

**PENGARUH KARAKTERISTIK PROSES PENGANGGARAN  
TERHADAP KINERJA ANGGARAN  
DI KEJAKSAAN RI**

**TESIS**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
Gelar Magister pada Program Studi Magister Akuntansi**



**FRIZKANA MEILIA  
NIM. 041314253040**

**Program Studi Magister Akuntansi  
Pascasarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga  
Surabaya  
2015**

**PENGARUH KARAKTERISTIK PROSES PENGANGGARAN  
TERHADAP KINERJA ANGGARAN  
DI KEJAKSAAN RI**

**TESIS**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
Gelar Magister pada Program Studi Magister Akuntansi**



**OLEH:  
FRIZKANA MEILIA  
NIM. 041314253040**

**Program Studi Magister Akuntansi  
Pascasarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga  
Surabaya  
2015**

Tesis ini sudah disetujui dan siap untuk diuji

Surabaya, 27 Juli 2015

Dosen Pembimbing,



Prof. Dr. Muslich Anshori, SE, M. Sc, Ak  
NIP. 195203211986011001



**PENGARUH KARAKTERISTIK PROSES PENGANGGARAN  
TERHADAP KINERJA ANGGARAN  
DI KEJAKSAAN RI**

Diajukan Oleh :

Frizkana Meilia

NIM : 041314253040

Telah disetujui oleh:

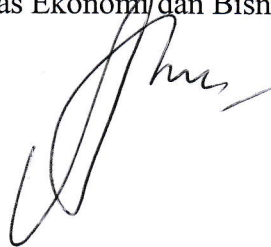
Pembimbing Utama,



Prof. Dr. Muslich Anshori, SE, M. Sc, Ak  
NIP. 195203211986011001

Tanggal : 13 Agustus 2015

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Magister Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



Dr. Andry Irwanto, MBA, Ak  
NIP.195203201985031001

Tanggal : 13 Agustus 2015

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa:

Nama : Frizkana Meilia

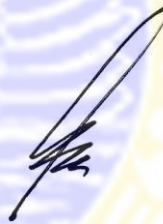
NIM : 041314253040

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul **Pengaruh Karakteristik Proses Penganggaran Terhadap Kinerja Anggaran Di Kejaksaan RI**, sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal: 12 Agustus 2015.

Tim Penguji,

Ketua,

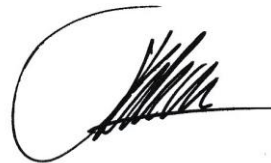
Sekretaris,



Ade Palupi, SE, MPPM, Ph.D, Ak  
NIP. 197110142000032001

Prof. Dr. Muslich Anshori, SE, M. Sc, Ak  
NIP. 195203211986011001

Anggota,



Dr. Widi Hidayat, SE, M. Si, Ak  
NIP. 196007121985111001

Dr. Ardianto, SE, M.Si, Ak  
NIP. 196803291994121001

## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya, (Frizkana Meilia, 041314253040), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik dari Universitas Airlangga maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 13 Agustus 2015



Yang membuat pernyataan,

Frizkana Meilia

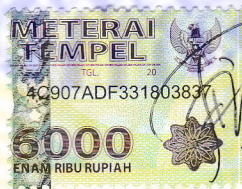
NIM. 041314253040

## DECLARATION

I, (Frizkana Meilia, 041314253040), declare that :

1. My thesis is genuine and truly my own creation and isn't another's person work made under my name nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in University of Airlangga or other colleges.
2. This thesis doesn't contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to be quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in University of Airlangga.

