

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP  
KINERJA EKSEKUTIF PUBLIK DENGAN JOB RELEVANT  
INFORMATION SEBAGAI INTERVENING VARIABLE  
PADA PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI



**DIAJUKAN OLEH:**

**Yayak Aryadhi  
040419140**

**KEPADA**

**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA**

**2010**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP  
KINERJA EKSEKUTIF PUBLIK DENGAN JOB RELEVANT  
INFORMATION SEBAGAI INTERVENING VARIABLE  
PADA PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR**

**DIAJUKAN OLEH:**

**YAYAK ARYADHI**

**No. Pokok : 04049140**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH**

**DOSEN PEMBIMBING,**

**Drs. Bambang Suhardito, M.Si., Ak**

**TANGGAL.....**

**KETUA DEPARTEMEN AKUNTANSI,**

**Drs. Agus Widodo Mardijuwono, M.si., Ak**

**TANGGAL.....**

## PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI

Saya, Yayak aryadhi (040419140) menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Airlangga maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 10 Maret 2010

Yyak Aryadhi  
NIM : 040419140

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Puja dan puji Syukur ke hadapan Hyang Widhi Tuhan pengusa alam beserta segala yang ada didalamnya, maka atas limpahan rahmat, bimbingan, serta kasih-Nya sehingga penyusunan Skripsi dengan judul “Pengaruh Penganggaran Partisipatif terhadap Kinerja Eksekutif Publik dengan Job Relevant Information sebagai Intervening Variable Pada Pemerintah Provinsi Jawa Timur”, ini telah diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, bantuan baik moril maupun materiil, oleh karenanya penulisan laporan skripsi ini dapat tersusun dengan baik. Melalui kesempatan yang sangat berbahagia ini, kata terima kasih dan penghargaan diucapkan kepada :

- (1) Sang Hyang Widhi dengan segala manifestasi-Nya yang senantiasa menunjukkan jalan dan tuntunan dalam menjalankan Sradha dan Bakti.
- (2) Kedua orang tua, yang telah memberikan atas dukungan, cinta dan kasih sayang.
- (3) Drs. Bambang Suhardito M.Si. Ak. sebagai dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan, pengarahan, petunjuk dan saran selama penulisan skripsi.
- (4) Gek Dian P. yang mendukung serta memberikan perhatiannya, serta Gede Anantha tercinta yang menjadi motivator setia.
- (5) Almarhum Bli Dek Budhi, semoga tetap memberi bimbingan kepada kami yang ditinggalkan.

- (6) Sahabat dan teman-teman S1 Akuntansi '04 dan semua teman-teman di Universitas Airlangga.
- (7) Kawan-kawan, sobat seperjuangan di UKMBV UNAIR, serta adik-adik yang masih aktif.
- (8) Segenap Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Airlangga Surabaya yang telah banyak memberikan ilmu dan pelajaran berharga.
- (9) Seluruh responden yang menjadi sampel penelitian ini yang telah meluangkan waktu untuk memberikan data dan informasi.
- (10) Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Skripsi ini diselesaikan dengan sebaik-baiknya, namun karena keterbatasan kemampuan, masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu diharapkan kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat.

Surabaya, Februari 2010

Penulis

## ABSTRAK

*Anggaran merupakan bagian yang sangat vital bagi suatu instansi. anggaran memiliki peranan penting bagi organisasi untuk mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya, oleh karena itu kita harus memberi perhatian lebih terhadap proses penyusunan anggaran. Proses penyusunan anggaran yang baik layaknya dapat sesuai dengan penerapannya dilapangan nanti agar kegiatan yang telah diprogramkan dapat terlaksana dengan baik. Agar dapat berhasil baik, tentunya juga diperlukan dukungan informasi yang memadai, tepat dan akurat tentang program tersebut, juga rasa ikut memiliki dari para pelaksananya.*

*Penelitian ini mengenai Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Manajerial dengan menggunakan Job Relevant Information (JRI) sebagai Variabel Intervening pada Pemerintah Provinsi Jawa Timur. Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh antara penganggaran partisipatif terhadap kinerja manajerial, serta peran Job Relevant Information (JRI) sebagai variabel intervening.*

*Penelitian ini terdiri dari variabel dependen yaitu kinerja manajerial, sedangkan variabel independennya yaitu penganggaran partisipatif dan job relevant information (JRI) sebagai intervening. Metode Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu menggunakan Uji Hipotesis melalui uji signifikansi regresi secara parsial (uji t), analisis jalur, dan Uji Asumsi Klasik (uji normalitas).*

