

ANALISIS SWOT (*STRENGTH, WEAKNESS, OPPORTUNITY, THREAT*) PENGELOLAAN DANA ZAKAT DI BAZNAS (BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL) JAWA TIMUR

DITUJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI ISLAM
DEPARTEMEN EKONOMI SYARIAH
PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM



DIAJUKAN OLEH :

RA. EKA ZELVI AGUSTINA RENDIYANTI

NIM: 041014068

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS AIRLANGGA

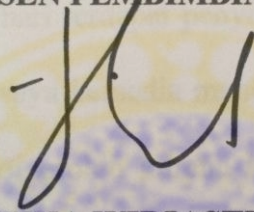
SURABAYA

2015

Surabaya, 12 Januari 2015

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

DOSEN PEMBIMBING,



Dr. TIKA WIDIASTUTI, S.E., M.Si
NIP 198312302008122001



SKRIPSI

**ANALISIS SWOT (*STRENGTH, WEAKNESS, OPPORTUNITY, THREAT*)
PENGELOLAAN DANA ZAKAT DI BAZNAS (BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL) JAWA TIMUR**

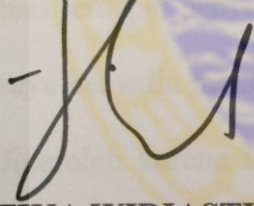
DIAJUKAN OLEH :

RA. EKA ZELVI AGUSTINA RENDIYANTI

NIM: 0410147068

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

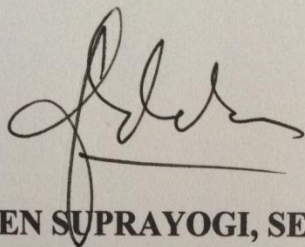
DOSEN PEMBIMBING,



**Dr. TIKA WIDIASTUTI, S.E., M.Si
NIP 198312302008122001**

TANGGAL 20 Februari 2015

A.N PENGELOLA DEPARTEMEN EKONOMI ISLAM



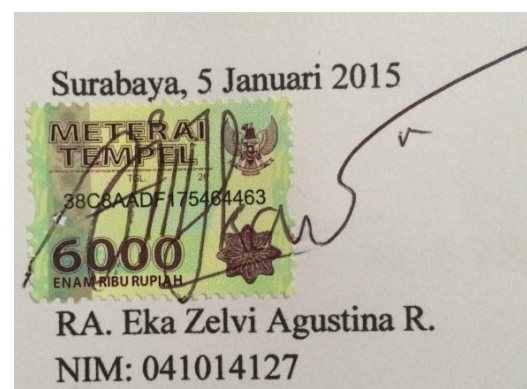
**NOVEN SUPRAYOGI, SE., M.Si., Ak.
NIP 197711052008121001**

TANGGAL 20 Februari 2015

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (RA. Eka Zelvi Agustina Rendiyanti, 041014068), menyatakan bahwa :

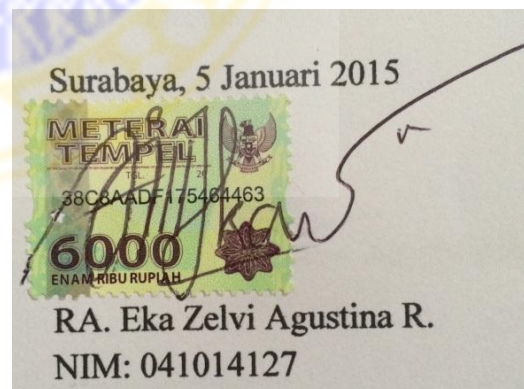
1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademi berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.



DECLARATION

I, (RA. Eka Zelvi Agustina Rendiyanti, 041014068), declare that :

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in Airlangga University or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and regulations in Airlangga University.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan tepat waktu. Shalawat serta Salam selalu tercurah kepada Nabi Muhammad Saw. dan keluarganya serta seluruh pengikutnya hingga hari kiamat nanti.

Skripsi ini berjudul “**Analisis SWOT (Strenght, Weakness, Opportunity, Threat) Pengelolaan Dana Zakat Di BAZNAS (Badan Amil Zakat Nasional) Jawa Timur**”, merupakan salah satu persyaratan akademik untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Islam Program Studi Ekonomi Islam, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.

Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak yang selalu dapat meluangkan waktu berharga mereka hanya untuk berdiskusi, mendengar keluh kesah dan kegembiraan, memberi dukungan dan semangat, dan semua bantuan baik secara moril maupun materiil dalam setiap tahap penulisan skripsi ini.

