

**PENGARUH DESENTRALISASI, MOTIVASI DAN
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL ALFAMART DAN INDOMARET DI
SURABAYA**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN
PERSYARATAN DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA
AKUNTANSI
DEPARTEMEN AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH
SARI PURNAMAYANTI
NIM : 040810342**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2015**

SKRIPSI
PENGARUH DESENTRALISASI, MOTIVASI DAN
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL ALFAMART DAN INDOMARET DI
SURABAYA

Diajukan oleh :
SARI PURNAMAYANTI

NIM : 040810342

Telah disetujui dengan baik oleh

Dosen Pembimbing,



Khusnul Prasetyo., SE., MM., Ak., CMA., CA. Tanggal :.....

20/4 - 2015

Ketua Program Studi,



Drs. Agus Widodo M., M.Si., Ak., CMA.

Tanggal :.....

21/4 - 2015

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya (Sari Purnamayanti, 04010342), menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 22 April 2015



Sari Purnamayanti

NIM : 040810342

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga tugas penyusunan skripsi dengan judul: **“PENGARUH DESENTRALISASI, MOTIVASI DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP ALFAMART DAN INDOMARET DI SURABAYA“** dapat terselesaikan dengan baik.

Adapun maksud penyusunan skripsi adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan agar memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.A) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Airlangga Surabaya.

Sejak adanya ide sampai tahap penyelesaian skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebedar-besarnya kepada:

1. TUHAN Yang Maha Esa , atas berkah dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Muslich Anshori, S.E., M.Sc., Ak. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Bapak Drs. Agus Widodo M.Si., Ak., CMA. Selaku Ketua Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
4. Bapak Khusnul Prasetyo., SE., MM., Ak., CMA., CA.. Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak bantuan, petunjuk, saran,

bimbingan, dorongan, waktu dan motivasi serta telah mengobarkan tenaga dan pikirannya hingga terselesaikannya skripsi ini.

5. Mama dan Papa, terima kasih atas kepercayaan dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini, khususnya kepada Mama terkasih Masroro Sriyanti yang jauh di negeri Paman Sam, telah memberikan dukungan secara moril dan materiel serta kasih sayang yang melimpah sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Yang terkasih Moh. Fauzi Susilo H. Terima kasih telah memberikan waktu, tenaga, pikiran, support yang selalu memotivasi dan lecutan semangat yang begitu berarti bagi penulis.
7. Tante yang terbaik, Masroro Suharyani, terimakasih telah menjadi wali ibu dan selalu mendorong penulis agar segera menyelesaikan skripsi.
8. Para dosen yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjadi mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan di dalam penulisan skripsi ini, oleh karenanya penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran bagi perbaikan di masa mendatang. Besar harapan semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pembaca.

Surabaya, Februari 2015

Penulis