

**ANALISIS *STANDARD COSTING* SEBAGAI ALAT PENGENDALI
BIAYA PADA KONSTRUKSI PEMANCANGAN DI PT HSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI
DEPARTEMEN AKUNTANSI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH
HAIKAL NOVIANSYAH IBADILLAH
NIM: 041311323047**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

2016

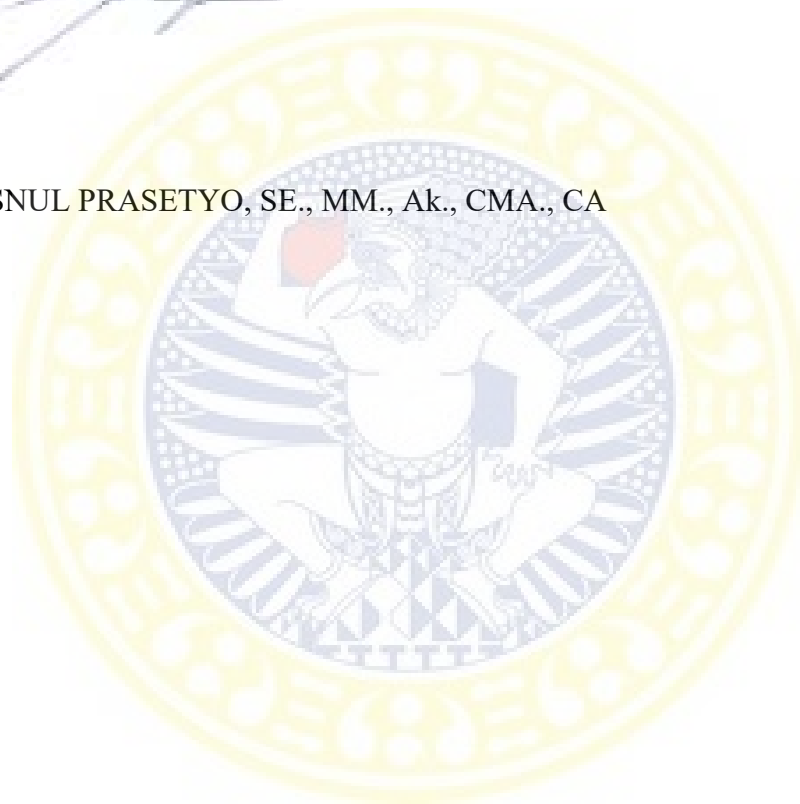
Surabaya, 1 Juli 2015.

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



KHUSNUL PRASETYO, SE., MM., Ak., CMA., CA



SKRIPSI

**ANALISIS *STANDARD COSTING* SEBAGAI ALAT PENGENDALI
BIAYA PADA KONSTRUKSI PEMANCANGAN DI PT HSI**

**DIAJUKAN OLEH:
HAIKAL NOVIANSYAH IBADILLAH
NIM: 041311323047**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,



KHUSNUL PRASETYO, SE., MM., Ak., CMA., CA

TANGGAL

15/02/2016

KETUA PROGRAM STUDI,



ADE PALUPI, SE., MPPM., Ph.D., Ak., CA

TANGGAL

15/02/2016

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya (Haikal Noviansyah Ibadillah, 041311323047), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 1 Oktober 2015



Haikal Noviansyah Ibadillah
NIM.: 041311323047

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, serta senantiasa memberikan kesehatan, kesempatan, dan kekuatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Standard Costing Sebagai Alat Pengendali Biaya Pada Konstruksi Pemancangan di PT HSI”.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan dan untuk mencapai gelar sarjana pada Universitas Airlangga. Lebih dari itu sesungguhnya penelitian ini merupakan rangkuman dari proses pembelajaran yang telah ditempuh selama masa perkuliahan. Semoga dengan terselesaikannya skripsi ini dapat memberi sumbangsih bagi pihak – pihak yang berkepentingan dan para pembaca.