Terima kasih dari penulis kepada **Bapak Surandiyanto, Ibu RA. Tjatoer Moermoedji BMT., alm. Bapak Samad, dan Ibu Aslamiyah** yang selalu memberikan motivasi, semangat, dan nasihat kepada penulis. Sebagai tempat untuk berkeluh kesah ketika menghadapi masalah. Terima kasih atas perhatian tak terkira yang telah diberikan, kasih sayang yang sangat besar, dan doa di siang dan malam yang tidak putus, sehingga penulis selalu bisa dimudahkan dalam setiap

urusan. **Mas Hasyim Asyari, S.S** yang telah memberikan teladan yang baik kepada penulis, sebagai tempat bertukar pikiran, dan atas motivasi dan semangat yang telah diberikan.

Pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Muslich Anshori, SE., M.Sc., Ak., sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Drs. Ec. H. Suherman Rosyidi, G.Dipl. Ec. Dev ,M.Com., sebagai Ketua Departemen dan Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga dan sekaligus sebagai bapak yang selalu memberikan siraman rohani yang mententramkan hati dan pikiran.
3. Dr. Imron Mawardi, SP., M.Si., sebagai dosen wali penulis yang selalu memberikan saran dan arahan kepada penulis selama penulis masih menjalani proses perkuliahan.
4. Dr. Tika Widiastuti, S.E., M.Si., sebagai dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu dan dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan serta saran yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak-Ibu dosen penguji proposal Ibu Dr. Sri Herianingrum, S.E., M.Si., Bapak Drs. Ec. Karyadi Mintaroem, M.Si., Bapak Dr. Raditya Sukmana, dan Bapak A. Syifaul Qulub, S.Ag., terima kasih atas masukan dan solusi terbaiknya untuk skripsi ini.
6. Bapak-Ibu dosen penguji skripsi Bapak Dr. H. Bustani Berachim, SE., Bapak Drs. R.M Qudsi Fauzi., MM., Bapak Sunan Fanani, S.Ag., M.Pd.I., Ibu Siti

Inayatul Faizah, S.Ag., M.Si., terima kasih atas masukan dan solusi terbaiknya untuk skripsi ini.

7. Bu Dewi dan Pak Kasdullah. Terima kasih atas semua kemudahan bagi penulis selama menjadi bagian dari Departemen Ekonomi Syariah.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama masa kuliah.
9. Adikku tercinta, Rbg. Yoga Hendrawan yang senantiasa menghibur penulis saat penulis berada di rumah.
10. Sahabatku tercinta dan tersayang, Ulik, Dhila, Nung, Icha, Ifa, Nadya, Difa. Terima kasih banyak telah menjadi sahabat setia penulis. Seiring berjalannya waktu tak terasa persahabatan kita sudah mencapai umur 5 tahun, sudah banyak hal yang telah kita lalui bersama-sama, mulai dari suka sampai duka. Tanpa kalian, penulis tidak akan menjadi seperti sekarang ini.
11. HIMPUNAN MAHASISWA ISLAM Komisariat Ekonomi Airlangga. Terima kasih teruntuk teman-teman presidium tercinta, Syahrul (Ketum), Ulik (Sekum), Difa (Bendum), Faid (Kabid), Ifa (Kabid), Dewa (Kabid), Rifa (Wasekum), Elsha, dan Adi Surya yang telah mau melewatkan waktunya untuk saling bertukar pemikiran dan saling bersenda gurau di sela-sela kesibukan organisasi dan kuliah. Juga untuk anggota yang lain Mas Deby, Mas Aim, Mas Alek, Mas Didik, Mas Fahmi, Mas Alek, Mbak Sun, Mbak Shom, yang dengan sabar mau membimbing dan tak bosan-bosannya memberikan masukan positif kepada penulis untuk menjadi pribadi yang lebih kuat dan berpendirian yang teguh. Terima kasih kepada kawan

seperjuangannku Himma sebagai mantan sekum yang telah mengenalkan penulis dan sekaligus mengajak untuk bergabung di HMI. Alan, Denizar, Silmi, Nining, Indy, Ajeng, Fina, Fila, Zia, Aufal, Andiga, Julio, Ardian, Alif, Momo, Fariz, dan lainnya, jangan pernah letih dan bosan untuk berproses di HMI.

