

**DISAIN PENILAIAN KINERJA KARYAWAN
DI DIVISI PEMASARAN PERUM
PERHUTANI UNIT II JAWA TIMUR KBM
IK GRESIK**

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Derajat Magister Manajemen



Oleh

Husein Fachry

041214353002

Program Magister Manajemen

Fakultas Ekonomi & Bisnis

Universitas Airlangga

2015

PERNYATAAN

Saya, (Husein Fachry, 041214353002-MM), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 4 Agustus 2015

Yang membuat pernyataan,



(Husein Fachry)

NIM.041214353002

**DISAIN PENILAIAN KINERJA KARYAWAN DI DIVISI
PEMASARAN PERUM PERHUTANI UNIT II JAWA TIMUR KBM
IK GRESIK**

Diajukan oleh

**HUSEIN FACHRY
04114353002-MM**

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Utama,



**Prof. Dr. Siti Sulasmi, Msc., Psi
NIP.**

Tanggal : 10 Agustus 2015

**Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga**

**Sri Gunawan, DBA.
NIP. 19621222198701 1001**

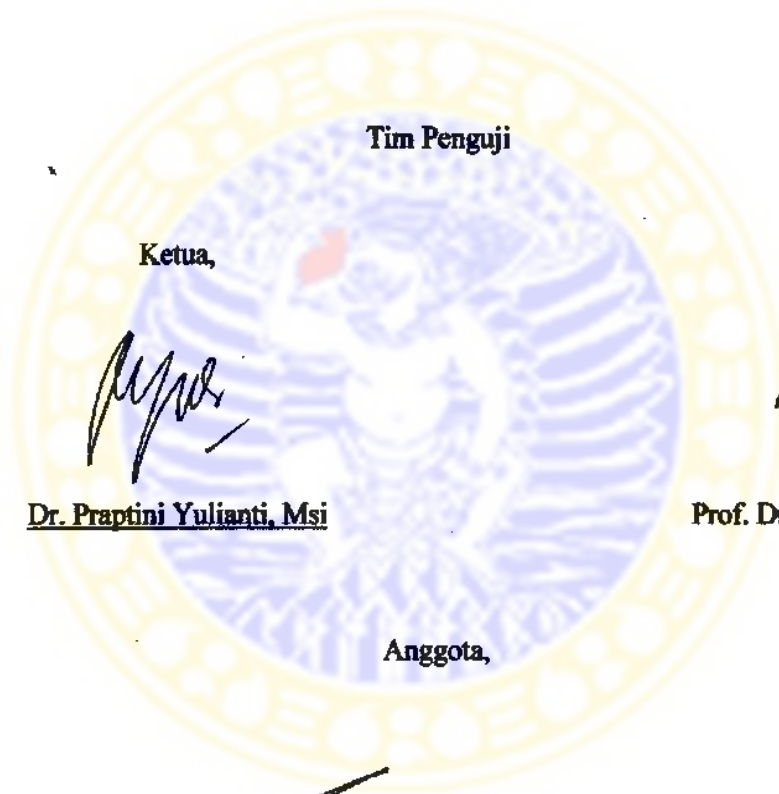
Tanggal : 10 Agustus 2015

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : Husein Fachry
NIM : 041214353057-MM

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul **Disain Penilaian Kinerja Karyawan di Divisi Pemasaran Perum Perbutani Unit II Jawa Timur KBM IK Gresik**

sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal : 4 Agustus 2015.



Tim Penguji

Ketua,

Dr. Praptini Yulianti, Msi

Sekretaris,

Prof. Dr. Siti Sulasmi, Msc.,

Anggota,

Prof. Dr. Fendy Suhariadi, MT., Psi.

Arief Firmansyah, SE., MM.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, rezeki, dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis berjudul **Disain Penilaian Kinerja Karyawan di Divisi Pemasaran Perum Perhutani Unit II Jawa Timur KBM IK Gresik** dapat berjalan dengan lancar dan selesai tepat pada waktunya. Selama pelaksanaan dan pengerjaan Tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang berperan dalam penulisan Tesis ini, antara lain:

1. Kedua orang tua, Bapak dan Ibu tercinta, Ririh Prabowo dan Ulya Sarofa, yang selalu memberikan dukungan, bantuan, nasihat, serta doa yang tiada hentinya. Kepada Istri tercinta, Riris Sekar Widagdi, anak tersayang Kinarian Tharahayu Fachry, adik-adik tersayang Faradina Fachry dan Risa Soraya Fachry yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
2. Ibu Prof. Dr. Siti Sulasmi, Msc., Psi selaku dosen pembimbing atas arahan, petunjuk, dan kesedian waktu yang telah diberikan dalam bimbingan pengerjaan tesis ini sehingga dapat terselesaikan tepat pada waktunya.
3. Bapak Sri Gunawan, DBA. Selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

4. Seluruh dosen pengajar atas segala bimbingan yang diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan di Program Studi Magister Manajemen Universitas Airlangga.
5. Muhammad Alwi, Dian Puri Permata Sari, Dinar Nilam Sari, dan Mas Denis yang senantiasa memberi dukungan dan semangat selama perkuliahan dan proses pengerjaan tesis ini.
6. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Universitas Airlangga angkatan 39 atas segala dorongan, semangat, dan sharing yang diberikan.
7. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, atas segala bantuan dalam pengerjaan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa terdapat banyak kekurangan dalam penulisan Tesis ini. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan yang ada serta kritik dan saran sangat diharapkan demi kesempurnaan dan perbaikan selanjutnya. Pada akhirnya, semoga Tesis ini apat bermanfaat bagi kita semua.

Surabaya, 4 Agustus 2015

Penulis,