*Hasil dari penelitian ini menunjukkan penganggaran partisipatif tidak memiliki pengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial kepala bidang/seksi di Dinas-Dinas Provinsi Jawa Timur, penganggaran partisipatif berpengaruh secara signifikan terhadap job relevant information (JRI), Job relevant information (JRI). tidak memiliki pengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial kepala bidang/seksi di Dinas-Dinas Provinsi Jawa Timur, dan Penganggaran partisipatif memiliki pengaruh secara tidak langsung terhadap kinerja manajerial dengan job relevant information sebagai variabel intervening di Dinas-Dinas Provinsi Jawa Timur.*

**Kata kunci:** penganggaran partisipatif, job relevant information, kinerja manajerial

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Sistematika Penyusunan Skripsi.....	6
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Anggaran .....	8
2.1.1 Pengertian dan Peran Anggaran .....	8
2.1.2 Karakteristik Anggaran .....	9
2.1.3 Kegunaan Anggaran .....	10
2.1.4 Keterbatasan Anggaran .....	11
2.1.5 Proses Penyusunan Anggaran .....	12
2.1.6 Pengaruh Aspek Perilaku Terhadap Anggaran .....	13
2.2 Penganggaran Partisipatif.....	14
2.2.1 Konsep Partisipasi Anggaran .....	14
2.2.2 Kelebihan dan Kekurangan Partisipasi Anggaran.....	16
2.3 Pengendalian Manajemen.....	20

2.3.1	Kinerja Manajerial (Manajerial Performance) .....	21
2.3.2	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	23
2.4	<i>Job Relevant Information</i> Sebagai Variabel Intervening .....	24
2.5	Penelitian Sebelumnya .....	25
2.6	Hipotesis dan Model Analisis.....	27
2.6.1	Hipotesis .....	27
2.6.2	Model Analisis .....	29

### **BAB 3 METODE PENELITIAN**

3.1	Pendekatan Penelitian.....	31
3.2	Identifikasi Variabel .....	31
3.3	Definisi Operasional Variabel .....	32
3.4	Jenis dan Sumber Data .....	33
3.5	Prosedur Pengumpulan Data .....	35
3.6	Populasi Dan Teknik Pengambilan Sampel .....	36
3.7	Teknik Pengujian Data .....	37
3.8	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	38
3.8.1	Uji Normalitas .....	38
3.8.2	Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	39
3.8.3	Pengujian Hipotesis .....	41

### **BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1.	Deskripsi Obyek Penelitian .....	43
4.1.1	Gambaran Umum Pemerintah Provinsi Jawa Timur.....	43
4.1.2	Proses Penyusunan Anggaran .....	48
4.2	Deskripsi hasil Penelitian .....	51
4.2.1	Statistik Deskriptif.....	52
4.3	Pengujian Validitas dan Reabilitas Data .....	54
4.3.1	Uji Validitas Data .....	54
4.3.2	Uji Reabilitas .....	55
4.4	Uji Normalitas .....	57



4.5	Analisa Data dan Pembahasan .....	58
4.5.1	Uji t.....	58
4.5.2	Koefisien Jalur.....	59
4.6	Pembahasan .....	62
4.6.1	Hipotesis Pertama.....	62
4.6.2	Hipotesis Kedua .....	62
4.6.3	Hipotesis Ketiga .....	63
4.6.4	Hipotesis Keempat .....	63

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Simpulan.....	65
5.2	Saran Penelitian.....	65

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

2.1	Persamaan dan Perbedaan Penelitian Ini Dengan Penelitian Terdahulu .....	27
3.1	Indikator Dan Skala Ukur Variabel Penelitian .....	33
3.2	Kriteria Indeks Koefisien Reabilitas .....	38
4.1	Statistik Deskriptif Variabel .....	53
4.2	Uji Validitas Variabel .....	55
4.3	Uji Reabilitas Variabel .....	56
4.4	Hasil Perhitungan Uji t .....	59
4.5	Hasil Persamaan Regresi 1 dan 2 .....	60

## DAFTAR GAMBAR

2.1	Model Teknik Analisis .....	30
3.1	Skema Pengaruh Antar Variabel .....	40
4.1	Proses Penyusunan Rancangan APBD .....	51
4.2	Histogram dan Standardized Residual Plots .....	57
4.3	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan JRI sebagai variabel antara .....	61



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 2 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3 Hasil Kuesioner
- Lampiran 4 Uji Validitas
- Lampiran 5 Uji Realibilitas
- Lampiran 6 Uji Normalitas
- Lampiran 7 Regresi Linier

