

TESIS

**PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA PETERNAKAN *BROILER*
YANG MENGGUNAKAN KANDANG *OPENED HOUSE* DAN
CLOSED HOUSE BERDASARKAN ANALISIS USAHA DAN
SISTEM MANAJEMEN PRODUKSI DI KECAMATAN NGORO
KABUPATEN JOMBANG**

PENELITIAN DESKRIPTIF



Disusun oleh:

NARTA SARI SUSANTI
NIM 061414353006

**PROGRAM STUDI MAGISTER
AGRIBISNIS VETERINER
FAKULTAS KEDOKTERAN HEWAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2016**

**PENGAMBILAN KEPUTUSAN PETERNAKAN *BROILER* YANG
MENGUNAKAN KANDANG *OPENED HOUSE* DAN *CLOSED
HOUSE* TERHADAP ANALISIS USAHA DAN SISTEM
MANAJEMEN PRODUKSI DI KECAMATAN NGORO
KABUPATEN JOMBANG**

PENELITIAN DESKRIPTIF

TESIS

**Untuk memperoleh gelar Magister dalam Program Studi Agribisnis Veteriner pada
Fakultas Kedokteran Hewan, Universitas Airlangga**

**NARTA SARI SUSANTI
NIM 061414353006**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
AGRIBISNIS VETERINER
FAKULTAS KEDOKTERAN HEWAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2016**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis berjudul :

Pengambilan Keputusan Peternakan *Broiler* Yang Menggunakan Kandang *Opened House* Dan *Closed House* Terhadap Sistem Manajemen Produksi Dan Analisis Usaha Di Kecamatan Ngoro Kabupaten Jombang

tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Surabaya, 24 Februari 2016



Narta Sari Susanti

NIM. 061414353006

Lembaran Pengesahan

TESIS INI TELAH DISETUJUI

Oleh :

Pembimbing Ketua



Dr. Sri Hidanah, MS., Ir.
NIP. 196108031986012001

Pembimbing



Dr. Mirni Lamid, MP., Drh.
NIP. 196201161992032001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Agribisnis Veteriner
Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Airlangga



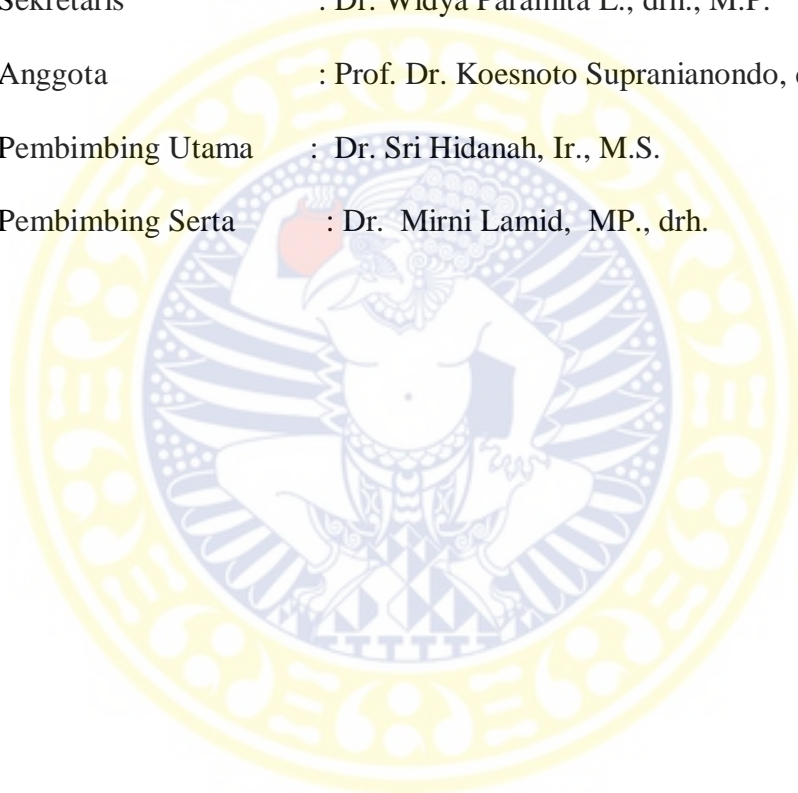
Dr. Widya Paramita L., drh., M.P.
NIP. 196911101997032001

Telah dinilai pada Seminar Hasil Penelitian

Tanggal : 18 Februari 2016

KOMISI PENILAI SEMINAR HASIL PENELITIAN

Ketua : Dr. Soeharsono, drh., M.Si.
Sekretaris : Dr. Widya Paramita L., drh., M.P.
Anggota : Prof. Dr. Koesnoto Supranianondo, drh., M.S.
Pembimbing Utama : Dr. Sri Hidanah, Ir., M.S.
Pembimbing Serta : Dr. Mirni Lamid, MP., drh.



