

RANCANGAN *STRATEGY MAPS* DAN *BALANCED SCORECARD* PADA PT BAHTERA ABADI GAS

TESIS

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Derajat Magister Manajemen**



Oleh

**IRFAN AULIA HOESAINI
041224353029**

**Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
2015**

PERNYATAAN

Saya, (**Irfan Aulia Hoesaini, 041224353029**), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 03 Agustus 2015
Yang Membuat Pernyataan,



(**Irfan Aulia Hoesaini**)
NIM. **041224353029**

RANCANGAN *STRATEGY MAPS* DAN *BALANCED SCORECARD* PADA PT BAHTERA ABADI GAS

Diajukan oleh

IRFAN AULIA HOESAINI
041224353029

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama,



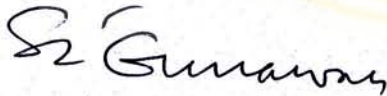
Drs. H. Basuki, M.Com (Hons), Ph. D., Ak., CMA
NIP. 195805151985111001

Tanggal :

18/08/15

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



Sri Gunawan, DBA.
NIP. 19621222198701 1001

Tanggal :

HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa:

Nama : Irfan Aulia Hoesaini

NIM : 041224353029


Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul *Rancangan Strategy Maps dan Balanced Scorecard pada PT Bahtera Abadi Gas*.


sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 14 Agustus 2015.

Tim Penguji

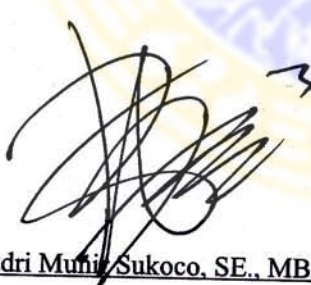
Ketua,


Panitera,


Dr. Indrianawati Usman, SE., MSc.


Drs. H. Basuki, M.Com (Hons), Ph.D., Ak., CMA

Anggota,


Badri Mufit Sukoco, SE., MBA., Ph.D.


F.A. Handoko Sasmito, MBA.