Dalam penulisan skripsi ini penulis tidak lepas dari berbagai hambatan dan rintangan. Akan tetapi berkat bantuan dari berbagai pihak, maka segala macam hambatan dapat teratasi. Untuk itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada :

1. Prof. Dr. Dian Agustia, SE., M.Si., Ak., CMA., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

2. Ibu Ade Palupi, SE., MPPM., Ph.D., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Bapak Khusnul Prasetyo, SE., MM., Ak., CMA., CA. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi. Terima kasih atas segala bimbingan, arahan dan ilmu yang telah diberikan selama ini.
4. Bapak dan Ibu dosen beserta staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga khususnya Program Studi Akuntansi termasuk juga petugas perpustakaan yang telah banyak memberikan ilmu dan dukungan dalam menyelesaikan studi.
5. Kedua orang tua penulis tercinta, yaitu Bapak Muhammad Nuh dan Ibu Yus Emma yang senantiasa mendoakan, memberikan dukungan serta semangat dalam menjalani kehidupan selama ini.
6. Setya Ahsanul Arief, Tommy Aditya, dan seluruh rekan-rekan grup mujahidin fisabilillah yang menjadi teman kuliah dan selalu memberikan semangat penulis supaya cepat lulus.
7. Seluruh warga Aksi 2009 yang telah memberikan pengalaman dan kenangan selama menjalani kehidupan di dunia kampus.
8. Teman-teman KKN-BBM ke-45 Desa Kasiman, Kasiman-Bojonegoro yang telah memberikan kenangan yang tak terlupakan selama menjalani masa KKN.

9. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu oleh penulis.

Terima Kasih atas bantuan yang telah diberikan selama ini hingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini yang disebabkan adanya keterbatasan pengetahuan, akses, referensi, dan pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun sehingga dapat dijadikan acuan dalam penulisan skripsi-skripsi selanjutnya. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun semua pihak yang membutuhkan.

Surabaya, 31 Desember 2015

Penulis,

Haikal Noviansyah Ibadillah

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**PROGRAM STUDI : AKUNTANSI
DAFTAR No. :**

**ABSTRAK
SKRIPSI SARJANA AKUNTANSI**

NAMA : HAIKAL N I
NIM : 041311323047
TAHUN PENYUSUNAN : 2016

JUDUL :

Analisis Standard Costing Sebagai Alat Pengendali Biaya Pada Konstruksi Pemancangan di PT HSI

ISI :

Di dalam penelitian ini, peneliti ingin mendeskripsikan gambaran umum mengenai karakteristik industri yang bergerak di bidang konstruksi, dalam ruang lingkup untuk jenis konstruksi pemancangan. Peneliti berkesempatan untuk melakukan observasi dan melakukan analisis hal-hal apa sajakah yang harus diperhatikan untuk membentuk suatu divisi yang baru di PT HSI, yaitu Piling Division (divisi pemancangan). Sebelumnya PT HSI hanya bergerak di bidang Pile Division (tiang pancang) dan Pole Division (tiang listrik). Penelitian ini bertujuan mengimplementasikan metode *standard costing* sebagai alat pengendali biaya pada konstruksi pemancangan. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif. Data yang digunakan adalah seluruh *supporting document* terkait dengan aktivitas pemancangan yang dilakukan oleh PT HSI, mulai dari Surat Perjanjian Kerja, invoice, faktur pajak, Berita Acara Penyelesaian Pekerjaan. Penelitian ini akan menjelaskan bagaimana cara mengontrol dari *materials reaquisition* yang digunakan untuk aktivitas operasional pemancangan yang tersebar di berbagai lokasi proyek. Kemudian penelitian ini akan menganalisis dari kelemahan dan kelebihan dari *system costing* yang digunakan oleh PT HSI dan kendala-kendala yang dihadapi baik dari segi *operational* dan *financial*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa untuk menyusun *standard costing* yang digunakan sebagai alat untuk mengontrol dan mengevaluasi efisiensi biaya yang digunakan untuk aktivitas operasional perusahaan, kita harus memahami terlebih dahulu karakteristik industri tersebut, barulah kemudian kita mencoba menentukan *cost driver* dari masing-masing aktivitas yang terjadi.

