

**FORMULASI STRATEGI BISNIS PERUSAHAAN KELUARGA
PADA PT XYZ**

TESIS

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Derajat Magister Manajemen**



oleh

**PRATIWI WIDYA WAHYUNI
041314353038-MM**

**Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Airlangga
2015**

PERNYATAAN

Saya, (Pratiwi Widya Wahyuni, 041314353038-MM) menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 3 Agustus 2015



(Pratiwi Widya Wahyuni)
041314353038

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala limpahan berkah, rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis berjudul “Formulasi Strategi Bisnis di Perusahaan Keluarga PT XYZ” ini dengan lancar.

Dalam penulisan tesis ini tentu saja masih banyak terdapat kekurangan karena itu, penulis tidak menutup diri terhadap kritik membangun dari berbagai pihak demi perbaikan di masa depan.

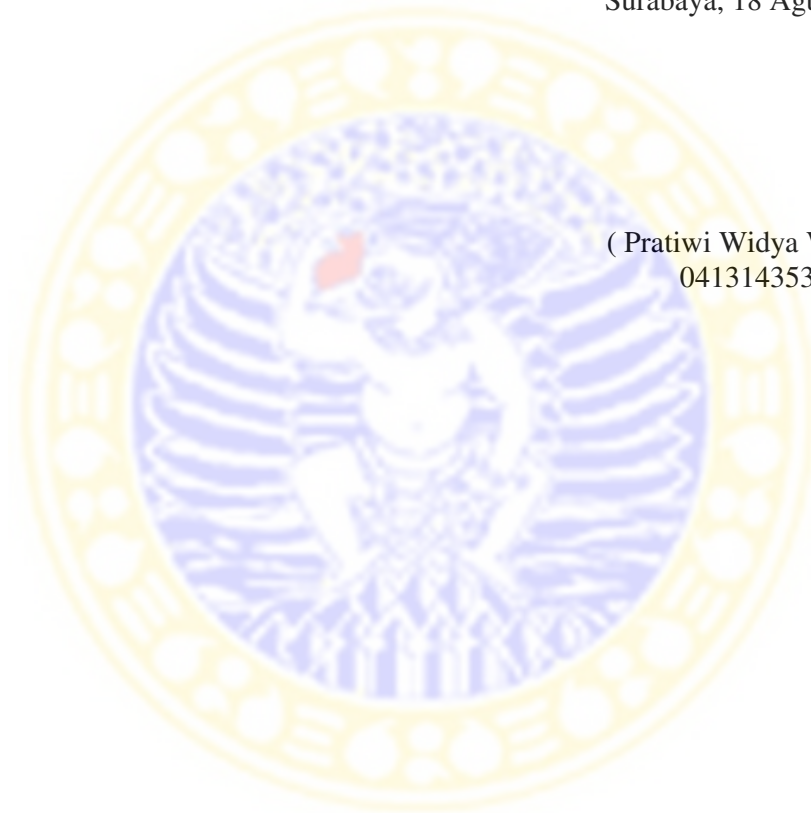
Dengan selesainya penulisan tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua dan keluarga yang sudah memberikan dukungan dan bantuan baik dengan materi maupun semangat kepada penulis
2. Ibu Dr. Hj. Indrianawati Usman, SE., MSc., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktunya untuk melakukan pengarahan, koreksi, bimbingan dan semangat kepada penulis hingga selesainya penulisan tesis ini.
3. Bapak Sri Gunawan, DBA selaku direktur Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga, yang memberikan arahan tentang pemilihan topik tesis.
4. Ibu Dr. Noorlailie S., SE., MBA., Ak., CMA., CA., Bapak Ir. Baling Kustriyono, MM., Bapak F. A. Handoko Sasmito, MBA. sebagai tim penguji tesis, yang memberikan pengarahan dan koreksi kepada penulis.

5. Bapak Wahyudi Hariyanto selaku Direktur Utama, Bapak Didik Sulistyono selaku Komisaris, Bapak Agung Kurniawan selaku Manajer Proyek, dan seluruh karyawan PT XYZ yang telah memberikan kesempatan, arahan dan dukungan dan semangat dalam melaksanakan pengerjaan tesis ini.
6. Bapak Diddy Letto sebagai Sekretaris Umum dan Bapak Suryantoro sebagai Kepala Instalasi PT Pabrik Gula 1 yang telah memberikan kesempatan untuk wawancara demi kelancaran pengerjaan tesis ini.
7. Bapak Hajar Saiful Anam sebagai Kepala Bagian Pengadaan PT Pabrik Gula 2 yang telah memberikan kesempatan untuk wawancara demi kelancaran pengerjaan tesis ini.
8. Bapak Tuwari, Mbak Ina, Ibu Rita, Ibu Asih, Mbak Istiwi dan seluruh staf dan karyawan Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis.
9. Indharta Harviansyah, Shohibul Umam, Luki Wijiyanto, Yuwono Martha Dinata, Ginanjar Drajad Prakoso, serta teman-teman pejuang tesis MM 41 Sore Sukarman, Irawan, Dessi, Ajeng, Tina, Dhany, Meilia, Ibra, dan Henny yang bersedia memberikan banyak informasi dan dukungan kepada penulis.
10. Seluruh teman-teman Magister Manajemen dan Magister Sains Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga yang sudah memberikan banyak dukungan semangat kepada penulis.
11. Semua pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah banyak membantu dan mendukung penulis.

Akhir kata, penulis berharap semoga Allah SWT menjadikan tesis ini sebagai sesuatu yang bermanfaat dan membawa barokah bagi banyak pihak. Amien Ya Robbal Alamin.

Surabaya, 18 Agustus 2015



(Pratiwi Widya Wahyuni)
041314353038