

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul Depan.....	i
Halaman Prasyarat Gelar Untuk Tesis.....	ii
Halaman Pengesahan Maju Ujian.....	iii
Halaman Pengesahan Setelah Lulus Ujian dan Telah Revisi.....	iv
Halaman Penetapan Panitia Penguji.....	v
Halaman Pernyataan Orisinalitas Tesis.....	vi
Halaman Ucapan Terima Kasih.....	viii
Abstrak.....	xi
<i>Abstract</i>	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xix
DAFTAR GRAFIK.....	xxii
DAFTAR GAMBAR.....	xxiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	9
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	

BAB II	TINJUAN PUSTAKA.....	12
2.1	Penelitian Terdahulu.....	12
2.2	Landasan Teori.....	15
2.2.1	Teori Kontinjensi.....	15
2.2.2	Anggaran.....	17
2.2.3	Partisipasi Penganggaran.....	18
2.2.4	Kejelasan Sasaran Anggaran.....	21
2.2.5	Umpan Balik Anggaran.....	21
2.2.6	Evaluasi Anggaran.....	21
2.2.7	Keketatan Tujuan Anggaran.....	22
2.2.8	Komitmen Tujuan Anggaran.....	23
2.2.9	<i>Job Relevant Information</i>	23
2.2.10	Kinerja Anggaran.....	24
BAB III	RERANGKA KONSEPTUAL.....	25
3.1	Rerangka Konseptual Penelitian.....	25
3.2	Hipotesis.....	26
3.2.1	Partisipasi Penganggaran, Komitmen Organisasi, dan Kinerja Manajerial.....	26
3.2.2	Kejelasan Sasaran Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Kinerja Manajerial.....	26
3.2.3	Umpan Balik Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Kinerja Manajerial.....	27
3.2.4	Evaluasi Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Kinerja Manajerial.....	27
3.2.5	Keketatan Tujuan Anggaran, Komitmen Organisasi, dan Kinerja Manajerial.....	28

3.2.6	Partisipasi Penganggaran, JRI, dan Kinerja Manajerial.....	29
3.2.7	Kejelasan Sasaran Anggaran, JRI, dan Kinerja Manajerial.....	29
3.2.8	Umpan Balik Anggaran, JRI, dan Kinerja Manajerial.....	30
3.2.9	Evaluasi Anggaran, JRI, dan Kinerja Manajerial.....	30
3.3.10	Kesulitan Tujuan Anggaran, JRI, dan Kinerja Manajerial.....	31
BAB IV	METODE PENELITIAN.....	32
4.1	Rancangan Penelitian yang Digunakan.....	32
4.2	Populasi dan Sampel.....	33
4.3	Klasifikasi Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	33
4.3.1	Klasifikasi Variabel.....	33
4.3.2	Definisi Operasional Variabel.....	34
4.4	Instrumen Penelitian.....	38
4.5	Prosedur Pengambilan atau Pengumpulan Data.....	40
4.6	Cara Pengolahan dan Analisis Data.....	40
4.6.1	Uji Kualitas Data.....	40
4.6.2	Uji Normalitas	41
4.6.3	Analisis Deskriptif.....	41
4.6.4	Analisis Statistik Inferensial.....	42
4.6.4.1	Membangun Model Berdasarkan Teori.....	42
4.6.4.2	Membuat Sebuah Diagram Jalur (Path)	

	Diagram).....	44
	4.6.4.3 Persamaan Struktural dan Model Pengukuran	47
	4.6.4.4 Memilih Jenis Matriks Input dan Estimasi Model yang Diusulkan.....	48
	4.6.4.5 Menilai Masalah Identifikasi.....	48
	4.6.4.6 Menilai Kriteria <i>Goodness of Fit</i>	48
	4.6.4.7 Interpretasi dan Modifikasi Model.....	49
	4.5 Pengujian Hipotesis.....	52
BAB V	ANALISIS HASIL PENELITIAN.....	52
	5.1 Gambaran Umum Responden.....	53
	5.1.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner per Wilayah.....	54
	5.1.2 Tingkat Pengembalian Kuesioner Keseluruhan.....	55
	5.1.3 Deskripsi Responden.....	55
	5.1.3.1 Usia Responden.....	55
	5.1.3.2 Tingkat Pendidikan.....	56
	5.1.3.3 Lama Bekerja.....	56
	5.2 Analisis Deskriptif.....	57
	5.2.1 Analisis Tanggapan responden Terhadap Variabel Partisipasi Penganggaran.....	58
	5.2.2 Analisis Tanggapan responden Terhadap Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	59
	5.2.3 Analisis Tanggapan responden Terhadap Variabel Umpan Balik Anggaran.....	60
	5.2.4 Analisis Tanggapan responden Terhadap Variabel Evaluasi Anggaran.....	61

