

## RINGKASAN

Adanya institusi dengan program studi yang sama dalam satu wilayah di Mojokerto menyebabkan persaingan menjadi meningkat dan masyarakat mempunyai alternatif dalam memilih institusi pendidikan yang sesuai dengan harapannya. Hal ini yang mendorong program studi D-3 Keperawatan Poltekkes Majapahit untuk merumuskan upaya dalam rangka peningkatan jumlah pendaftar. Masalah yang ditemukan adalah menurunnya jumlah pendaftar pada program studi D-3 Keperawatan Poltekkes Majapahit Mojokerto antara Tahun Akademik 2002/2003 sampai dengan Tahun Akademik 2004/2005 rata-rata sebesar 33,05 %.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk merumuskan upaya dalam rangka meningkatkan jumlah pendaftar pada program studi D-3 Keperawatan Poltekkes Majapahit. Pada tinjauan pustaka berkisar pada perumusan upaya berdasarkan pengalaman empiris dan dalam penelitian ini menggunakan konsep teori Freddy Rangkuti, yaitu dalam merumuskan suatu upaya dapat melalui beberapa tahap yaitu tahap pertama, tahap pengumpulan data, pada tahap ini pengumpulan data dilakukan dengan melibatkan seluruh komponen organisasi dengan mengisi beberapa pertanyaan yang ada di kuesioner, tahap kedua yaitu tahap analisis, pada tahap ini data yang sudah dikumpulkan dianalisis untuk diperoleh informasi kekuatan dan kelemahan suatu organisasi, setelah itu muncul isu strategis dari hasil analisis kekuatan dan kelemahan, kemudian pada tahap ketiga yaitu tahap pengambilan keputusan, pada tahap ini pengambilan keputusan dilakukan dengan diskusi kelompok, sehingga pada akhirnya diperoleh suatu rumusan upaya berdasarkan telaah peneliti.

Dalam kerangka konseptual diawali dengan adanya masalah yaitu menurunnya jumlah pendaftar D-3 Keperawatan Poltekkes. Beberapa penyebab yang mungkin dapat menurunkan jumlah pendaftar D-3 Keperawatan Poltekkes adalah pertama, faktor eksternal secara makro yang meliputi : kondisi perekonomian masyarakat, kebijakan Pemerintah, minat masyarakat terhadap institusi pendidikan kesehatan, adanya institusi sejenis di wilayah Mojokerto, dan pasar kerja lulusan. Pada tahap pertama adalah dengan mengumpulkan data sebagai dasar untuk menganalisis kekuatan dan kelemahan. Dari hasil gambaran kekuatan dan kelemahan ini maka muncul suatu isu strategis dan langkah berikutnya adalah pengambilan

keputusan untuk merumuskan suatu upaya dalam meningkatkan jumlah pendaftar D-3 Keperawatan Poltekkes Majapahit Mojokerto.

Pada metodologi penelitian, data dikumpulkan sendiri oleh peneliti, yang dilaksanakan di D-3 Keperawatan Poltekkes dan STIKES. Sedangkan yang menjadi sumber informasi adalah kelompok dosen tidak tetap, semua karyawan yang meliputi dosen tetap dan tenaga administrasi, mahasiswa, kelompok pengambil keputusan yaitu Pengurus Yayasan, Direksi dan Tim Penjamin Mutu.

Dari hasil penelitian diperoleh kesimpulan sebagai berikut :

1. Kondisi internal D-3 Keperawatan menurut pendapat karyawan, dosen tidak tetap dan mahasiswa masih banyak yang perlu dibenahi.
2. Sedangkan kondisi eksternal D-3 Keperawatan harus selalu diperhatikan untuk menjadi suatu peluang atau ancaman bagi kelangsungan hidup D-3 Keperawatan.
3. Dalam rangka meningkatkan jumlah pendaftar D-3 Prodi Keperawatan dan menghadapi pesaing ke depan, maka upaya yang perlu dilakukan meliputi upaya jangka pendek dan jangka panjang.

Saran yang dapat diberikan adalah Institusi D-3 Keperawatan Poltekkes Majapahit harus selalu memperhatikan kondisi internal dan eksternalnya berdasarkan harapan dan keinginan *stakeholdernya* agar tetap eksis ke depan, harus selalu *mereview* visi, misi dan *strategy* sesuai dengan kondisi internal dan eksternalnya dan perlu adanya penggabungan antara D-3 dan S-1 Keperawatan dalam pengelolaan manajemen yang sama, agar tidak muncul suatu persaingan di dalam satu Yayasan yang sama.

## ABSTRACT

The existence of institution with the same study program in one region in Mojokerto causes the increasing competition and society have the alternative in choosing education institution as what they want. It motivates Nursery Major of Poltekkes Majapahit to formulate the efforts in order to make-up the registrant amount. The phenomenon shows that the decreasing of the registrant amount at Nursery Major Poltekkes Majapahit Mojokerto of among Year Academic 2002 / 2003 up to Year Academic 2004 / 2005 is about 33,05 %.

The purpose of this research is to formulate the efforts to increase the registrant amount at Nursery Major Poltekkes Majapahit, where the strategic formulation is started by performing internal and external factorr analyzing and last by performing a discussion for the determination of its strategy.

The result of the research showed the following conclusion :

1. Internal condition of D-3 Keperawatan according to the employees opinion, erratic lecturer and student still require to be.
2. The external condition of D-3 Keperawatan which is being internal condition S-1 STIKES Majapahit has to be always paid attention to be an opportunity or threat for continuity of D-3 Keperawatan life.
3. In order to increase the amount of D-3 Keperawatan registrant and face the forward competitor, hence strategy which must be conducted covering short and long term efforts.

The given suggestion to the Institution of D-3 Keperawatan Poltekkes Majapahit have to always pay attention to the internal and external condition based on the existly expectation and wishes of its stakeholder so that it remains moving forward, have to always review the strategy so that it is same as the internal and external the condition and need joining of D-3 and S-1 Keperawatan in the same management so that it will not appearing a competition in one foundation.

*Keywords : Efforts, Strategy, Internal and external Factor, Stakeholders.*