Telah diuji pada

Tanggal : 24 Februari 2016

KOMISI PENGUJI TESIS

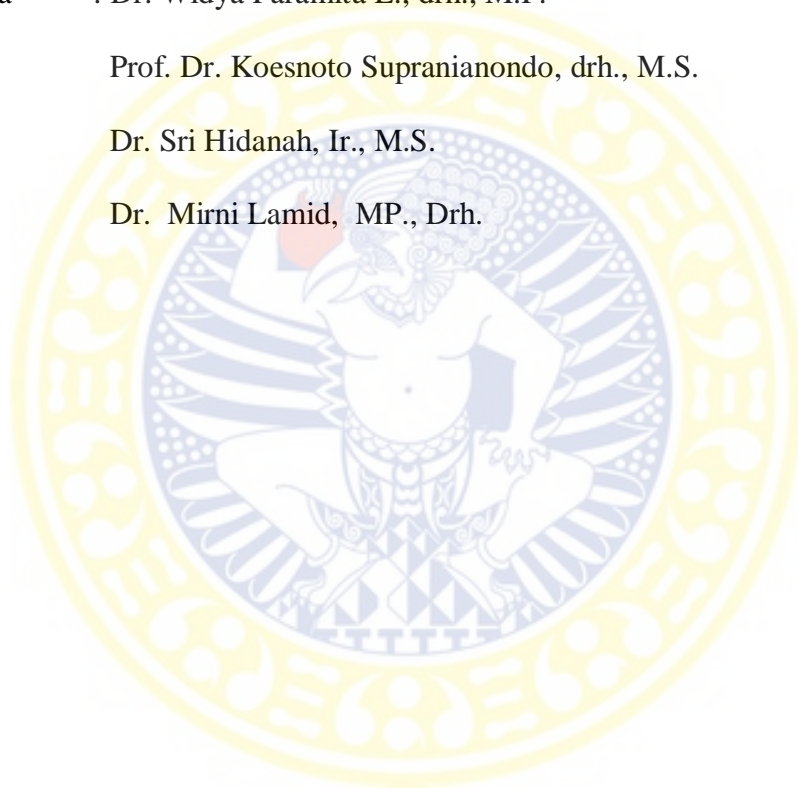
Ketua : Dr. Soeharsono, drh., M.Si.

Anggota : Dr. Widya Paramita L., drh., M.P.

Prof. Dr. Koesnoto Supranianondo, drh., M.S.

Dr. Sri Hidanah, Ir., M.S.

Dr. Mirni Lamid, MP., Drh.



UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur Kehadirat Allah SWT atas karunia yang telah dilimpahkan sehingga penulis dapat melaksanakan penelitian dan menyelesaikan skripsi dengan judul **Pengambilan Keputusan Peternakan *Broiler* Yang Menggunakan Kandang *Opened House* Dan *Closed House* Terhadap Sistem Manajemen Produksi Dan Analisis Usaha Di Kecamatan Ngoro Kabupaten Jombang**

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

Dekan Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Airlangga Prof. Dr. Pudji Srianto, drh., M.Si. atas kesempatan mengikuti pendidikan di Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Airlangga.

Dr. Sri Hidanah, Ir., M.S. selaku pembimbing pertama dan Dr. Mirni Lamid, MP., drh. sebagai pembimbing kedua atas saran dan bimbingannya sampai dengan selesainya tesis ini. Dr. Soeharsono, drh., M.Si. selaku ketua penguji, Dr. Widya Paramita L., drh., M.P. selaku sekretaris penguji dan Prof. Dr. Koesnoto Supranianondo, drh., M.S. selaku anggota penguji. Dr. Widya Paramita L., drh., M.P.. selaku dosen wali yang telah memberikan bantuan doa dan bimbingan di Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Airlangga.

