

**PERANAN FAKTOR USIA DALAM MEMODERASI PENGARUH
PEMBERIAN INSENTIF TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN
KANTOR DIREKSI PT. PABRIK GULA RAJAWALI I SURABAYA**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN
DEPARTEMEN MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**



Diajukan oleh:

Hafiz Hermawan

NIM.040912140

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2015**

SKRIPSI

**PERANAN FAKTOR USIA DALAM MEMODERASI PENGARUH
PEMBERIAN INSENTIF TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN
KANTOR DIREKSI PT. PABRIK GULA RAJAWALI I SURABAYA**

DIAJUKAN OLEH :
HAFIZ HERMAWAN
NIM: 040912140

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

DOSEN PEMBIMBING,

PROF. DR. Hj. SITI SULASMI P. Si, M. Sc

Tanggal.....11 - Juni - 2015

KETUA PROGRAM STUDI MANAJEMEN,

Dra. Ec. NURI HERACHWATI M. Si, M. Sc

Tanggal.....15/6/2015

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Hafiz Hermawan, 040912140), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar – benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi – sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 20 November 2014



Hafiz Hermawan

NIM.: 040912140

KATA PENGANTAR

Rasa syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan petunjuk dan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi yang berjudul “PERANAN FAKTOR USIA DALAM MEMODERASI PENGARUH PEMBERIAN INSENTIF TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN KANTOR DIREKSI PT. PABRIK GULA RAJAWALI I SURABAYA” disusun oleh penulis sebagai salah satu syarat guna meraih gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Pada kesempatan ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada yang terhormat :

1. Prof. DR. H. Muslich Anshori, SE., M.Sc., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Dra. Ec. Nuri Herachwati, M.Si, M.Sc., Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
3. Prof. Dr. Hj. Siti Sulasmi, P.Si, M.Sc., Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, petunjuk serta saran yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini dengan pengertian.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan tambahan ilmu pada penulis selama kuliah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Airlangga Surabaya.

5. Seluruh Karyawan Kantor Direksi PT. PG. Rajawali I Surabaya yang telah meluangkan waktunya demi proses kelancaran penyusunan skripsi ini.
6. Kedua Orang tua saya, dimana telah memberikan segala dukungan baik berupa moril, materiil dan kesabarannya selama ini.
7. Kedua Saudara saya. Terima kasih atas saran dan dukungan yang diberikan.
8. Sahabat saya yang telah memberikan dukungannya.
9. Dan semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan kontribusi demi terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis menyadari kekurangan dari penulisan skripsi ini, oleh sebab itu kepada semua pembaca kiranya berkenan memberikan kritik dan saran yang bersifat membangun dan semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pembaca

Surabaya, 20 November 2014

Penulis