

***SAFETY CLIMATE, EMPLOYEE SAFETY CONTROL, DAN  
SATISFACTION WITH THE COMPANY PADA SOPIR BUS  
AKAP DAN AKDP YANG BERBASIS DI JAWA TIMUR:  
EFEK MODERASI DARI SUPERVISOR SAFETY SUPPORT***

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN DALAM  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA S1 MANAJEMEN  
DEPARTEMEN MANAJEMEN



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2015**

**SKRIPSI**

***SAFETY CLIMATE, EMPLOYEE SAFETY CONTROL, DAN  
SATISFACTION WITH THE COMPANY PADA SOPIR BUS AKAP  
DAN AKDP YANG BERBASIS DI JAWA TIMUR:  
EFEK MODERASI DARI SUPERVISOR SAFETY SUPPORT***

**DIAJUKAN OLEH :**

**MUHAMMAD ATSIRUDDIN RUSLANANDA  
NIM: 041112096**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:**

**DOSEN PEMBIMBING,**

**Dra. Ec. NURI HERACHWATI, M.Si., M.Sc**

**TANGGAL....23-02-2015**

**KETUA PROGRAM STUDI,**

**Dra. Ec. NURI HERACHWATI, M.Si., M.Sc**

**TANGGAL....23-02-2015**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya (M. Atsiruddin R., 041112096) menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penelitian atau penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga Surabaya.

Surabaya, .....



M. Atsiruddin R.  
NIM. 041112096

## Kata Pengantar

Dengan mengucap puji syukur kehadirat Allah S.W.T. yang telah melimpahkan segala rahmat, nikmat dan hidayah-Nya sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga segala rahmat, nikmat dan hidayah Allah S.W.T. ini terus tercurah sehingga skripsi yang berjudul “*Safety Climate, Employee Safety Control dan Satisfaction with The Company* pada Sopir Bus AKDP dan AKAP yang Berbasis di Jawa Timur” ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Adapaun penyusunan skripsi ini disusun dengan maksud dan tujuan untuk memenuhi tugas akhir dan melengkapi salah satu syarat kelulusan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi S1 Manajemen, Universitas Airlangga Surabaya.

Dalam usaha menyelesaikan skripsi ini, disadari sepenuhnya bahwa dengan adanya keterbatasan waktu, pengetahuan, dan biaya sehingga tanpa bantuan dan bimbingan dari semua pihak tidaklah mungkin berhasil dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini tidaklah berlebihan apabila dihaturkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. H. Muslich Anshori, SE., M.Sc., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Ibu Dra. Ec. Nuri Herachwati, M.Si., M.Sc. selaku Ketua Prodi S1 Manajemen sekaligus selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan ijin menulis dan meluangkan waktu, serta tenaga dan pikiran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

3. Bapak Wisudanto, SE., MM. selaku Dosen Wali yang selalu memberikan bimbingan dan dukungan selama perkuliahan.
4. Bapak dan Ibu Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya yang telah memberikan pendidikan dan informasi yang sangat berarti untuk penyelesaian skripsi ini.
5. Kepada kedua Orang Tua saya, yang mana telah mendukung dari segi moril maupun materiil yang bilamana tanpa itu semua dirasa tidak mungkin skripsi ini terselesaikan.
6. Kepada sahabat-sahabat saya yang selalu siap mendengarkan keluh kesah selama penyelesaian skripsi ini.
7. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu.

Mengingat keterbatasan kemampuan yang penulis miliki, maka penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Walaupun demikian penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Surabaya, 3 Februari 2015

M. Atsiruddin R.

## ABSTRAK

Berita tentang kecelakan bus masih sering kita dengar di media khususnya di Jawa Timur. Mulai dari media televisi, media cetak, media sosial, maupun radio. Tak sedikit orang yang menjadi korban pada kecelakan bus ini. Entah itu dari pengendara bus sendiri ataupun pengguna jalan lain. Penelitian ini berfokus pada penyebab utama kecelakaan tersebut, yaitu sopir bus. *Satisfaction with the company* dari para sopir bus tersebut layak untuk diperhatikan.

Penelitian ini berfokus pada apakah tingkat *satisfaction with the company* dari para sopir bus dipengaruhi oleh *safety climate* yang dimediasi oleh *employee safety control* dan dimoderasi oleh *supervisor safety support*. *Safety climate* menggambarkan bagaimana perusahaan mengeksekusi suatu kebijakan keselamatan. *Employee safety control* merupakan bagaimana persepsi para karyawan akan kemampuannya dalam mengontrol situasi di lingkungan kerja para karyawan tersebut. *Satisfaction with the company* merupakan bagaimana tingkat kepuasan para karyawan dalam bekerja di perusahaan tersebut. *Supervisor safety support* merupakan dukungan dari *supervisor* mengenai keselamatan.

Dari hasil survey lapangan yang dilakukan kepada 102 sopir bus, dapat diketahui bahwa memang ada pengaruh yang signifikan dari *safety climate* terhadap *satisfaction with the company*. Hubungan antara *safety climate* dengan *satisfaction with the company* yang dimediasi oleh *employee safety control* pun juga terdapat hubungan yang signifikan. Uniknya pada penelitian ini, *supervisor safety support* tidak berkontribusi dalam hubungan *safety climate* dan *satisfaction with the company* bilamana dijadikan variabel moderator.