Seluruh Staf pengajar Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Airlangga atas wawasan kelimuan selama mengikuti pendidikan di Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Airlangga

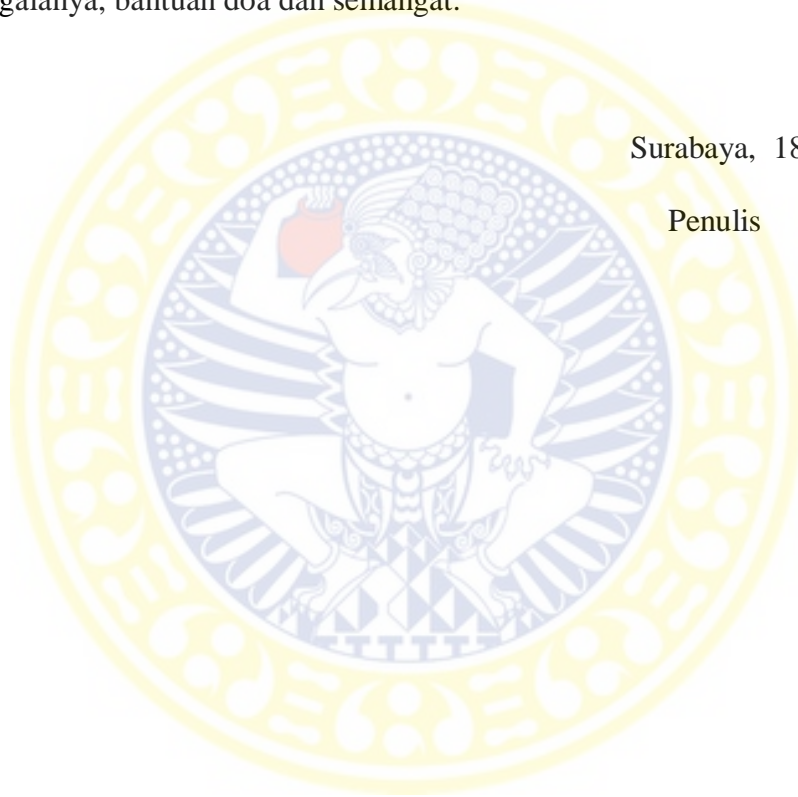
HRD PT. CJ Indonesia dan seluruh Staf PT. Super Unggas Jaya atas wawasan kelimuan selama penelitian di Kabupaten Jombang.

Ayahku H. Sunarko, ibuku Hj. Titah Karimah, kakakku Drg. Narta Nikita sari, adikku Narta Yunita Sari dan yang tercinta yang telah memberikan segalanya, bantuan doa, dorongan dan semangat

Sahabat – sahabatku Caessaria, Jauhar, Mifta, Alfian, Mahatma, Virgi Alcita, Sondang, Zilly, Gretania Residiwati, Ayu Wandari, Mas Rico Angriawan, Mas Widhi, Mas Purnanto, Mas Dhandy, Mbak Aisyah Novasari, teman - teman Agrivet 2014, teman – teman kelompok 8 koasistensi serta teman - teman yang tidak bisa saya sebutkan yang telah memberikan segalanya, bantuan doa dan semangat.

Surabaya, 18 Februari 2016

Penulis



RINGKASAN

Broiler merupakan komoditas strategis dari sub sektor peternakan yang perkembangannya sangat mendukung ekonomi masyarakat, dikarenakan sebagian besar dipelihara dan dijual sebagai usaha peternakan yang diharapkan menjadi pendapatan utama peternakan kemitraan dan dapat memberikan kontribusi terhadap pemenuhan kebutuhan keluarga peternak, seperti pada kegiatan ekonomi keluarga lainnya.

Pada pengambilan keputusan dalam menentukan kebijakan secara tepat, efisien dan efektif diperlukan suatu model pengambilan keputusan. Alat bantu pengolahan data disertai perangkat lunaknya bisa memperbesar kemampuan pembuat keputusan, meningkatkan ketelitian dan mempercepat prosesnya. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk mengembangkan suatu sistem guna membantu pihak peternak *broiler* dalam mempertimbangkan menentukan model peternakan yang akan diterapkan. Sistem yang dikembangkan yaitu berupa sistem pendukung keputusan untuk mengoptimalkan pendapatan peternak *broiler*.