Surabaya, Agust 13<sup>th</sup>, 2015



Declared by,

Frizkana Meilia

NIM. 041314253040

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas berkah, karunia, dan rahmatNya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan tesis dengan judul “**Pengaruh Karakteristik ProsesPenganggaran Terhadap Kinerja Anggaran Di Kejaksaan RI**”.Penulis sangat menyadari bahwa tesis ini merupakan hasil kerja keras, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Berkenaan dengan hal tersebut, melalui kesempatan yang sangat baik ini, saya mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Prof. Dr. Muslich Anshori, SE, M. Sc, Ak, selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga sekaligus sebagai dosen pembimbing yang dengan sabar mendedikasikan waktu, pikiran, dan tenaga untuk memberi bimbingan, arahan, nasehat dan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
2. Dr. H. Widi Hidayat, SE, M. Si, Ak, Dr. Ardianto, SE, M. Si, Ak, Ade Palupi, SE, MPPM, Ph.D, Ak, selaku penguji tesis, yang telah memberikan masukan dan nasehat dalam penyusunan dan penyelesaian tesis ini
3. Dr. Andry Irwanto, MBA, Ak selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Seluruh staf pengajar Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, khususnya untuk Program STAR-BPKP. Terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama menempuh perkuliahan dan semoga ilmu tersebut bermanfaat bagi penulis.
5. Dr. M. Adi Toegarisman, SH, MH selaku Kepala Kejaksaan Tinggi DKI Jakarta, Elvis Johnny, SH, MH selaku Kepala Kejaksaan Tinggi Jawa



Timur, Hartadi, SH, MH selaku Kepala Kejaksaan Tinggi Jawa Tengah, I Gede Sudiatmaja, SH selaku Kepala Kejaksaan Tinggi DIY, Feri Wibisono, SH, MH selaku Kepala Kejaksaan Tinggi Jawa Barat, M. Suhardy, SH, M. Hum selaku Kepala Kejaksaan Tinggi Banten beserta segenap jajarannya, terima kasih atas izin yang diberikan kepada penulis untuk menyebar kuesioner dalam rangka mendapatkan data untuk penelitian ini.

6. Sekretariat Bersama Pasca Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga: Pak Edi, Mb Nidya, Pak Pajang, Pak Darmadi. Terima kasih atas bantuannya dalam penyusunan dan penyelesaian Tesis ini.
7. H. Ari Mulyono dan Hj. Nurmasiatin selaku kedua orang tua kandung penulis. Terima kasih yang tak terhingga kepada beliau atas semua kasih sayang dan didikanyang diberikan selama ini. Ridhallahi birrul walidain.
8. Suami tercinta, Suhartomo, SE dan anakku tersayang Nuril Hasanati Mulyani, terima kasih atas cinta dan kasih sayang, pengertian, dan kesabaran selama ini. Ibu menuntut ilmu untuk masa depan kita bersama. Ibu mertua, Sri Sumungkem, matur nuwun ingkang kathah kagem ibu yang sudah merawat ayah dan nuril selama frizka di Surabaya. Adik-adikku: Warisa Novita Sari, A. Md, Iskandar Zulkarnain, SE, MM, Nurrahayu Yanuari, A. Md, Battra, Hartini, M. Sc, PHN, dan Dmitry Volkov, B. Sc, terima kasih atas semangat dan motivasi yang diberikan selama ini.
9. Rekan-rekan seperjuangan selama perkuliahan di Program Studi Magister Akuntansi Kekhususan Akuntansi Pemerintahan dan Audit Sektor Publik

Program STAR-BPKP angkatan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga: Arief, Mb Heny, Mas Imam, Mb Chempaka, Alle, Mb Chichin, Ekna, Dedi, Pak Warno, Kak Lia, terima kasih atas segala kebersamaan, bantuan dan semangat selama menempuh perkuliahan dan proses penyusunan tesis ini hingga selesai

10. Para staf ruang baca FEB UNAIR: Pak Munir, Mas Andi, Mas Tingting, Mb Lismi, Mb Dwi, Pak Pardi, terimakasih atas bantuannya selama ini

Rasa terimakasih yang tulus penulis sampaikan kepada semua pihak baik yang sudah disebutkan namanya maupun yang belum disebutkan satu per satu, yang telah membantu sejak awal program pembelajaran sampai selesainya penulisan tesis ini. Menyadari akan keterbatasan tesis ini, diharapkan hasil studi ini dapat menjadi bahan pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya ilmu akuntansi

Surabaya, 13 Agustus 2015

Penulis