**Keywords :** *Safety climate, satisfaction with the company, employee safety control, supervisor safety support*

## DAFTAR ISI

### Halaman Judul

Halaman Persetujuan untuk Ujian Skripsi .....	i
Halaman Pernyataan Orisinalitas .....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Abstrak .....	v
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel.....	xi
Daftar Lampiran .....	xii

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.5. Sistematika Penulisan Skripsi.....	9

### **BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA**

2.1. Landasan Teori.....	11
2.1.1. <i>Safety Climate</i> .....	11
2.1.1.1. Faktor-Faktor <i>Safety Climate</i> .....	12
2.1.1.2. Pengukuran <i>Safety Climate</i> .....	13
2.1.2. <i>Satisfaction with The Company</i> .....	14
2.1.2.1. Teori <i>Job Satisfaction</i> .....	16
2.1.2.2. Pengukuran <i>Satisfaction with The Company</i> ..	17

2.1.3. <i>Employee Safety Control</i> .....	19
2.1.3.1. Dampak <i>Employee Safety Control</i> .....	19
2.1.3.2. Pengukuran <i>Employee Safety Control</i> .....	20
2.1.4. <i>Supervisor Safety Support</i> .....	21
2.1.4.1. Bentuk-Bentuk <i>Supervisor Support</i> .....	22
2.1.4.2. Faktor-Faktor <i>Perceived Supervisor Support</i> . .....	22
2.1.4.3. Pengukurang <i>Supervisor Safety Support</i> .....	23
2.2. Penelitian Terdahulu .....	24
2.2. Hubungan Antar Variabel.....	26
2.2.1. Pengaruh <i>Safety Climate</i> terhadap <i>Satisfaction with The Company</i> .....	26
2.2.2. Pengaruh <i>Employee Safety Control</i> terhadap <i>Satisfaction with The Company</i> .....	
2.2.3. Pengaruh Mediasi <i>Employee Safety Control</i> terhadap hubungan <i>Safety Climate</i> dan <i>Satisfaction with the Company</i> .....	28
2.2.4. Pengaruh Moderasi <i>Supervisor Safety</i> <i>Support</i> terhadap Hubungan <i>Safety Climate</i> dan <i>Satisfaction with The Company</i> .....	
2.3. Kerangka Konseptual .....	30
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Pendekatan Penelitian .....	32
3.2. Identifikasi Variabel.....	32

3.3. Definisi Operasional Variabel .....	32
3.3.1. <i>Safety Climate</i> .....	32
3.3.2. <i>Satisfaction with The Company</i> .....	33
3.3.3. <i>Employee Safety Control</i> .....	34
3.3.4. <i>Supervisor Safety Support</i> .....	35
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	36
3.5. Prosedur Pengumpulan Data .....	36
3.6. Teknik Penentuan Populasi dan Sampel .....	37
3.6.1. Populasi Penelitian .....	37
3.6.2. Sampel Penelitian.....	38
3.7. Pengukuran Variabel Penelitian .....	39
3.8. Teknik Analisis dan Pengolahan Data.....	40
3.8.1. Mengolah Hasil Kuesioner .....	40
3.8.2. Uji Kualitas Data .....	41
3.8.3. Uji Asumsi Klasik .....	42
3.8.3.1. Uji Multikolonieritas .....	42
3.8.3.2. Uji Heteroskedastisitas .....	43
3.8.3.3. Uji Normalitas .....	43
3.8.3.4. Uji Linearitas .....	44

## BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	45
4.2. Deskripsi Jawaban Responden.....	46

4.3. Analisis Hasil Penelitian .....	50
4.3.1. Uji Kualitas Data .....	51
4.3.1.1. Uji Reliabilitas .....	51
4.3.1.2. Uji Validitas .....	52
4.3.2. Pengujian Asumsi Klasik .....	53
4.3.2.1. Uji Normalitas .....	53
4.3.2.2. Uji Multikolonieritas .....	54
4.3.2.3. Uji Heteroskedastisitas .....	55
4.3.2.4. Uji Linearitas .....	56
4.3.3. Analisis Model dan Pengujian Hipotesis .....	56
4.4. Pembahasan .....	60
4.4.1. Pengaruh <i>Safety Climate</i> Terhadap <i>Satisfaction with The Company</i> .....	60
4.4.2. Pengaruh <i>Employee Safety Control</i> Terhadap <i>Satisfaction with The Company</i> .....	64
4.4.3. Pengaruh Mediasi <i>Employee Safety Control</i> Terhadap Hubungan <i>Safety Climate</i> Terhadap <i>Satisfaction with The Company</i> .....	65
4.4.4. Pengaruh Moderasi <i>Supervisor Safety Support</i> Terhadap Hubungan <i>Safety Climate</i> dan <i>Satisfaction</i>	

<i>with The Company</i> .....	67
4.5. Implikasi Penelitian .....	70

## BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan .....	72
5.2. Saran.....	72

## Daftar Pustaka

## Lampiran



## Daftar Tabel

Tabel	Halaman
1.1. Perkembangan Angkutan Antar Kota Antar Provinsi Tahun 2009-2013 .....	1
4.1. Kategori Penilaian .....	46
4.2. Deskripsi Variabel <i>Safety Climate</i> .....	47
4.3. Deskripsi Variabel <i>Employee Safety Control</i> .....	48
4.4. Deskripsi Variabel <i>Satisfaction with The Company</i> .....	49
4.5. Deskripsi Variabel <i>Supervisor Safety Support</i> .....	50
4.6. Uji Reliabilitas .....	51
4.7. Uji Validitas .....	52
4.8. Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov .....	53
4.9. Uji Multikolinieritas .....	54
4.10. Uji Glejser.....	55
4.11. Uji Linearitas .....	56
4.12. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	57
4.13. Efek Mediasi <i>Employee Safety Control</i> .....	59