5.2.5	Analisis Tanggapan responden Terhadap Variabel Keketatan Tujuan Anggaran.....	62
5.2.6	Analisis Tanggapan responden Terhadap Variabel Komitmen Tujuan Anggaran.....	62
5.2.7	Analisis Tanggapan responden Terhadap Variabel <i>Job Relevant Information</i>	63
5.2.8	Analisis Tanggapan responden Terhadap Variabel Kinerja Anggaran.....	64
5.3	Uji Persyaratan Analisis.....	64
5.3.1	Uji Validitas.....	66
5.3.2	Uji Reliabilitas.....	66
5.3.3	Uji <i>Outlier Multivariate</i>	67
5.4	Analisis Statistik.....	68
5.4.1	Analisis Konfirmatori Faktor (CFA).....	68
5.4.1.1	Model CFA Variabel Partisipasi Penganggaran.....	71
5.4.1.2	Model CFA Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	73
5.4.1.3	Model CFA Variabel Umpan Balik Anggaran.....	76
5.4.1.4	Model CFA Variabel Evaluasi Anggaran.....	79
5.4.1.5	Model CFA Variabel Keketatan Tujuan Anggaran.....	82
5.4.1.6	Model CFA Variabel Komitmen Tujuan Anggaran.....	85
5.4.1.7	Model CFA Variabel <i>Job Relevant Information</i>	88

5.4.1.8 Model CFA Variabel Kinerja Anggaran.....	91
5.4.2 <i>Full Model Strustural Equation Modelling</i>	93
5.4.3 Modifikasi Model <i>Structural Equation Modeling</i>	93
5.5 Uji Hipotesis.....	97
5.6 Pembahasan Hipotesis.....	97
5.6.1 Hipotesis 1.....	99
5.6.2 Hipotesis 2.....	100
5.6.3 Hipotesis 3.....	101
5.6.4 Hipotesis 4.....	101
5.6.5 Hipotesis 5.....	102
5.6.6 Hipotesis 6.....	102
5.6.7 Hipotesis 7.....	103
5.6.8 Hipotesis 8.....	103
5.6.9 Hipotesis 9.....	105
5.6.10 Hipotesis 10.....	105
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN.....	105
6.1 Simpulan.....	106
6.2 Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA.....	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Pendapatan Negara Bukan Pajak Kejaksaan RI.....	2
Tabel 1.2 Rencana Kerja Anggaran Kementerian/Lembaga Kejaksaan RI	3
Tabel 1.3 Realisasi Anggaran pada Wilayah Jawa Timur.....	4
Tabel 4.1 Satuan Kerja Kejaksaan RI di Indonesia.....	33
Tabel 4.2 Definisi Operasional dan Pengukuran.....	39
Tabel 4.3 Model Persamaan Struktural.....	44
Tabel 4.4 Indikator <i>Goodness of Fit</i>	48
Tabel 5.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner per Wilayah.....	53
Tabel 5.2 Tingkat Pengembalian Kuesioner Keseluruhan.....	54
Tabel 5.3 Komposisi Usia Responden.....	55
Tabel 5.4 Komposisi Tingkat Pendidikan.....	55
Tabel 5.5 Komposisi Lama Bekerja.....	56
Tabel 5.6 Interval Kelas.....	57
Tabel 5.7 Tanggapan Responden Terhadap Partisipasi Penganggaran.....	58
Tabel 5.8 Tanggapan Responden Terhadap Kejelasan Sasaran Anggaran	59
Tabel 5.9 Tanggapan Responden Terhadap Umpan Balik Anggaran.....	59
Tabel 5.10 Tanggapan Responden Terhadap Evaluasi Anggaran.....	60
Tabel 5.11 Tanggapan Responden Terhadap Keketatan Tujuan Anggaran..	61
Tabel 5.12 Tanggapan Responden Terhadap Komitmen Tujuan Anggaran	62
Tabel 5.13 Tanggapan Responden Terhadap <i>Job Relevant Information</i>	63
Tabel 5.14 Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Anggaran.....	64

Tabel 5.15	Hasil Uji Validitas Variabel Penelitian.....	65
Tabel 5.16	Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 5.17	Hasil Uji <i>Multivariate Outlier</i>	67
Tabel 5.18	Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Partisipasi Penganggaran.....	69
Tabel 5.19	<i>Loading Factor</i> dan Nilai CR Variabel Partisipasi Penganggaran.....	69
Tabel 5.20	<i>Standarized Loading Factor</i> dan <i>Error Variances</i> Variabel Partisipasi Penganggaran.....	70
Tabel 5.21	<i>Goodness of fit</i> Awal Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran...	71
Tabel 5.22	<i>Goodness of fit</i> Akhir Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran...	72
Tabel 5.23	<i>Loading Factor</i> dan Nilai CR Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran	72
Tabel 5.24	<i>Standarized Loading Factor</i> dan <i>Error Variances</i> Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	73
Tabel 5.25	Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Umpan Balik Anggaran.....	74
Tabel 5.26	<i>Loading Factor</i> dan Nilai CR Variabel Umpan Balik Anggaran	75
Tabel 5.27	<i>Standarized Loading Factor</i> dan <i>Error Variances</i> Variabel Umpan Balik Anggaran.....	76
Tabel 5.28	<i>Goodness of fit</i> Awal Variabel Evaluasi Anggaran.....	77
Tabel 5.29	<i>Goodness of fit</i> Akhir Variabel Evaluasi Anggaran.....	77
Tabel 5.30	<i>Loading Factor</i> dan Nilai CR Variabel Evaluasi Anggaran.....	78
Tabel 5.31	<i>Standarized Loading Factor</i> dan <i>Error Variances</i> Variabel Evaluasi Anggaran.....	79
Tabel 5.32	Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Keketatan Tujuan Anggaran.....	80

