

**SIMULASI PENERAPAN *ACTIVITY-BASED MANAGEMENT*  
DALAM *COST REDUCTION PROGRAM***

**(Studi Kasus di Pabrik Gula Poerwodadie, Magetan, Jawa Timur)**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN DALAM  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI  
DEPARTEMEN AKUNTANSI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH:**

**ANGGITA PUTRA SATRIYA**

**NIM : 041113043**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA**

**2015**

**SKRIPSI**

**SIMULASI PENERAPAN *ACTIVITY-BASED MANAGEMENT*  
DALAM *COST REDUCTION PROGRAM***

**(STUDI KASUS DI PABRIK GULA POERWODADIE)**

**DIAJUKAN OLEH:**

**ANGGITA PUTRA SATRIYA**

**NIM : 041113043**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:**

**DOSEN PEMBIMBING,**



**KHUSNUL PRASETYO, SE., MM., Ak., CMA**  
**NIP: 198012222003121001**

30/10 - 2015

**TANGGAL**

**KETUA PROGRAM STUDI,**



**Drs. AGUS WIDODO M., M.Si., Ak., CMA**  
**NIP: 196008291987011001**

2/11 - 2015

**TANGGAL**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Anggita Putra Satriya, 041113043), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya 2 November 2015



Anggita Putra Satriya  
NIM: 041113043

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, berkat dan rahmat-Nya lah penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Simulasi Penerapan *Activity-Based Management* dalam *Cost Reduction Program* (Studi Kasus di Pabrik Gula Poerwodadie, Magetan, Jawa Timur)” dengan baik.

Skripsi ini ditulis sebagai upaya melengkapi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata-1, semoga dengan terselesaikannya skripsi ini dapat memberikan sumbangsih bagi pihak-pihak yang berkepentingan dan para pembaca.

Dalam penulisan skripsi ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang tulus kepada :

1. Prof. Dr. H. Muslich Anshori, SE., M.Sc., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Dekan yang saya kenal santun dan agamis. Terimakasih atas pesan moral yang selalu Bapak sampaikan kepada mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis saat membuka sebuah acara penting.
2. Drs. Agus Widodo M., M.Si., Ak., CMA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga. Ketua Jurusan yang saya kenal tegas dan lugas. Terimakasih atas pengajaran yang berharga dari Bapak kepada Mahasiswa S1 Akuntansi 2011. Khususnya saya pribadi yang pernah mendapatkan ilmu pengantar praktik pengauditan, pengajaran dari Bapak memiliki banyak makna agar kelak mahasiswa memiliki integritas dan profesionalisme dalam dunia kerja.

3. Khusnul Prasetyo, SE., MM., Ak., CMA selaku dosen pembimbing yang telah memberi bimbingan, nasehat dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini, serta pembelajaran pengalaman yang sangat berharga dari beliau. Dosen pembimbing yang selalu sabar menghadapi mahasiswa bimbingnya. Nasehat-nasehat dan arahnya sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Terimakasih atas kesabaran dan waktu yang anda berikan kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
4. Novrys Suhardianto, SE., M.SA., Ak. selaku dosen wali atas perhatian dan motivasinya selama masa perkuliahan. Terimakasih atas saran yang Bapak berikan kepada penulis ketika mengambil rencana studi. Semoga bisa terus berlanjut silaturahmi seperti ayah dan anak.
5. Dr. rer. Pol. Debby Ratna Daniel, Ak., CMA, CA, selaku dosen yang mengajarkan sistem informasi akuntansi kepada penulis dan juga sebagai dosen penguji. Terimakasih atas motivasi dan nasihatnya bagaimana agar menjadi pribadi yang lebih baik dan mampu memberikan sumbangan pengetahuan yang bermanfaat bagi negara.
6. Ibuku Soetini, seorang ibu yang tanpa lelah siang malam mencarikan bekal untuk memperjuangkan nasib anaknya agar terus bisa belajar dan meraih cita-cita, Ayahku Widodo, yang selama ini menjadi seseorang yang selalu bijak dalam memberikan solusi untuk dan mendukung segala keputusan yang terbaik untuk anaknya.

Terimakasih atas doa dan semangatnya Ayah, Ibu, adikku Yan Adhynda Silvana dan Cintia Putri Yulanda yang selalu menjadi adik yang baik serta selalu mendukung kakaknya. Keluarga besar Se'on Hadiwidjaja dan Widji Astuti, terimakasih untuk doa dan dukungan serta semangatnya yang selalu menemani penulis.

7. Segenap direksi PTPN XI dan Pabrik Gula Poerwodadie karena telah diperkenankan untuk melakukan penelitian di Pabrik Gula Poerwodadie. Terima kasih atas ilmu dan bantuan yang diberikan.
8. Teman-teman AKS1 angkatan 2011 Unair, teman-teman kelas J AKS1 Unair, AKS1 Unggulan cak. Khususnya teman futsal, *touring*, maupun teman berbagi keluh kesah. Terimakasih telah menjadi temanku. Mario, Wahyu WPC, Akbar, Yogi, Fahmi, Edo, Hanif, Angga, Ario, Vicky, Arief Rahman, Niko, Vidi.
9. Semua pihak yang belum tertulis yang telah membantu penulis selama masa kuliah dan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karenanya penulis mengharapkan saran dan kritik untuk perbaikan ke depan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada penulis khususnya dan umumnya kepada pembaca.

Surabaya,

Penulis