

**KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERATOR PADA  
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
DENGAN KINERJA APARAT DINAS KEBUDAYAAN DAN  
PARIWISATA PROVINSI JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN DALAM  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI  
DEPARTEMEN AKUNTANSI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH:**

**ALITA SEPTIANI AROMA**

**NIM: 041013127**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA**

**2015**

**SKRIPSI**

**KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERATOR PADA  
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN DENGAN KINERJA APARAT DINAS  
KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA PROVINSI JAWA TIMUR**

**DIAJUKAN OLEH:  
ALITA SEPTIANI AROMA  
NIM: 041013127**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:  
DOSEN PEMBIMBING,**



**Dr. ARDIANTO., SE., M.Si., Ak.**

2/11/2015

**TANGGAL.....**

**KETUA PROGRAM STUDI,**



**Drs. AGUS WIDODO M., M.Si., Ak., CMA**

2/11-2015

**TANGGAL.....**

**PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**  
ADLN-PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS AIRLANGGA

Saya, (Alita Septiani Aroma, 041013127), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 28 Oktober 2015



Alita Septiani Aroma

NIM : 041013127

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Moderator Pada Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dengan Kinerja Aparat Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Jawa Timur”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Muslich Anshori , SE., M.Sc., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Drs. Agus Widodo M., M.Si., Ak., CMA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Dr. Ardianto, SE., M.Si., Ak. Selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga dalam memberikan bimbingan dan pengarahan. Terima kasih bapak sudah membimbing saya dengan sabar dan sangat baik.
4. Ibu Dra. Wiwik Supratiwi, MBA., Ak selaku dosen wali penulis, atas nasihat dan motivasi yang diberikan selama penulis menempuh pendidikan S1.



5. Kedua Orang Tua penulis, Drs. Darso, MM dan Sulikah, Spd. Terima kasih atas kasih sayang, motivasi, dorongan, dan doa yang terus dipanjatkan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Seluruh dosen dan para staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
7. Seluruh karyawan dan petugas akademik, kemahasiswaan dan Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
8. Mbak Yanti dan Mas Andre atas segala bantuannya baik secara moril maupun materil, semangat, doa, dan dukungannya.
9. Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Jawa Timur yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian.
10. Bapak Widarto dan Bapak Patmoko dari Sub Bagian Tata Usaha atas izin penelitian yang Bapak berikan.
11. Bapak Sa'ini selaku narasumber dari Sub Bagian Penyusunan Program. Terima kasih atas bimbingannya selama penulis melakukan penelitian.
12. Para pegawai Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Jawa Timur.
13. Para sahabat dan teman penulis : Mentari, Elfina, Ula, Puput, Nadhiar, Nana, Bagus, Amel. Terima kasih atas dukungan dan doanya selama ini.
14. Teman-teman angkatan 2010 Akuntansi Unair yang barengan mengerjakan skripsi, Sonia, Apin, Ekky, Ardhan, Tedo, Rani. Terima Kasih atas saran dan dukungannya.

15. Teman-teman angkatan 2010 Akuntansi Unair. Terima kasih atas segala bantuan, kerjasama, dan kekompakan selama kuliah.

16. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan dukungannya. Semoga kebaikan yang telah kalian perbuat dibalas oleh Allah SWT dengan lebih baik lagi. Amin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan pengetahuan dan pengalaman, oleh karena itu kritik dan saran sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi dan wacana bagi semua pihak yang membutuhkan.

Surabaya,.....

Penulis