

Abstrak

Persaingan global yang semakin ketat, perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang semakin cepat serta pelanggan yang cerdas memaksa perusahaan untuk mengoptimalkan proses manufaktur dan semua kemungkinan aliran rantai pasokan untuk meningkatkan daya saing perusahaan dalam menghasilkan produk yang berkualitas dalam waktu singkat. Upaya mengeliminasi pemborosan diyakini mampu untuk menstimulus keunggulan bersaing perusahaan terutama pada peningkatan produktivitas dan kualitas (Shingo, 1989).

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui jenis pemborosan apa yang terjadi pada proses produksi tas koper di PT. Seruni Indah serta menganalisis penyebab timbulnya pemborosan menggunakan diagram *fishbone*. Setelah penyebab pemborosan dapat diidentifikasi maka usulan perbaikan dapat diberikan untuk menghilangkan pemborosan yang terjadi pada proses produksi tas koper di PT. Seruni Indah.

Identifikasi pemborosan dilakukan dengan observasi serta wawancara kepada beberapa informan yang mengerti dan bertanggung jawab secara langsung selama proses produksi berlangsung. Dari hasil analisis pemborosan, terdapat enam jenis pemborosan yang terjadi pada proses produksi tas koper seperti *defect*, *waiting*, *excessive transportation*, *unnecessary inventory*, *unnecessary motion*, dan *inappropriate processing*. Dari keenam jenis pemborosan tersebut akan diidentifikasi akar masalah menggunakan diagram *fishbone* serta saran perbaikan yang dapat diberikan untuk mengeliminasi pemborosan yang terjadi pada proses produksi tas koper di PT. Seruni Indah.

Kata Kunci : *waste*, *big picture mapping*, *diagram fishbone*, PT. Seruni Indah,

Abstract

Increasing global competition, the development of science and technology are increasing rapid and intelligent customer forcing companies to optimize the manufacturing process and all the possible flow of the supply chain to improve the competitiveness of companies in producing a quality product in a short time. Efforts to eliminate waste believed to be able to stimulate competitive advantage companies primarily on improving productivity and quality (Shingo, 1989).

The purpose of this reasearch is to determine what types of waste that occurs in the production process suitcase in PT. Seruni Indah and analyze the causes of waste using a fishbone diagram. Once the cause of the waste can be identified then the proposed improvements can be given to eliminate waste that occurs in the production process suitcase in PT. Seruni Indah.

Identification of waste is done with observation and interviews to several informants who understands and is directly responsible for the production process takes place. From the analysis of waste, there are six types of waste that occurs in the production process such defect, waiting, transportation excessive, unnecessary inventory, unnecessary motion, and Inappropriate processing. Of the six types of waste will be identified the root of the problem using a fishbone diagram and proposed improvements that can be given to eliminate waste that occurs in the production process suitcase in PT. Seruni Indah.

Keywords : waste, big picture mapping, fishbone diagram, PT. Seruni Indah