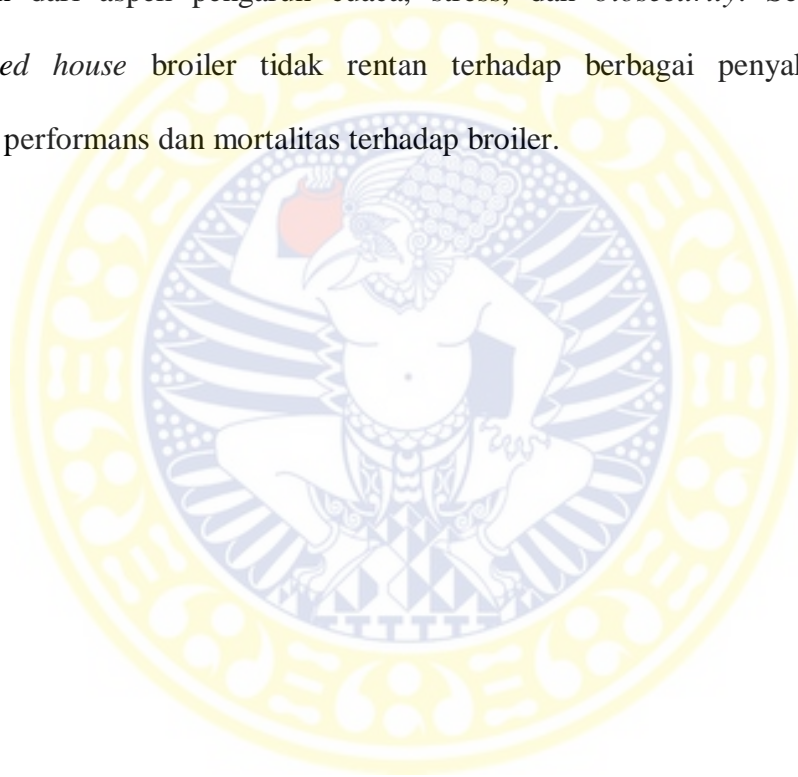
Penelitian ini bertujuan untuk menganalisa Pengambilan Keputusan Peternakan *Broiler* Yang Menggunakan Kandang *Opened House* Dan *Closed House* Terhadap Sistem Manajemen Produksi Dan Analisis Usaha Di Kecamatan Ngoro Kabupaten Jombang.

Teknik pengambilan sampel adalah teknik *purposive sampling*, dengan alasan karakteristik populasi dari kategori atau golongan yang berbeda. Satu kecamatan diambil dua sampel berbeda yaitu sampel *opened house* dan sampel *closed house*. Teknik pengumpulan dalam penelitian ini adalah teknik kuisioner, wawancara dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah analisis usaha, *Analytic Hierarchy Process* (AHP).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi Pengambilan Keputusan Peternakan *Broiler* Yang Menggunakan Kandang *Opened House* Dan *Closed House* Terhadap Sistem

Manajemen Produksi Dan Analisis Usaha Di Kecamatan Ngoro Kabupaten Jombang mendapat prioritas sebagai berikut : Peternakan menggunakan kandang *closed house* lebih menguntungkan dengan nilai prioritas sebesar 0,535 atau setara dengan 53,5 %, kemudian peternakan kandang *opened house* dengan nilai prioritas 0,465 atau setara dengan 46,5 %

Berdasarkan hasil penelitian tersebut terdapat alternatif strategi yang disarankan dalam pemilihan kandang terbaik antara kandang *opened house* dan kandang *closed house*. Pada penelitian ini disarankan untuk memilih *closed house* karena lebih menguntungkan dari aspek pengaruh cuaca, stress, dan *biosecurity*. Sedangkan di kandang *opened house* broiler tidak rentan terhadap berbagai penyakit, sehingga mempengaruhi performans dan mortalitas terhadap broiler.



SUMMARY

Broiler was a strategic commodity of the livestock sub sector strongly supports community economic development, due largely maintained and sold as livestock business is expected to become the main farm income and the partnership can contribute to meeting the needs of farmers, such as the economic activities of the farmers.

In the determine decision makers in policy accurately , efficiently and effectively we need a decision making model. Data processing tools with their software can increase the ability of decision makers, improve accuracy and speed up the process. Therefore, this study was conducted to develop a system to help the broiler breeder farm in models to be applied. The system developed in the form of a decision support system to optimize revenue broiler breeders.

This study aims to analyze Decision Making Using Opened House and Closed House in Production Management Systems and Business Analyze at Ngoro Jombang District. The sampling technique is purposive sampling technique, the reason the population characteristics of the different categories or groups. One district were taken two different samples are samples opened house and closed house. Collection techniques in this study is questioning techniques, interview and documentation. Analyze of the data used is the analyze of business, Analytic Hierarchy Process (AHP).