Kata Kunci : *Standard Costing*

**MINISTRY OF EDUCATION
FACULTY OF ECONOMICS UNIVERSITY AIRLANGGA**

**STUDY : ACCOUNTING
No. LIST:**

**ABSTRACT
GRADUATE OF ACCOUNTING BACHELOR**

**NAME : HAIKAL N I
NIM : 041311323047
PREPARATION YEAR : 2016**

TITLE:

Analysis Standard Costing as Tool to Control Costs On Piling Construction PT HSI

CONTENTS:

In this study, researchers wanted to describe a general overview of the characteristics of the industry engaged in the construction, the scope for this type of construction erection. Researchers had the opportunity to observe and analyze what are the things that must be considered to form a new division at PT HSI, namely Piling Division (division erection). Previous PT HSI only engaged in Pile Division (piles) and Pole Division (power poles). This research aims to implement the standard costing method as a means of controlling costs on construction erection. This research is qualitative descriptive. The data used is the entire supporting document related to erection activities undertaken by PT HSI, ranging from Employment Contracts, invoices, tax invoices, the Minutes of Settlement Works. This study will explain how to take control of requisition materials used for erection of operational activities in the various project sites. Then, this study will analyze the weaknesses and strengths of the costing system used by PT HSI and the constraints faced in terms of both operational and financial. The results of this study indicate that in order to draw up standard costing is used as a tool to control and evaluate the cost-efficiency that is used for operational activities of the company, we must first understand the characteristics of the industry, only then we try to determine the cost drivers of each activity happen.

Keywords: Standard Costing

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Sistematika Skripsi.....	8
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Pola Perilaku Biaya.....	11
2.1.2 Definisi Biaya	15
2.1.2.1 Klasifikasi Biaya Berdasarkan Pola Perilaku Biaya.....	12
2.1.2.2 Klasifikasi Biaya Berdasarkan Pengelompokan Biaya ..	18
2.1.3 Hubungan Antara Activities, Resource Usage, and Cost Behaviour...	20
2.1.4 Jenis Biaya Pada Perusahaan Konstruksi.....	21
2.1.5 Metode Pendekatan Dalam Pembebanan Biaya.....	24
2.1.5.1 Actual Costing	25
2.1.5.2 Normal Costing	26
2.1.5.3 Standard Costing	28
2.1.6 <i>Standard Costing</i> sebagai alat untuk pengendali biaya	32

BAB 3 METODE PENELITIAN	33
3.1 Pendekatan Penelitian	33
3.2 Lokasi Penelitian.....	34
3.2.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	34
3.3 Jenis dan Sumber Data	35
3.3.1 Data Tertulis	35
3.3.1 Data Statistik	36
3.4 Metode Pengumpulan Data	36
3.4.1 Wawancara.....	36
3.4.2 Dokumentasi	37
3.4.3 Observasi.....	37
3.7 Teknik Analisis	38
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	41
4.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	41
4.2.1 Visi Perusahaan.....	41
4.2.2 Misi Perusahaan	41
4.3 Struktur Organisasi Perusahaan	42
4.4 <i>Business Strategy</i> terkait berdirinya Piling Division	43
4.5 Gambaran Umum Siklus Pemancangan.....	49
4.5.1 Pekerjaan Persiapan	51
4.5.2 Pelaksanaan Pemancangan.....	53
4.5.3 Penyelesaian Pekerjaan	55
4.6 <i>Standard Operating Procedure</i>	56
4.7 <i>Workshop Piling Division</i>	58
4.8 Perlakuan Akuntansi yang digunakan untuk <i>Piling Division</i>	59
4.8.1 Metode Akuntansi Yang Digunakan.....	59
4.8.2 Penggunaan <i>Actual Costing</i>	66
4.8.3 Kendala yang dihadapi PT HSI.....	68
4.9 Analisa dan Pembahasan.....	69
4.9.1 Perencanaan Dalam Membentuk Divisi Baru.....	69

