

## Abstrak

PT. Kamadjaja Logistics telah menerapkan laporan segmen sebagai alat informasi untuk mengevaluasi kinerja manajemen di tiap bisnis unit, tetapi metode yang digunakan masih menggunakan metode biaya penuh sehingga kinerja manajemen masih belum bisa dinilai secara optimal. Untuk hasil yang lebih optimal, PT. Kamadjaja Logistics diharapkan untuk menggunakan laporan segmen yang menggunakan metode biaya *variable*, sehingga penilaian kinerja manajemen dapat terlihat secara keseluruhan dan pengambilan keputusan yang dilakukan bisa dilakukan dengan tepat.

Metode *variable costing* dapat memisahkan pembebanan biaya *variable* dan tetap, sehingga evaluasi terhadap aktivitas yang berorientasi laba menjadi akurat. Laba per segmen yang dilaporkan akan dievaluasi dengan menggunakan margin kontribusi dan margin segmen. Margin kontribusi lebih melihat kepada proses pengendalian biaya produksi *variable*. Margin segmen lebih melihat kepada penentuan keputusan jangka panjang yang berhubungan dengan kapasitas segmen. Metode yang digunakan dalam penelitian ialah metode studi kasus, hal ini memungkinkan untuk menggunakan sumber data, tidak hanya dokumen saja.

Penggunaan laporan segmen yang dilakukan oleh PT Kamadjaja Logistics masih belum akurat. Penilaian kinerja yang dilakukan hanya sebatas melihat hasil laba segmen yang dihasilkan oleh masing-masing segmen. Mengklasifikasi ulang biaya-biaya yang terjadi untuk masing-masing segmen sehingga dapat membuat laporan segmen yang memiliki informasi lebih akurat yaitu laporan segmen dengan menggunakan metode *variable*. Penilaian kinerja dengan menggunakan margin kontribusi dan margin segmen dapat memberikan informasi yang lebih banyak.

PT kamadjaja Logistics diharapkan mampu segera menggunakan laporan segmen dengan metode *variable costing*. Evaluasi kinerja yang digunakan dengan informasi laporan tersebut menjadi lebih akurat. Efisiensi biaya bisa dilakukan dengan tepat karena biaya-biaya yang seharusnya harus dievaluasi menjadi terdeteksi.

**Kata Kunci: Laporan Segmen, Akuntansi Manajemen, Evaluasi Kinerja.**

## Abstract

PT . Kamadjaja Logistics has implemented segment reporting as an information tool for evaluating the performance of management in each business unit , but the methods used are still using the full cost method so that management performance can be assessed is still not optimal . PT . Kamadjaja Logistics segment is expected to use the report that uses the variable cost method , so that performance appraisal can be seen overall management and decision-making is done can be done properly

Variable costing method can separate charging of variable and fixed , so the evaluation of profit -oriented activities to be accurate . Earnings per segment are reported to be evaluated using the contribution margin and margin segments. Contribution margin over seeing the process control variable production costs . Segment margin over look to the long-term decision making related to the capacity of the segment . The method used in the study is the case study method , it is possible to use data sources , not just documents.

Use segment reporting conducted by PT Kamadjaja Logistics is still not accurate . Performance assessment conducted only limited segment saw earnings results generated by each segment . Reclassify the costs incurred for each segment so as to make the report segments have more accurate information that is reporting segments using the variable method . Performance appraisal using contribution margin and segment margins can provide more information.

PT Kamadjaja Logistics is expected to soon be using the segment reports with variable costing method . The performance evaluation is used to update the report to be more accurate . Cost efficiency can be done properly because of the costs that should be evaluated be detected.

**Keywords : Report of the segment , Management Accounting, Performance Evaluation.**