The results showed the Decision Making Broiler That Using Opened House And Closed House Of Production Management System and Business Analyzed At Ngoro Jombang District be prioritized as follows: Using closed house is more profitable with a priority value of 0.535, equivalent to 53,5%, then opened house with a priority value of 0.465, equivalent to 46.5%

Based on these results suggested there is alternative strategy in the selection of the between opened house and closed house. In this research, it is advisable to choose closed house because it is financially more favorable analyze from the aspect of the influence of the weather, stress, and biosecurity. While opened house is not susceptible to a variety of diseases, thus affecting the performance and mortality of the broiler.

Pengambilan Keputusan Pada Peternakan *Broiler* Yang Menggunakan Kandang *Opened House* Dan *Closed House* Berdasarkan Sistem Manajemen Produksi Dan Analisis Usaha Di Kecamatan Ngoro Kabupaten Jombang

Narta Sari Susanti

ABSTRAK

Penelitian ini memiliki dua tujuan yang pertama yaitu pengambilan keputusan pada peternakan *broiler* yang menggunakan kandang *opened house* dan *closed house* terhadap analisa usaha dan sistem manajemen produksi di Kecamatan Ngoro Kabupaten Jombang dan yang kedua melakukan analisis pengambilan keputusan pemilihan kandang terbaik pada peternakan *broiler* antara kandang *opened house* dan kandang *closed house* di Kecamatan Ngoro Kabupaten Jombang. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah survey. Data yang dikumpulkan melalui kuisioner dan wawancara. Data dianalisis dengan metode Analisis hirarki proses (AHP). Hasil penelitian menunjukkan pengambilan keputusan pada peternakan *broiler* yang menggunakan kandang *opened house* dan *closed house* terhadap analisa usaha dan sistem manajemen produksi di Kecamatan Ngoro Kabupaten Jombang mendapatkan sintesis prioritas sebagai berikut : Peternakan dengan menggunakan kandang *closed house* lebih menguntungkan dengan nilai prioritas sebesar 0,535 atau setara dengan 53,5 %, kemudian peternakan dengan kandang *opened house* dengan nilai prioritas 0,465 atau setara dengan 46,5 %.

Kata Kunci : Ayam pedaging, sistem manajemen produksi, analisa usaha, kandang terbuka, kandang tertutup, Pengambilan Keputusan, AHP

**Decision Of *Broiler* Using Between Opened House And Closed House Based On
Production Management System And Business Analyzed In Ngoro District
Jombang**

Narta Sari Susanti

ABSTRACT

The aim of the research were to determine Decision On *Broiler* Using Opened House And Closed House Based On Production Management System And Business Analyzed In Ngoro District Jombang , the second analyzed of the decision making election between the opened house and closed house in district Ngoro Jombang. The method research used survey. Data were collected through questionnaires and interviews. Data were analyzed with methods of analyzed hierarchy process (AHP). The results determine Decision On *Broiler* That Used Opened House And Closed House Based On Production Management System And Business Analyzed In Ngoro District Jombang obtained the synthesis of priority as follows : Livestock belonging by using the cage closed house is more profitable with a priority value of 0.535, equivalent to 53.5% , then farm with opened house with a priority value of 0.465, equivalent to 46.5%.

Keywords: Broiler, production management systems, business analytics, opened house, closed house, Decision Making, AHP

DAFTAR ISI

Halaman	
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PRASYARAT GELAR	iii
PERNYATAAN	iv
PERSETUJUAN	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
RINGKASAN	ix
SUMMARY	xi
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
SINGKATAN DAN ARTI LAMBANG	xx
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Sistem Manajemen	6
2.1.1 Fungsi Manajemen	6
2.1.2 Unsur Manajemen	7
2.2 Sistem Manajemen Produksi	9
2.2.1 Bibit	9
2.2.2 Pemeliharaan	10
2.2.3 Pakan	11
2.2.4 Perkandangan	12
2.2.4.1 Kandang <i>Opened House</i>	12
2.2.4.2 Kandang <i>Closed House</i>	13
2.2.5 Pengendalian Penyakit	14
2.3 <i>Analytic Hierarchy Process</i> (AHP)	16
2.4 Analisa Usaha	22
2.4.1 Modal	22
2.4.2 Biaya Produksi	22
2.4.3 Penerimaan	23
2.4.4 Keuntungan	24
2.4.5 <i>Return Cost Ratio</i> (R/C)	24
2.4.6 <i>Break Even Point</i> (BEP)	25
BAB 3 KERANGKA KONSEPTUAL	26
3.1 Kerangka Konseptual	26

