

**ANALISIS STRATEGI BERSAING
DALAM PERSAINGAN INDUSTRI SIARAN RADIO
(STUDI KASUS PADA RADIO ISTARA SURABAYA)**

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai
Derajat Magister Manajemen**



Oleh :

Lucky Tri Harini

041214353056

**Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Airlangga
2015**

PERNYATAAN

Saya, Lucky Tri Harini, 041214353056, menyatakan bahwa :

1. Tesis saya adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah saya peroleh dari penulisan tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 4 Agustus 2015

Yang membuat pernyataan,



(Lucky Tri Harini)

NIM. 041214353056 - MM

TESIS

**ANALISIS STRATEGI BERSAING DALAM PERSAINGAN INDUSTRI SIARAN RADIO
(STUDI KASUS PADA RADIO ISTARA SURABAYA)**

Diajukan Oleh :

LUCKY TRI HARINI

041214353056 - MM

Telah disetujui oleh :

Dosen Pembimbing,



Sri Gunawan, DBA

Tanggal : 18 Agustus 2015

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



Sri Gunawan, DBA

Tanggal : 18 Agustus 2015

NIP. 19621222 198701 1 001

Yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : **Lucky Tri Harini**

NIM : 041214353056

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul **Analisis Strategi Bersaing Dalam Persaingan Industri Siaran Radio (Studi Kasus Pada Radio Istara)** sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 14 Agustus 2015.

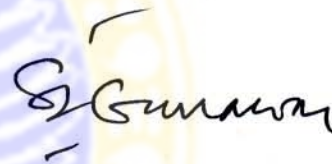
Tim Penguji,

Ketua

Panitera



Prof. Dr. Sri Wahyu Astuti, SE., MS.



Sri Gunawan, DBA.

Anggota,



Dr, Sri Hartini, SE., Msi.



Drs. Ec. Hermawanto, MS., MBA



Hendra Agustia K

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan ijin dan kuasa-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul : “Analisis Strategi Bersaing Dalam Persaingan Industri Siaran radio (Studi Kasus Pada Radio Istara Surabaya)”. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk mencapai derajat Magister Manajemen Universitas Airlangga.

Rasa syukur dan terima kasih bahwa beberapa kendala dan hambatan yang dijumpai dalam penulisan tesis ini telah dapat diatasi dengan baik, disamping itu penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan-kekurangan lainnya. Maka dari itu, saran dan kritik yang membangun dari semua pihak akan menjadi masukan yang diharapkan.

Penulisan tesis tidak akan dapat diselesaikan dengan baik tanpa dukungan dari banyak pihak, oleh karena itu perkenankan penulis untuk mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Sri Gunawan, DBA., selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, sekaligus selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk membina, memotivasi, mengoreksi, dan mengarahkan saya dengan tujuan penelitian ini dapat terselesaikan dengan hasil sebaik-baiknya.
2. Prof.Dr. Sri Wahyu Astuti, SE., MS., Dr, Sri Hartini, SE., Msi., Drs.Ec. Hermawanto, MS., MBA, serta Hendra Agustia K. Selaku penguji tesis ini.
3. Pihak Radio Istara, PRSSNI Jawa Timur, KPI Jawa Timur dan pengamat media yang sudah berkenan meluangkan waktu untuk membantu saya selama proses pengumpulan data.

4. Kedua orang tua saya, Bapak Soehardjono dan Ibu Lasmiati atas kesabaran, doa dan restu, semangat, kasih sayang, serta dukungan yang telah diberikan baik moral maupun materiil. Kakak-kakak dan keponakan-keponakan yang juga selalu mendukung dan memberikan saya semangat.
5. Suami saya, Ronald Andretti, yang telah memberikan banyak perhatian dan kasih sayang, menemani dan memotivasi disetiap situasi dan kondisi saya, serta ikut membantu memberikan masukan dan pelajaran yang berharga dalam penyelesaian tesis ini.
6. Sahabat-sahabat saya, Nysa Febianti, Ariesty Lusiani, Kiki Iskandar, Nitah Rawung, Ika Nataria, dan Christine “Chezz” yang selalu menghibur saya ketika saya mulai jenuh selama proses pengerjaan tesis.
7. Teman dan sahabat angkatan 39-sore, kelas A dan B Magister Manajemen Universitas Airlangga.
8. Seluruh dosen pengajar, staf akademik dan administrasi Program Magister Manajemen Universitas Airlangga atas bimbingan dan pelayanan yang diberikan kepada penulis selama menjalani perkuliahan sampai dengan selesai.

Demikian semoga tesis ini dapat berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya pengembangan di bidang manajemen strategis.

Surabaya, 18 Agustus 2015

Lucky Tri Harini