12. HIMPUNAN MAHASISWA ISLAM Cabang Surabaya dan KOHATI

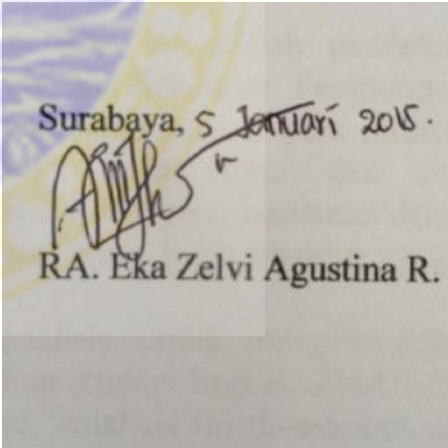
Cabang Surabaya. Terima kasih kepada kawan-kawan seperjuangan, Ketum Rendra, yang sering kali penulis repotkan dengan berbagai macam hal, Mas Adit, Mas A'la, Mas Haukil, Mas Rosyid, Mas Mahdi, Mas Jidi, Mas Hafid, Mas Shofa dan lainnya yang telah menjadi teman penulis untuk berkeluh kesah dan bertukar pikiran dalam rangka mengembangkan kemampuan dalam berorganisasi. Teman-teman KOHATI Cabang Surabaya, Ajeng, Amel, Hesti, Izzah, Mbak Rosh, terima kasih karena telah menjadi partner dan sekaligus sahabat yang baik bagi penulis. Mbak Wita yang sekaligus juga teman sekamar kos penulis yang seringkali penulis repotkan, terima kasih telah bersedia mendengarkan curhatan penulis meskipun terkadang bukan merupakan hal yang penting, namun saran dan masukan dari Mbak Wita sangat berarti bagi penulis.

13. Terima kasih untuk Mas Fadli Yanto, yang selama ini menjadi partner yang setia untuk berdiskusi, berbagi ilmu dan pengetahuan dalam segala hal, mendengarkan keluh-kesah penulis, serta tak bosan-bosannya untuk selalu memberikan perhatian serta dukungan positif kepada penulis.

14. Teman-teman Program Studi Ekonomi Islam semua angkatan. Terutama angkatan 2010. Mega Ayu Maharanie, Grandis, Shohi, Elmi, Ingrid, Madha, Hijri, Aishanafi, Rifa, Adi, dll, yang telah menjadi keluarga di Ekis 2010. Semoga ikatan persaudaraan kita tidak akan pernah putus.
15. Teman-teman SMAN 16 Surabaya dan PSC (PMR Sixteen Crew), yang menjadi pelipurlara dikala penulis merasakan rindu di masa-masa SMA
16. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang berperan dalam proses penyelesaian penulisan skripsi ini.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari para pembaca. Akhir kata, dengan segala keterbatasan, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis serta pihak lain yang membutuhkannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb



Surabaya, 5 Januari 2015.
[Handwritten Signature]
RA. Eka Zelvi Agustina R.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan adalah Sistem Transliterasi Arab-Latin. Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri P&K RI no. 158/1987 dan No. 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988.

1. Konsonan Tunggal

No.	Arab	Latin	Keterangan	No.	Arab	Latin	Keterangan
1.	ا	-	Tidak dilambangkan	16.	ط	t	t (dengan titik di bawahnya)
2.	ب	B	-	17.	ظ	z	z (dengan titik di bawahnya)
3.	خ	T	-	18.	ع	‘	koma terbalik letak di atas
4.	ز	š	s (dengan titik di atasnya)	19.	غ	G	-
5.	ج	J	-	20.	ف	F	-
6.	ذ	H	-	21.	ق	Q	-
7.	خ	Kh	-	22.	ن	K	-
8.	د	D	-	23.	ي	L	-
9.	ر	Ž	z (dengan titik di atasnya)	24.	ـ	M	-

10.	س	R	-	25.	°	N	-
11.	ص	Z	-	26.	ˆ	W	-
12.	ط	S	-	27.	ˆ / ˆ	H	-
13.	ث	Sy	-	28.	ء	‘	Apostrof
14.	ص	ṣ	ṣ (dengan titik di bawahnya)	29.	ي	Y	-
15.	ض	ḍ	ḍ (dengan titik di bawahnya)	30.			

2. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap, termasuk tanda *syiddah* (ـ) ditulis rangkap.

Contoh: *innahu*

3. Tā' marbūtah di akhir kata

3.1. Bila dimatikan ditulis h, kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti salat, zakat, dan sebagainya.

Contoh: *jamā'ah*

maktabah

3.2. Bila dihidupkan ditulis t

Contoh : *maktabatu 'l-jāmi'ah*