BAB 4 MATERI DAN METODE.....	29
4.1 Jenis dan Rancangan Penelitian	29
4.2 Teknik Pengambilan Sampel	29
4.3 Definisi Operasional Variabel.....	30
4.3.1 Variabel Laten	30
4.3.2 Variabel Indikator	30
4.4 Instrumen Penelitian	30
4.5 Lokasi dan Waktu Penelitian	31
4.6 Prosedur Pengambilan Dan Pengumpulan Data.....	31
4.6.1 Data Primer.....	31
4.6.2 Data Sekunder.....	32
4.7 Analisa Finansial	32
4.7.1 Modal.....	32
4.7.2 Biaya Produksi.....	33
4.7.3 Penerimaan.....	33
4.8 Analisa Usaha.....	34
4.8.1 <i>Return cost Rasio</i>	34
4.8.2 <i>Payback Period</i>	35
4.8.3 <i>Break Even Point</i>	35
4.9 Tehnik Analisis Data Statistik.....	36
4.10 Kerangka Operasional.....	37
 BAB 5 HASIL PENELITIAN	 38
5.1 Deskripsi Sistem Manajemen Produksi.....	38
5.2 Sistem Manajemen Produksi.....	38
5.2.1 Bibit.....	38
5.2.2 Pemeliharaan	39
5.2.3 Pakan.....	40
5.2.4 Perkandangan	40
5.2.5 Pengendalian Penyakit	41
5.3 Analisis Usaha.....	42
5.4 Model Analisis	43
5.4.1 <i>Analytic Hierarchy Process (AHP)</i>	43
 BAB 6 PEMBAHASAN	 45
6.1 Sistem Manajemen Produksi.....	45
6.1.1 Bibit.....	45
6.1.2 Pemeliharaan	46
6.1.3 Pakan.....	47
6.1.4 Perkandangan	48
6.1.5 Pengendalian Penyakit	49
6.2 Hubungan Sistem Manajemen Produksi Terhadap Analisis Usaha	50
6.3 Analisis Usaha.....	50
6.4 <i>Analytic Hierarchy Process (AHP)</i>	52
6.4.1 Penyusunan Hirarki.....	52
6.4.2 Perbandingan Penilaian.....	53
6.4.3 Sintesis Prioritas	55

BAB 7 KESIMPULAN DAN SARAN.....	56
7.1 Kesimpulan	56
7.2 Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	60



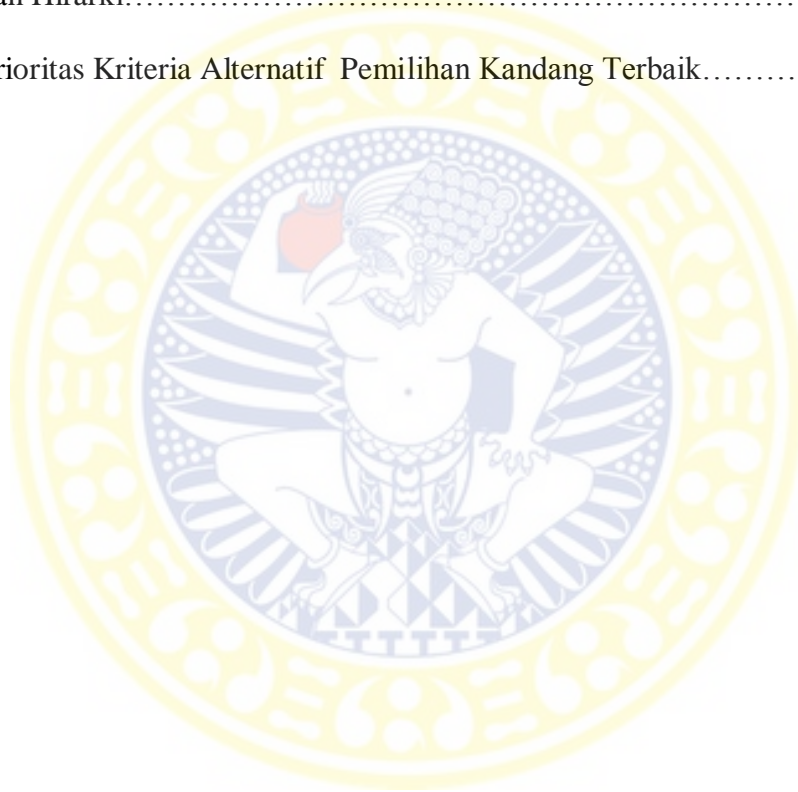
DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
1.	Sistem Matrik Berpasangan.....	20
2.	Skala kuantitatif perhitungan AHP.....	21
3.	Hasil analisis usaha dari koresponden di Kecamatan Ngoro.....	43
4.	Perbandingan Penilaian Kriteria Objektivitas Sistem Manajemen Produksi.....	54
5.	Perbandingan Penilaian Kriteria Sub Objektivitas Sistem Manajemen Produksi	55



