. **Bapak F. A. Handoko Sasmito, MBA** selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing, mengkoreksi dan mengarahkan penulis dengan tujuan penelitian ini dapat terselesaikan dengan hasil yang baik.
2. **Bapak Drs. Basuki M. Com (Hons), Ph.D., Ak., CMA** selaku Ketua Tim Penguji Tesis
3. **Bapak Dr. Andry Irwanto, MBA., Ak., CMA., CA.** selaku tim Penguji Tesis
4. **Bapak Sri Gunawan, DBA** selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah membagikan ilmunya kepada penulis.
5. **Bapak Denni Maulana Iskandar** selaku perwakilan Manajemen PT. Harfam Jaya Makmur, dan seluruh jajaran Manajemen PT. Harfam Jaya Makmur yang telah mendukung penulis selama melakukan penelitian.
6. **Bapak Tuwari, Mba Rita, Mba Asih, dan Mba Winda** selaku Staff Administrasi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
7. Istriku tercinta **Ana Krismelina S. Kep, Ners.**, yang senantiasa memberikan support dan doa selama penyelesaian tesis ini
8. Kedua Orang tua, **Bapak Organ Sastra SP, dan Ibu Sriwardani A.Md**, atas do'a semangat, kesabaran, kasih sayang dan dukungannya kepada Ananda.



9. **Rekan-rekan seperjuangan angkatan 39 Weekend A dan 39 Weekend B :**  
**(Ko Randy, Ko Simon, Ko Agus, Pak Hendry, Mas Tommy, Mas Husein, Mba Dinar, Ce Juliet, Mba Riri, Mba Faya, Mas Tommy, Mas Aryo, Bang Bram, Lucyta, Mba Nike, Mba Ayu, Mas Ardila, Mba Lisna, Mas Alwi, Mba Rita, Mba Vitis, Mba Vera, Bang Rendra, Mas Tony, Mas Arief, Mas Adit, dan Mba Wulan.**

**Rekan-rekan angkatan 39 Weekdays A dan 39 Weekdays B :**

**(Mas Demas, Mariska, Ce Iriene, Ko Mikhael, Mohez, Ko Yudha, Andre, Erma, Sesza, Jane, Dhaafi, Mba Gadis, Mba Jena, Bang Deli, Mba Istimaroh, Chici, Mba Adjeng, Mas Mando, Mba Ami, Mas Surya, Mas Ferry, Mbak Sherly,** yang selalu membuat suasana semangat selama kuliah di kampus MM Unair.

10. **Seluruh dosen pengajar, staf akademik dan administrasi, Program Magister Manajemen Universitas Airlangga** atas bimbingan, ilmu dan pelayanan yang diberikan kepada penulis selama menjalani perkuliahan dan penulisan tesis.

Penulis berusaha semaksimal mungkin untuk mengurangi segala bentuk kesalahan penulisan dan penyajian dari tesis ini. Oleh karena itu, segala kritik, saran dan koreksi yang bersifat membangun sangat diharapkan penulis demi kesempurnaan tesis ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi informasi khususnya di bidang manajemen strategik kehutanan. Amin.

Surabaya, 31 Oktober 2015

**Thomas A. Tanjung**