Tabel 5.33	<i>Loading Factor</i> dan Nilai CR Variabel Keketatan Tujuan Anggaran.....	81
Tabel 5.34	<i>Standarized Loading Factor</i> dan <i>Error Variances</i> Variabel Keketatan Tujuan Anggaran.....	82
Tabel 5.35	<i>Goodness of fit</i> Awal Variabel Komitmen Tujuan Anggaran...	83
Tabel 5.36	<i>Goodness of fit</i> Akhir Variabel Komitmen Tujuan Anggaran...	83
Tabel 5.37	<i>Loading Factor</i> dan Nilai CR Variabel Komitmen Tujuan Anggaran.....	84
Tabel 5.38	<i>Standarized Loading Factor</i> dan <i>Error Variances</i> Variabel Komitmen Tujuan Anggaran.....	85
Tabel 5.39	<i>Goodness of fit</i> Awal Variabel <i>Job Relevant Information</i>	86
Tabel 5.40	<i>Goodness of fit</i> Akhir Variabel <i>Job Relevant Information</i>	86
Tabel 5.41	<i>Loading Factor</i> dan Nilai CR Variabel <i>Job Relevant Information</i>	87
Tabel 5.42	<i>Standarized Loading Factor</i> dan <i>Error Variances</i> Variabel <i>Job Relevant Information</i>	88
Tabel 5.43	<i>Goodness of fit</i> Awal Variabel Kinerja Anggaran.....	89
Tabel 5.44	<i>Goodness of fit</i> Akhir Variabel Kinerja Anggaran.....	89
Tabel 5.45	<i>Loading Factor</i> dan Nilai CR Variabel Kinerja Anggaran.....	90
Tabel 5.46	<i>Standarized Loading Factor</i> dan <i>Error Variances</i> Variabel Kinerja Anggaran.....	91
Tabel 5.47	Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Model <i>One- Step Approach</i> Base Model.....	92
Tabel 5.48	Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Model <i>One- Step Approach</i> Modifikasi.....	93
Tabel 5.49	Nilai <i>Regression Weights</i>	94

DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 5.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner per Wilayah (%).....	53
Grafik 5.2 Tingkat Pengembalian Kuesioner Keseluruhan (%).....	54



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Rerangka Konseptual.....	25
Gambar 4.1 Diagram Alur.....	43
Gambar 5.1 Model CFA Variabel Partisipasi Penganggaran.....	68
Gambar 5.2 Model CFA Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	71
Gambar 5.3 Model CFA Variabel Umpan Balik Anggaran.....	74
Gambar 5.4 Model CFA Variabel Evaluasi Anggaran.....	76
Gambar 5.5 Model CFA Variabel Keketatan Tujuan Anggaran.....	79
Gambar 5.6 Model CFA Variabel Komitmen Tujuan Anggaran.....	79
Gambar 5.7 Model CFA Variabel <i>Job Relevant Information</i>	85
Gambar 5.8 Model CFA Variabel Kinerja Anggaran.....	88
Gambar 5.9 Model Pengukuran dan Struktural (Base Model).....	92
Gambar 5.10 Model Hasil Pengujian Hipotesis.....	96

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1	Kuesioner.....	
Lampiran 2	Daftar Rekap Kuesioner.....	
Lampiran 3	Output Uji Validitas dan Reliabilitas.....	
Lampiran 4	Output Outlier Multivariate.....	
Lampiran 5	Model CFA Partisipasi Penganggaran.....	
Lampiran 6	Model CFA Kejelasan Sasaran Anggaran.....	
Lampiran 7	Model CFA Umpan Balik Anggaran.....	
Lampiran 8	Model CFA Evaluasi Anggaran.....	
Lampiran 9	Model CFA Keketatan Tujuan Anggaran.....	
Lampiran 10	Model CFA Komitmen Tujuan Anggaran.....	
Lampiran 11	Model CFA <i>Job Relevant Information</i>	
Lampiran 12	Model CFA Kinerja Anggaran.....	
Lampiran 13	Base Model Full.....	
Lampiran 14	Base Model Full (Modifikasi).....	