

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| ABSTRAK | vi |
| ABSTRACT | vii |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| | |
| BAB 1 : PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 4 |
| 1.3 Tujuan penelitian | 5 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 5 |
| 1.5 Sistematika Penulisan Skripsi | 5 |
| | |
| BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Landasan Teori | 7 |
| 2.1.1 Konsep <i>Lean Thinking/Manufacturing</i> | 7 |

| | |
|--|----|
| 2.1.2 Konsep <i>waste</i> | 9 |
| 2.1.2.1 <i>Seven waste</i> | 10 |
| 2.1.3 <i>Big Picture Mapping</i> | 12 |
| 2.1.4 <i>Diagram Fishbone</i> | 16 |
| 2.2 Penelitian Sebelumnya..... | 19 |
| 2.3 <i>Research Question</i> | 21 |
| 2.4 Kerangka Berpikir..... | 22 |

BAB 3 : METODE PENELITIAN

| | |
|-------------------------------------|----|
| 3.1 Pendekatan Penelitian | 23 |
| 3.2 Batasan Penelitian | 24 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data | 24 |
| 3.4 Prosedur Pengumpulan Data | 25 |
| 3.5 Teknik Analisis Data | 27 |
| 3.6 Tahapan Penelitian..... | 28 |

BAB 4 : HASIL DAN PEMBAHASAN

| | |
|--------------------------------------|----|
| 4.1 Gambaran Perusahaan | 31 |
| 4.1.1 Sejarah Perusahaan | 31 |
| 4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan..... | 32 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi | 33 |
| 4.1.4 Hasil Produksi | 38 |
| 4.1.5 Peralatan yang Digunakan | 39 |

| | |
|--|----|
| 4.1.6 Proses Produksi Tas Koper | 41 |
| 4.2 Deskripsi Hasil Penelitian dan Pembahasan | 42 |
| 4.2.1 <i>Big Picture Mapping</i> | 42 |
| 4.2.1.1 Aliran Informasi | 43 |
| 4.2.1.2 Aliran Material | 44 |
| 4.2.2 Identifikasi <i>Waste</i> dan Analisis Diagram <i>Fishbone</i> | 47 |
| 4.2.2.1 Cacat (<i>defect</i>) | 47 |
| 4.2.2.2 Menunggu (<i>waiting</i>) | 50 |
| 4.2.2.3 Transportasi Berlebih (<i>excerssive Transportation</i>) | 53 |
| 4.2.2.4 Persediaan Tidak Perlu (<i>unnecessary inventory</i>) | 54 |
| 4.2.2.5 Proses yang tidak seharusnya (<i>innapropriate processing</i>) | 56 |
| 4.2.2.6 Gerakan Tidak Perlu (<i>unnecessary motions</i>) | 58 |
| 4.2.2.7 Produksi Berlebih (<i>overproduction</i>)..... | 60 |

BAB 5 : KESIMPULAN DAN SARAN

| | |
|----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan | 61 |
| 5.2 Saran | 62 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 4.2 Jenis tas yang di produksi PT. Seruni Indah | 38 |
| Tabel 4.2 Pesanan tas koper PT. Seruni Indah (Bulan November-Desember 2014) | 39 |
| Tabel 4.3 Produk cacat akibat proses produksi pada tas koper merek <i>witta tupperware</i> (Bulan November – Desember 2014) | 47 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2.1 <i>Record Customer Requirements</i> | 13 |
| Gambar 2.2 <i>Add Information Flows</i> | 14 |
| Gambar 2.3 <i>Add Physical Flows</i> | 14 |
| Gambar 2.4 <i>Big Picture Map with All Flows</i> | 15 |
| Gambar 2.5 <i>Complete Big Picture Map</i> | 16 |
| Gambar 2.6 <i>Fishbone Diagram</i> | 17 |
| Gambar 3.1 Tahapan Penelitian | 30 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Seruni Indah | 37 |
| Gambar 4.2 Proses Produksi Tas Koper | 41 |
| Gambar 4.3 <i>Big Picture Mapping</i> PT. Seruni Indah | 46 |
| Gambar 4.4 Diagram <i>Fishbone</i> – Produk cacat | 49 |
| Gambar 4.5 Diagram <i>Fishbone</i> –Bahan menunggu di proses | 51 |
| Gambar 4.6 Diagram <i>Fishbone</i> –Transportasi berlebih | 53 |
| Gambar 4.7 Diagram <i>Fishbone</i> –Persediaan tidak perlu | 55 |
| Gambar 4.8 Diagram <i>Fishbone</i> –Proses yang tidak sesuai (<i>rework</i>) | 57 |
| Gambar 4.9 Diagram <i>Fishbone</i> –Gerakan yang tidak perlu | 59 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat keterangan penelitian
- Lampiran 2 Struktur organisasi PT. Seruni indah
- Lampiran 3 Proses produksi tas koper
- Lampiran 4 Produk pesanan tas koper Bulan November-Desember 2014
- Lampiran 5 Data produk cacat produk merek witta tupperware
- Lampiran 6 Diagram fishbone

