

**TESIS**

**STRATEGI AQUA DANONE DALAM MENJALANKAN  
USAHANYA DITENGAH AKSI PROTES MASYARAKAT  
KLATEN JAWA TENGAN**



Nama: Qurratie Zain  
NIM: 071224553003

**PROGRAM MAGISTER HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2015**

**TESIS**

**STRATEGI AQUA DANONE DALAM MENJALANKAN  
USAHANYA DITENGAH AKSI PROTES MASYARAKAT  
KLATEN JAWA TENGAN**



Nama: Qurratie Zain  
NIM: 071224553003

**PROGRAM MAGISTER HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**SURABAYA**

**2015**

**STRATEGI AQUA DANONE DALAM MENJALANKAN  
USAHANYA DITENGAH AKSI PROTES MASYARAKAT  
KLATEN JAWA TENGAN**



**TESIS**  
**Untuk memperoleh Gelar Magister**  
**Dalam Program Studi Hubungan Internasional**  
**Pada Program Magister Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Universitas Airlangga**

Oleh:

Nama: Qurratie Zain

NIM: 071224553003

**PROGRAM MAGISTER HUBUNGAN INTERNASIONAL**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS AIRLANGGA**  
**SURABAYA**  
**03 Juli 2015**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Tesis berjudul

**STRATEGI AQUA DANONE DALAM MENJALANKAN  
USAHANYA DITENGAH AKSI PROTES MASYARAKAT  
KLATEN JAWA TENGAN**

Telah disetujui untuk diujikan di depan komisi penguji

Surabaya, 03 Juli 2015

**Pemimbing**

**Konsultan**

**M. Muttaqien, MA, Ph.D**  
**NIP. 197301301999031001**

**Dra. Sartika Soesilowati, MA, Ph.D**  
**NIP. 196407301995122001**

**Mengetahui,**  
**Ketua Program Magister (S2) Hubungan Internasional**

**Dra. B.L.S Wahyu Wardhani, MA, Ph.D.**  
**NIP. 19640331198810201**

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis dengan judul “Strategi Aqua Danone dalam Menjalankan Usahanya Ditengah Aksi Protes Masyarakat Klaten Jawa Tengah” ini telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji pada tanggal 03 Juli 2015, pukul 13.00 WIB di Ruang 108 Gedung C Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga.

### Komisi Penguji

Ketua,

**Drs. Vinsensio M.A Dugis, Ph.D**  
**NIP. 196501131991011001**

Anggota,

Anggota,

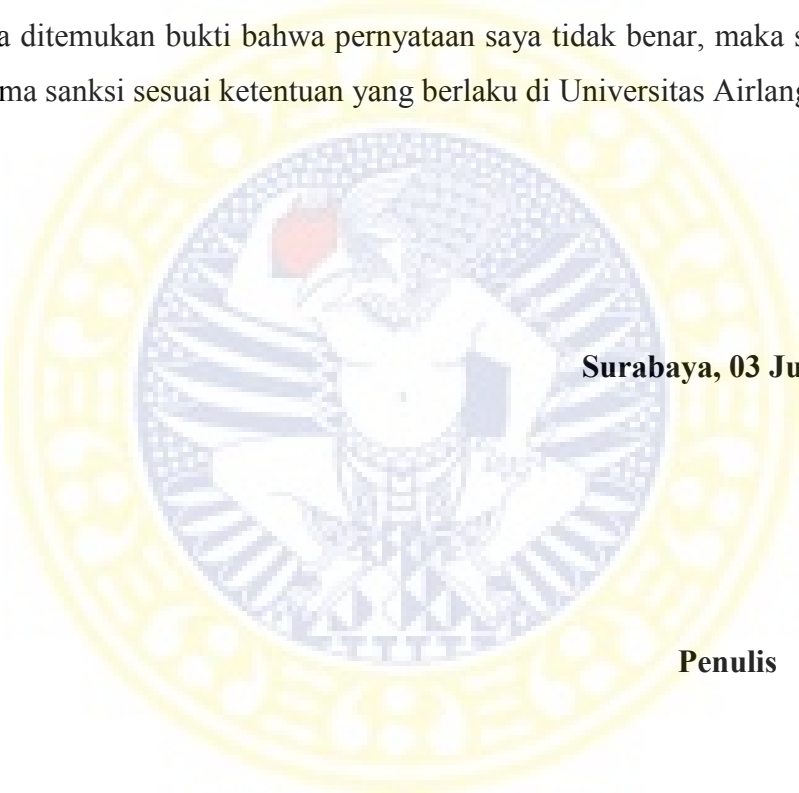
**I Gede Wahyu Wicaksana, Ph.D**  
**NIP. 197906022007101001**

