

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN MELALUI *EMPLOYEE ENGAGEMENT*  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
KOPERASI KARYAWAN PT.PETROKIMIA GRESIK (K3PG)**

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
Derajat Magister Manajemen



Oleh:

**AMELIA ARISTA NOVRIYANTI  
041224353030**

**Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga  
2015**

Saya, (Amelia Arista Novriyanti, 041224353030), menyatakan bahwa :

1. Tesis ini adalah asli dan benar – benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain , kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi – sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 24 Oktober 2015  
Yang membuat pernyataan,



(Amelia Arista N)  
NIM. 041224353030

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
MELALUI EMPLOYEE ENGAGEMENT SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING PADA  
KOPERASI KARYAWAN PT.PETROKIMIA GRESIK (K3PG)**

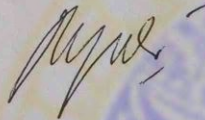
Diajukan oleh

AMELIA ARISTA Novriyanti

041224353030

Telah disetujui oleh :

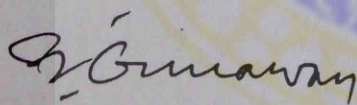
Pembimbing Utama,



**Dr. Praptini Yulianti, Msi**  
NIP.

Tanggal : 7 - 11 - 2015

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



**Sri Gunawan, DBA.**  
NIP. 19621222198701 1001

Tanggal : 7 - 11 - 2015



Yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : Amelia Arista Novriyanti

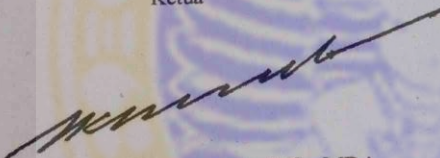
NIM : 041224353030

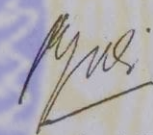
Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul **Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Employee Engagement Sebagai Variabel Intervening** sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 2 November 2015.

Tim Penguji

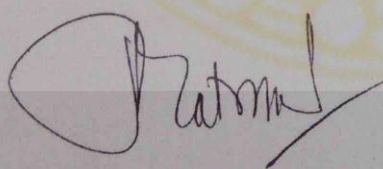
Ketua

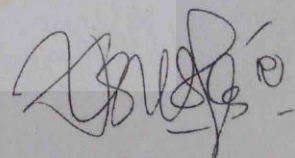
Sekretaris

  
Drs. Ec. Hermawanto, MS., MBA

  
Dr. Pratini Yulianti, SE., MSi

Anggota,

  
Dr. Dwi Ratmawati, SE., M.Com

  
Dr. Tri Siwi Agustina, SE., MSi.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan kebaikan NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis berjudul Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Employee Engagement Sebagai Variabel Intervening pada Koperasi Karyawan PT. Petrokimia Gresik (K3PG) dapat diselesaikan dengan baik. Selama pelaksanaan dan pengerjaan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam proses penulisan tesis ini, antara lain :

1. Bapak Sri Gunawan, DBA. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dr. Praptini Yulianti, Msi selaku dosen pembimbing tesis yang telah banyak memberikan masukan positif, sabar dalam menuntun penulis saat mengerjakan tesis, meluangkan waktu disela-sela kesibukan beliau.
3. Bapak dan Ibu penguji sidang tesis saya. Bapak Drs. Ec. Hermawanto, MS, MBA, ibu Dr. Dwi Rachmawati, M.com dan ibu Dr. Tri Siwi Agustina, SE, Msi atas waktu yang diluangkan.
4. Suamiku yang selalu memberikan semua-semuanya kepada penulis. Terima kasih banyak buat waktu dan pengorbanannya.

5. Kedua orang tuaku yang selalu mendukung serta meberikan doa terbaik kepada penulis. Beserta bapak dan ibu mertua yang memberikan selalu doa kepada penulis.
6. Kakak dan adik-adikku semuanya. Jihan Rahma D, terima kasih sudah selalu menemani penulis dalam segala suasana dan keadaan.
7. Seluruh dosen pengajar dan staf Program Studi Magister Manajemen Universitas Airlangga atas segala bantuan, keramahan, serta pelayanan yang *excellent* yang diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan.
8. Segenap pimpinan dan karyawan Koperasi Keluarga KaryawaPT. Petrokimia Gresik atas segala bantuan, dukungan , dam kerjasama dalam penulisan tesis ini.
9. Teman-teman MM Angkatan 40 akhir pekan, pak gyt yang menjadi motivator utama, mas hilman, bu nur, ayu, mbk rani, mbk yuni, mbk ifa dan semua keluarga besar MM XL AP yang selalu memberikan keceriaan, kebahagiaan dan persaudaraan.

Surabaya, November 2015

Penulis