

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	6
1.5. Sistematika Penulisan Skripsi	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Landasan teori	8
2.1.1. Teori Desentralisasi.....	8

2.1.2.	Teori Motivasi	9
2.1.3.	Teori Partisipasi Penyusunan Anggaran	12
2.1.4.	Teori Kinerja Manajerial	13
2.2.	Desentralisasi, Motivasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial	13
2.2.1.	Pengertian Desentralisasi	13
2.2.1.1.	Kelebihan Desentralisasi	14
2.2.1.2.	Kelemahan Desentralisasi	14
2.2.2.	Pengertian Motivasi	15
2.2.2.1.	Tujuan Motivasi	15
2.2.3.	Pengertian Partisipasi	16
2.2.3.1	Pengertian Anggaran	17
2.2.3.2	Manfaat, Tujuan dan Kelemahan Anggaran	18
2.2.3.3	Partisipasi Penganggaran	20
2.2.4	Pengertian Kinerja Manajerial	21
2.2.4.1	Dimensi Kinerja Manajerial	21
2.2.4.2	Tujuan Penilaian Kerja	21
2.3	Penelitian Terdahulu	23
2.4	Hipotesis	32
2.5	Kerangka Berpikir	32

BAB 3 METODE PENELITIAN	36
3.1 Pendekatan Penelitian	36
3.2 Identifikasi Variabel.....	36
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	36
3.4 Jenis dan Sumber Data	39
3.5 Prosedur Penentuan Sampel	39
3.5.1 Populasi	39
3.5.2 Sampel.....	39
3.5.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	41
3.6 Prosedur Pengumpulan Data	41
3.7 Pengujian Validitas dan Reliabilitas	42
3.7.1 Uji Validitas	42
3.7.2 Uji Reliabilitas	42
3.8 Teknik Analisis dan Pengujian Hipotesis	43
3.8.1 Analisis Regresi Linier Berganda	43
3.8.2 Pengujian Hipotesis.....	44
3.8.2.1 Uji t.....	44
3.8.3 Uji Beda Tidak Berpasangan	45
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian... ..	47

4.1.1. Sejarah Berdirinya Alfamart	47
4.1.2. Sejarah Berdirinya Indomaret	48
4.2. Deskripsi Hasil Penelitian	49
4.2.1. Deskriptif Desentralisasi	49
4.2.2. Deskriptif Motivasi	50
4.2.3. Deskriptif Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	51
4.2.4. Deskriptif Kinerja Manajerial	52
4.3. Analisis Data	53
4.3.1. Pengujian Validitas dan Reliabilitas	53
4.3.1.1. Uji Validitas	53
4.3.1.2 Uji Realibilitas	56
4.3.2. Analisis Model dan Pembuktian Hipotesa	57
4.3.2.1. Analisis Model Regresi Linear Berganda	57
4.3.2.2. Koefisien Korelasi dan Koefisien Determinasi.....	59
4.3.2.3 Uji Beda Dua Rata-Rata Tidak Berpasangan.....	60
4.3.3. Uji Hipotesis.....	61
4.3.3.1 Uji Pengaruh Secara Parsial dengan Uji t	61
4.3.3.2. Pengujian Perbedaan antara Desentralisasi, Motivasi, Partisipasi Penyusunan anggaran dan Kinerja Manajerial di Alfamart dan Indomaret Surabaya	64
4.4. Pembahasan	65
4.4.1. Pengaruh Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial	65

4.4.2. Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Manajerial	66
4.4.3. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	67
4.4.4. Perbedaan Desentralisasi, Motivasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial pada Alfamart dan Indomaret Surabaya	69

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	71
----------------------------------	----

5.1. Kesimpulan.....	71
----------------------	----

5.2. Saran.....	71
-----------------	----

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Jumlah Gerai Alfamart di Indonesia Mulai Tahun 2011-2014	3
Tabel 2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 4.1. Frekuensi Hasil Jawaban Responden Mengenai Desentralisasi	49
Tabel 4.2. Frekuensi Hasil Jawaban Responden Mengenai Motivasi	50
Tabel 4.3. Frekuensi Hasil Jawaban Responden Mengenai Partisipasi Penyusunan Anggaran	51
Tabel 4.4. Frekuensi Hasil Jawaban Responden Mengenai Kinerja Manajerial	52
Tabel 4.5. Uji Validitas Variabel Desentralisasi.....	54
Tabel 4.6 Uji Validitas Variabel Motivasi	54
Tabel 4.7. Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran	55
Tabel 4.8. Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	55
Tabel 4.9. Uji Reliabilitas	56
Tabel 4.10. Koefisien Regresi Berganda	57
Tabel 4.11. Uji Beda Dua Rata-rata Tidak Berpasangan, Rata-rata dan Standar Deviasi.....	60
Tabel 4.12 Independent Samples Test	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir : Model Analisis Hipotesis Ke-1, Menggunakan Uji Linear Berganda	32
Gambar 2.2. Kerangka Berpikir : Model Analisis Hipotesis Ke-2, Menggunakan Uji Beda (Uji t).....	33



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner
- Lampiran 2. Data Tanggapan Koresponden
- Lampiran 3. Uji Validitas
- Lampiran 4. Uji Reliabel
- Lampiran 5. Uji Regresi
- Lampiran 6. Uji Beda