**Dra. B.L.S Wahyu Wardhani, MA, Ph.D**  
**NIP. 196403311988102001**

## HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Bagian atau keseluruhan isi penulisan tesis yang berjudul “Strategi Aqua Danone dalam Menjalankan Usahanya Ditengah Aksi Protes Masyarakat Klaten Jawa Tengah” ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi dan/atau universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan/ditulis oleh individu selain penyusun kecuali bila dituliskan dengan format kutipan dalam isi penulisan Tesis

Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Airlangga



**Surabaya, 03 Juli 2015**

**Penulis**

**Qurratie Zain**

**NIM. 071224553003**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

**Untuk Aba Ummi, ZAIN ABDY dan ZAHRAH yang selalu mendoakan  
setiap langkahku dan selalu ada untukku juga selalu mendukungku dalam  
segala hal kebaikan  
Kakak-kakakku YASIR ZAIN , MUFIDAH ZAIN serta Adek-adekku  
ZULFA ZAIN, RAYYAN ZAIN dan kedua kakak ipar MAYA dan HEFNI  
juga segenap keponakan yang selalu menyemangati ☺**

## HALAMAN MOTTO

وَبَلِّغْهُمْ آيَاتِ اللَّهِ الْآخِرَةَ لِيَأْتُوا بِذِكْرٍ وَأَحْسِنُ لَهُمْ وَأَنْتُمْ لَهُمْ خَالِفُونَ  
وَلَا تَبْغِ فَسَادَ الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ (سورة قشاش: ٧٧)

*Artinya: “Dan carilah pada apa yang telah dianugerahkan Allah kepadamu (kebahagiaan) negeri akhirat, dan janganlah kamu melupakan bagianmu dari (kenikmatan) duniawi dan berbuat baiklah (kepada orang lain) sebagaimana Allah telah berbuat baik kepadamu, dan janganlah kamu berbuat kerusakan di (muka) bumi. Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang-orang yang berbuat kerusakan”. (Surat Al Qashash: 77)*

*“Live as if you were to die tomorrow. Learn as if you were to live forever.”  
-Mahatma Gandhi-*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah atas segala karunia dan rahmatNYA sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir dalam penulisan tesis ini. Sebagai tanda syukur saya, semua pengalaman penulisan tesis akan saya jadikan sebagai kontribusi awal saya terhadap masyarakat. Penulisan tesis ini juga merupakan salah satu bentuk tanggung jawab awal saya terhadap seluruh ilmu yang telah diberikan oleh Bapak/Ibu dosen pada Program Studi Hubungan Internasional.

Terselesaikannya penulisan tesis ini saya sadari karena bantuan dan peran berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini saya perlu menyampaikan ucapan terima kasih. Ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya saya ucapkan kepada Bapak M. Muttaqien, Ph.D selaku pembimbing utama atas bimbingan dan motivasinya yang tiada henti.

Terima kasih saya ucapkan kepada Ibu Dra. Sartika Soesilowati, MA, Ph.D selaku konsultan yang telah memberikan masukan dalam penulisan tesis ini. Saran dan kritikan beliau sangat berkontribusi dalam penyelesaian tugas ini sehingga tesis ini terselesaikan dengan baik.

Saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada PT. Tirta Investama atau Aqua Danone Klaten, pihak WALHI Yogyakarta, dan pihak Waktoe.com terutama kepada seluruh narasumber yang terlibat dalam proses penelitian tesis ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa membalas kebajikannya dan melimpahkan keberkahan.

Dengan terselesaikannya tesis ini, perkenankanlah saya mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang dijabat oleh Bapak Drs I Basis Susilo, MA atas kesempatan menjadi mahasiswa Program Magister Hubungan Internasional Universitas Airlangga.

Seluruh jajaran dosen Hubungan Internasional Universitas Airlangga yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, atas ilmu yang telah diberikan.

Serta teman-teman angkatan “*Entertainer*” yang baik hati, dan telah banyak membantu selama perkuliahan berlangsung.