

***RE-DESIGN* STRUKTUR ORGANISASI DAN PERANCANGAN
PENILAIAN KINERJA INDIVIDU KARYAWAN BAGIAN
PERANCANGAN KAPAL PADA PT. BERTAGA LESTARI**

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai

Derajat Magister Manajemen



Oleh

**WAHYUNI
041224353018**

Program Studi Magister Manajemen

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas Airlangga

Surabaya

2015

Saya (Wahyuni, 041224353018-MM), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebut nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 18 September 2015

Yang membuat pernyataan



Wahyuni

Nim. 041224353018


**Re-Design Struktur Organisasi dan Perancangan Penilaian Kinerja
Individu Karyawan Bagian Perancangan Kapal pada PT. Bertaga
Lestari**

Diajukan oleh :

Wahyuni
041224353018

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Utama,


Dra. Ec. Nuri Herachwati, Msi., Msc.
NIP.

Tanggal : 06 November 2016

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya


Sri Gunawan, DBA.

NIP: 196212221987011001

Tanggal : 06 November 2015

Yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa :

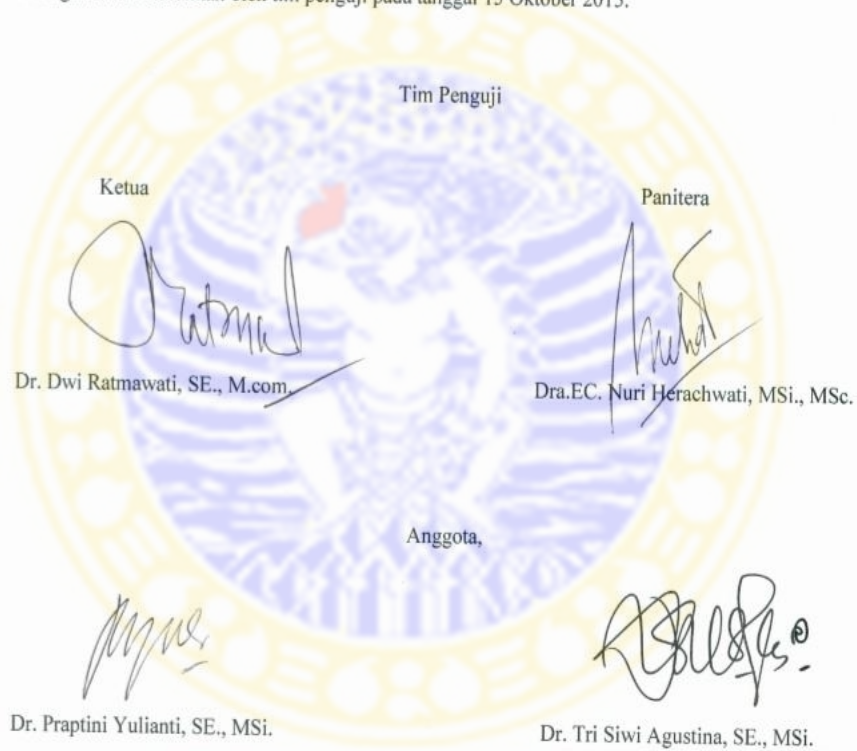
Nama : Wahyuni

NIM : 041224353018

Telah melakukan perbaikan terhadap tesis yang berjudul

“Re-Design Struktur Organisasi dan Perancangan Penilaian Kinerja Individu Karyawan Bagian Perancangan Kapal pada PT. Bertaga Lestari”

Sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 15 Oktober 2015.



KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur alhamdulillah kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat, taufiq dan hidayahnya, sehingga dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “*Re-Design* Struktur Organisasi dan Perancangan Penilaian Kinerja Individu Karyawan Bagian Perancangan Kapal pada PT. Bertaga Lestari”.

Dengan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan tentunya tesis ini masih sangat jauh dari kesempurnaan dan mengandung berbagai kelemahan. Dalam penyusunan tesis ini tentunya tidak terlepas dari berbagai pihak yang turut membantu dan mendukung penyelesaiannya tesis ini. Semoga amal ibadahnya dibalas oleh Allah SWT sebagai amal shaleh. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang ingin disampaikan kepada :

1. Bapak Sri Gunawan, DBA. Selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas, yang telah memberikan pengarahan dan saran tambahan data sejak penulisan TOR sebagai langkah awal penulisan tesis ini.
2. Ibu Dra. Nuri Herachwati, Msi., Msc, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga serta berkenan untuk membantu membimbing dengan waktu yang serba terbatas ini, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tak terhingga atas dukungan ibu dalam penyelesaian tesis ini.
3. Ibu Dr. Dwi Ratmawati, SE., M.com. Ibu Dr. Praptini Yulianti, SE., MSi., dan Ibu Dr. Tri Siwi Agustina, SE., MSi selaku penguji ujian sidang tesis, terimakasih atas apresiasinya terhadap tesis ini.
4. Semua dosen pengajar di Program Magister Manajemen beserta staf administrasi dan staf akademik yang telah banyak membantu pelaksanaan penulisan tesis ini.
5. Semua manajemen PT. Bertaga Lestari khususnya Bapak Usman selaku owner perusahaan dan Ibu Robiatun Nisa, S.Pd sebagai direktur perusahaan yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mendukung

penelitian dengan sangat kooperatif dalam memberikan data dan keleluasaan dalam observasi untuk membantu penulisan tesis ini.

6. Kedua orang tua dan kakak saya juga seluruh keluarga besar serta sahabat saya untuk Teny Farlish Iskandar, Kristin Pattinama, S.kom. Dita Kusuma Wardani yang selalu memberikan motivasi dan tak henti-hentinya mendoakan dalam proses penulisan tesis ini.
7. Teman-teman angkatan 40 Akhir Pekan yang selalu memberikan semangat dan masukan atas tercapainya penulisan tesis ini maupun selama proses perkuliahan di Magister Manajemen.
8. Sahabat-sahabat terbaik saya Begajul Team, terima kasih untuk segala support dan doa kalian yang selalu memotivasi saya dalam menyelesaikan tesis.

Semoga tesis ini dapat berguna serta bermanfaat dan diharapkan kritik juga saran dari berbagai pihak demi pengembangan tesis ini.

Surabaya, 06 November 2015

Penulis