

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|----------------------------------|-------------|
| Sampul Depan..... | |
| Sampul Dalam..... | i |
| Prasyarat Gelar..... | ii |
| Persetujuan..... | iii |
| Penetapan Panitia..... | iv |
| Riwayat Hidup..... | v |
| Ucapan Terima Kasih..... | vi |
| Ringkasan..... | ix |
| Abstrak..... | xi |
| DAFTAR ISI..... | xiii |
| DAFTAR TABEL..... | xvii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xix |
| BAB 1. PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah..... | 9 |
| 1.3. Tujuan Penelitian..... | 10 |
| 1.4. Manfaat Penelitian..... | 10 |

| | |
|---|-----------|
| BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA..... | 11 |
| 2.1. Pengertian Prestasi Kerja..... | 11 |
| 2.2. Metode Penilaian Prestasi Kerja..... | 16 |
| 2.3. Bidang Prestasi Kunci (BPK) Dalam Penilaian Prestasi Kerja..... | 18 |
| 2.4. Aspek Prilaku Organisasi Dalam Penilaian Prestasi kerja..... | 22 |
| 2.5. Faktor-faktor Yang Berpengaruh Terhadap Analisis Prestasi Kerja | 25 |
| 2.6 Pengertian Sistem Prestasi Kerja Berorientasi Pengembangan Kemampuan Pegawai..... | 29 |
| 2.7. Manfaat Sistem Penilaian Prestasi Kerja Berorientasi Pengembangan..... | 31 |
| 2.8. Masalah Potensial Dalam Sistem Prestasi Kerja Berorientasi Pengembangan | 37 |
| 2.9. Upaya Mengatasi Kelemahan Sistem Prestasi Kerja Berorientasi Pengembangan | 40 |
| BAB 3 KERANGKA KONSEPTUAL..... | 43 |
| BAB 4 METODE PENELITIAN..... | 48 |
| 4.1. Pendekatan Penelitian..... | 48 |
| 4.2. Studi Kasus..... | 51 |
| 4.3. Ruang Lingkup Penelitian..... | 51 |
| 4.4. Jenis dan Sumber Data..... | 52 |

| | |
|---|-----------|
| 4.5. Prosedur Pengumpulan Data..... | 54 |
| 4.6. Teknik Analisis dan Interpretasi Temuan | 56 |
| BAB 5. ANALISIS HASIL PENELITIAN..... | 58 |
| 5.1. Riwayat Sistem Penilaian | 58 |
| 5.2. Struktur Organisasi Sekretariat Kabupaten Gresik | 60 |
| 5.3. Pembagian Kelompok Karyawan Berdasarkan Perannya Dalam Penilaian DP3 | 60 |
| 5.4. Sistem Penilaian DP3 Pada Sekretariat Kabupaten Gresik..... | 62 |
| BAB 6. PEMBAHASAN..... | 67 |
| 6.1. Sistematika Pembahasan | 68 |
| 6.2. Penerapan Sistem Penilaian Pelaksanaan Pekerjaan Pegawai Negeri Sipil Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Gresik..... | 69 |
| 6.3. Melihat Apakah Terdapat Konsep Penilaian Pekerjaan Secara Proses Dalam Penerapan Penilaian Pelaksanaan Pekerjaan Pegawai Negeri Sipil Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Gresik | 70 |
| 6.4. Melihat Apakah Terdapat Konsep Penilaian Pelaksanaan Pekerjaan Secara Content Dalam Penerapan Sistem Penilaian Pelaksanaan Pekerjaan Pegawai Negeri Sipil Di Lingkungan Sekretariat Kabupaten Gresik | 76 |
| 6.5 Melihat Apakah Pejabat Penilai Pelaksanaan Pekerjaan Pegawai Negeri Sipil Bawahannya Berdasarkan Buku Catalan Penilai dan Hasil Rata-rata Dari Item Unsur-unsur Penilaian Dalam DP3 | 76 |
| 6.6 Melihat Apakah Pejabat Penilai Pernah Memperhatikan Keberatan Pegawai Negeri Sipil Bawahannya..... | 77 |

| | |
|---|------------|
| 6.7. Manfaat Penerapan Sitem Penilaian DP3 Bagi Pegawai Pemerintah Kabupaten Gresik | 81 |
| 6.8. Masalah Potensial Yang Dapat Ditimbulkan Akibat Penerapan Sistem Penilaian Prestasi Kerja Di Lingkungan Organisasi Pemerintah Kabupaten Gresik..... | 90 |
| 6.9. Masalah Yang Mengakibatkan Penerapan Sistem Penilaian Prestasi Kerja Dapat Diterapkan Sepenuhnya: Upaya Pemecahan Masalah | 98 |
| BAB 7. KESIMPULAN DAN SARAN..... | 102 |
| 7.1. Kesimpulan | 102 |
| 7.2. Saran | 106 |
| DAFTAR PUSTAKA | 108 |
| LAMPIRAN | 112 |