

ABSTRAKSI

Untuk dapat terus berada di dalam persaingan bisnis dengan tingkat resiko yang tinggi, perusahaan harus mampu memenuhi tuntutan konsumen sehingga akan tercapai kepuasan konsumen. Konsumen akan memilih produsen yang mampu menghasilkan produk yang memiliki mutu tinggi dengan harga terjangkau. Oleh karena itu manajemen harus menjalankan aktivitas perusahaan secara efektif dan efisien atau dengan kata lain dapat mengendalikan biaya yang terjadi. PT. Maya Muncar selama ini masih memusatkan perhatiannya pada pengelolaan biaya dalam usaha mencapai efisiensi. Biaya – biaya yang terjadi dari pelaksanaan aktivitas tidak timbul dengan sendirinya, tetapi disebabkan oleh aktivitas itu sendiri. Berdasarkan hal tersebut dapat diketahui bahwa biaya – biaya itu tidak dapat dikelola, melainkan aktivitas – aktivitas yang menyebabkan timbulnya biaya itulah yang dapat dikelola.

Penelitian ini bertujuan mengangkat permasalahan tersebut melalui penggunaan cycle time and activity analysis. Penggunaan cycle time melalui value added time dan non-value-added time serta activity analysis melalui value-added activities dan non-value-added activities diharapkan dapat mengoptimalkan waktu produksi dan mengurangi non-value-added activities dalam proses produksi. Dengan mengurangi non-value-added time dan non-value-added activities yang menimbulkan non-value-added cost, maka cost reduction dapat direncanakan dalam meningkatkan efisiensi biaya dimasa yang akan datang.

Pendekatan penelitian yang digunakan dalam skripsi ini adalah pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Batasan penelitian adalah pada pengurangan biaya produksi yang terjadi pada proses produksi mulai bahan masuk sampai barang dikirim ke gudang barang jadi. Jenis data yang digunakan adalah data kualitatif dan kuantitatif dari sumber data primer maupun sekunder melalui prosedur pengumpulan data dokumentasi, wawancara, observasi, dan studi kepustakaan

Kesimpulan dari penelitian ini adalah PT. Maya Muncar dalam melakukan aktivitas produksi masih terdapat non-value-added time dan non-value-added activities. Non-value-added activities menurut perhitungan telah menimbulkan biaya sebesar Rp.455.047.874, 00 atau 28,53 % dari total biaya aktivitas. PT. Maya Muncar sebaiknya menerapkan cycle time and activity analysis untuk dapat menurunkan biaya produksinya dengan memfokuskan perhatian pada aktivitas – aktivitas yang dilakukan terutama yang berkaitan dengan proses produksi.