



**PENGARUH *REGULATORY FOCUS*, *TEMPORAL DISTANCE* DAN  
ORIENTASI STRATEGIS PERUSAHAAN TERHADAP KEPUTUSAN  
PERUSAHAAN PADA STRATEGI INOVASI DAN IMITASI DAN  
KONSEKUENSI PADA KINERJA PERUSAHAAN**

Diajukan oleh

DINI AYUANDARI  
041214153004

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama,



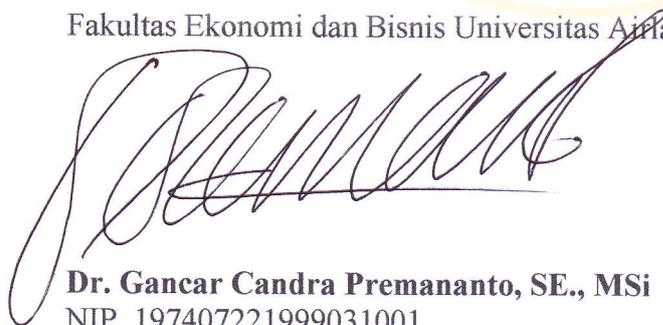
**Badri Munir Sukoco, SE., MBA., PhD**  
NIP. 197809112005011001

Tanggal: 12 Agustus 2015

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Sains Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



**Dr. Gancar Candra Premananto, SE., MSI**  
NIP. 197407221999031001

Tanggal: 12 Agustus 2015

- Yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : Dini Ayuandari

NIM : 041214153004

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul Pengaruh *Regulatory Focus, Temporal Distance* dan Orientasi Strategis Terhadap Keputusan Perusahaan pada Strategi Inovasi dan Imitasi serta Konsekuensi pada Kinerja Perusahaan sebagaimana yang disarankan oleh Tim Penguji pada tanggal 30 Juli 2015.

Tim Penguji

Ketua,  Dr. Sri Hartini SE., MSi	Sekertaris,  Badri Munir Sukoco SE., MBA., PhD.
Anggota,	
 Dr. Masmira Kurniawati, SE., MSi.	 Prof. Dr. Sri Wahyuni Astuti. SE., MS

## PERNYATAAN

Saya (Dini Ayuandari, 041214153004), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau peniplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi sesuai dengan norma dan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya,

Yang membuat pernyataan.



Dini Ayuandari

041214153004

## UCAPAN TERIMA KASIH

Pertama-tama penulis mengucapkan puji syukur kepada ALLAH SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas Rahmad dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Pengaruh *Regulatory Focus*, *Temporal Distance* dan Orientasi Strategis Terhadap Keputusan Perusahaan pada Strategi Inovasi dan Imitasi serta Konsekuensi pada Kinerja Perusahaan” dengan baik. Penulisan Tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna meraih gelar Magister Sains Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Airlangga.

Penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak dalam penyelesaian Tesis ini, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Drs. Ahmari dan Dra. Sri Wahyudiningsih selaku orang tua dan guru terbaik yang tak pernah lelah memberi dukungan moril dan materil serta memberikan semangat dan doa kepada penulis hingga selesainya Tesis ini. Kepada adik-adik penulis, Dewi Ariani dan Prima Marini yang telah banyak membantu.
2. Bapak Badri Munir Sukoco, SE., MBA., PhD. selaku Dosen Pembimbing, terima kasih sebesar-besarnya atas bimbingan dan waktu yang disediakan selama penulisan Tesis, atas arahan dan bantuan baik secara moril dan materil yang diberikan sekali lagi penulis ucapkan banyak terima kasih.
3. Bapak Dr. Gancar Candra Premananto, SE.,MSi selaku ketua program studi Magister Sains Manajemen yang telah memberikan banyak pengetahuan baik akademis maupun spiritual.

4. Bapak, Ibu dosen pengajar MSM Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya, terutama dosen konsentrasi Manajemen Pemasaran yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuannya pada penulis.
5. Segenap Staff Akademik MSM, Mbak Riska, Mbak Vita, Mas Supri, Mas Andri atas semua bantuannya selama ini. Staff Ruang Baca dan Kemahasiswaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya yang telah membantu kelancaran proses penyusunan Tesis.
6. Keluarga besar Pasmowiyono yang telah memberikan dukungan dan semangat yang besar dalam penyelesaian tulisan ini.
7. Kepada Reo Septian Cahya, terima kasih atas semua dukungan dan bantuan sehingga penulisan Tesis ini bisa berjalan lancar.
8. Kepada sahabat-sahabat terdekat Aprilia Rachmawati, Apri Imanur R., Rezha Pradipta, Biyan Pradipta, Yossy Imam, Andrean Perdana, Made Davina, Ratri Amelia, Meliska Sekar dan Antika Ayu, terima kasih telah berjuang bersama menemani, membantu, mendukung hingga akhir penelitian.
9. Teman-teman peneliti EDP, Pak Jovi, Bu Lelly, Bu Phima, Mbak Arini, Deykha, One dan Varah terima kasih atas bantuan dan bimbingannya.
10. Terima kasih pada seluruh Mahasiswa MSM dan MM UNAIR serta Mahasiswa MM UGM Jakarta yang telah bersedia menjadi partisipan dalam penelitian ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sampaikan satu per satu atas semuabantuan dalam proses penyusunan Tesis ini.

Penulis menyadari kekurangan penulisan pada Tesis ini, oleh karena itu dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik maupun saran yang membangun dari pembaca, semoga penulisan Tesis ini dapat bermanfaat.

Surabaya, 30 Juli 2015

Penulis