4.9.2 Menyusun Standard Operating Procedure (SOP)	71
4.9.2 Menyusun Standard Operating Procedure (SOP)	71
4.9.3 Analisa Perlakuan Akuntansi Untuk Piling Division.....	71
4.10 Analisa pengendalian biaya aktivitas pemancangan	72
4.10.1 Memahami Karakteristik Pemancangan	72
4.10.2 Penyusunan Standard Costing.....	73
4.11 Implementasi <i>Standard Costing</i>	79
4.11.1 Menganalisis <i>Materials Usage Variance</i>	84
4.11.2 Menganalisis <i>Materials Price Variance</i>	93
4.11.3 Menganalisis <i>Labor Rate Variance</i>	94
4.11.3 Menganalisis <i>Labor Efficiency Variance</i>	99
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN	108
5.1 Simpulan	108
5.2 Saran	109
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Contoh Perhitungan <i>Fixed Cost</i> biaya sewa mesin.....	17
Tabel 2.2 Sample perhitungan <i>Mixed Cost</i> biaya gaji Piling Division.....	18
Tabel 2.3 Metode Pendekatan Pengalokasian Biaya	24
Tabel 4.1 Struktur Organisasi PT HSI.....	42
Tabel 4.2 Daftar Alat Pancang Piling Division	45
Tabel 4.3 Nilai Pekerjaan Pemancangan <i>Subcontractor</i>	47
Tabel 4.4 Nilai Pekerjaan Pemancangan dari PT HSI ke <i>owner</i>	48
Tabel 4.5 Analisa Profit Margin Subkontrak Pekerjaan Pemancangan	49
Tabel 4.6 Berita Acara Pemeriksaan Pekerjaan Pemancangan	56
Tabel 4.7 Kode Akun Piling Division	61
Tabel 4.8 Biaya Tenaga Kerja Proyek Plate Mill II GDS Margomulyo.....	63
Tabel 4.9 Upah Borongan Proyek Plate Mill II GDS Margomulyo	64
Tabel 4.10 Klasifikasi <i>Raw Materials</i> Piling Division.....	65
Tabel 4.11 Laporan Laba Rugi pemancangan Plate Mill II.....	67
Tabel 4.13 <i>Direct Materials</i> dan <i>Activity Driver</i> Yang Mempengaruhinya	78
Tabel 4.14 Standard Pemakaian Material	75
Tabel 4.15 Daftar Proyek Yang Dikerjakan Selama Tahun 2015	76
Tabel 4.16 Cost per Unit Level Aktivitas Pemancangan Yang Berbeda.....	77
Tabel 4.17 Standard Rate Upah Borongan	78
Tabel 4.18 Implementasi <i>Standard Costing</i>	81
Tabel 4.19 Tabel <i>Materials Usage Variance</i>	85

Tabel 4.20 Koefisien Pemakaian Solar.....	92
Tabel 4.21 Standard Konsumsi Solar Piling Division.....	92
Tabel 4.22 Rasio Konsumsi Solar Proyek GDS-Margomulyo.....	92
Tabel 4.23 <i>Materials Price Variance</i> Proyek GDS-Margomulyo.....	94
Tabel 4.24 <i>Analysis Labour Rate Variance</i> Proyek GDS-Margomulyo.....	95
Tabel 4.25 Sampel <i>Actual Rate</i> Borongan Piling Division.....	97



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Skema <i>Business Combination</i> Industri Konstruksi	46
Gambar 4.2 Gambaran Umum Siklus Pemancangan	50
Gambar 4.3 Prosedur Pengebunan Stock Operasional.....	59
Gambar 4.4 Segmentasi Laporan Keuangan per Proyek.....	70
Gambar 4.5 <i>Control Chart</i> Untuk <i>Limit Variance</i>	87