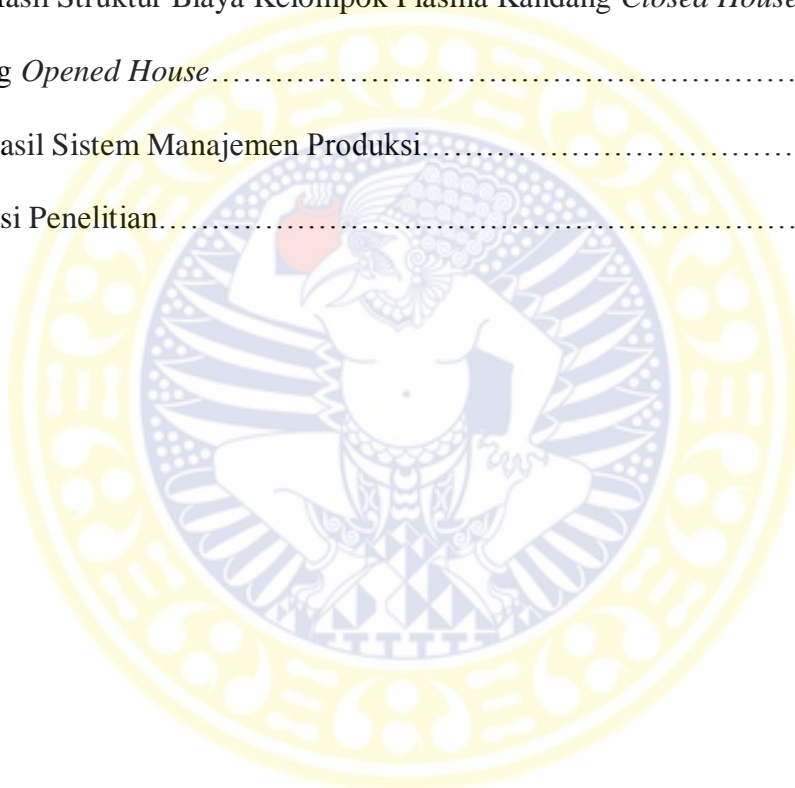
DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Karakteristik Dan Kapabilitas SPK	16
2.2 Penyusunan Hirarki.....	18
3.1 Skema Kerangka Konseptual.....	28
4.1 Kerangka Operasional.....	37
6.1 Penyusunan Hirarki.....	52
6.2 Sintesis Prioritas Kriteria Alternatif Pemilihan Kandang Terbaik.....	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Struktur Biaya Perusahaan Inti	60
2. Kuesioner Struktur Biaya Kelompok Plasma.....	61
3. Kuisisioner Sistem Manajemen Produksi.....	62
4. Adenum Perjanjian Kontrak Antara Inti Dan Plasma.....	64
5. Kuesioner Hasil Struktur Biaya Kelompok Plasma Kandang <i>Closed House</i> dan Kandang <i>Opened House</i>	65
6. Kuisisioner Hasil Sistem Manajemen Produksi.....	66
7. Dokumentasi Penelitian.....	67



SINGKATAN DAN ARTI LAMBANG

DOC	: <i>Day Old Chicken</i>
Flock	: Beberapa kelompok dalam 1 Kandang
BEP	: <i>Break even point</i>
PP	: <i>Payback Period</i>
B/C	: <i>Benefit Cost Ratio</i>
R/C	: <i>Return Cost Ratio</i>
m	: meter
TR	: <i>Total Revenue</i>
PQ	: <i>Price Quantity</i>
Q	: <i>Quantity</i>
N	: Keuntungan
TC	: <i>Total Cost</i>

