

**DESAIN PENGUKURAN KINERJA KARYAWAN  
PADA DIVISI PERENCANAAN DI  
CV CONTOH KARYA MANDIRI**

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
Derajat Magister Manajemen



Oleh

**AHMAD HABIBI KURNIAWAN  
041214353063**

**Program Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga  
2015**

## PERNYATAAN

Saya, (Ahmad Habibi Kurniawan, 041214353063) menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 7 Januari 2015

Yang membuat pernyataan,



Ahmad Habibi Kurniawan

NIM. 041214353063

**DESAIN PENGUKURAN KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI  
PERENCANAAN DI CV CONTOH KARYA MANDIRI**

Diajukan oleh

**AHMAD HABIBI KURNIAWAN**

041214353063

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama,



**Dr. Hj. Dwi Ratnawati, SE., M.Com**

Tanggal:

08/01/15

Mengetahui,

**Ketua Program Magister Manajemen**

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga**



**Seti Gunawan, DBA**

Tanggal :

NIP. 196212221987011001

### HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : Ahmad Habibi Kurniawan

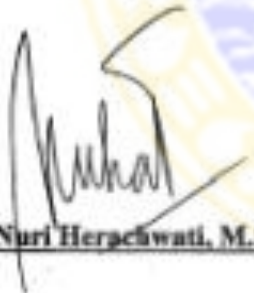
NIM : 041214353063

Telah melakukan perbaikan terhadap tesis yang Berjudul **Desain Pengukuran Kinerja Karyawan Pada Divisi Perencanaan Di CV Contoh Karya Mandiri** Sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 15 Desember 2014.

Tim Penguji,

Ketua,

Sekretaris,



Dra. Ec. Nuri Herachwati, M.Si., M.Sc



Dr. Dwi Ratmawati, SE., M.Com

Anggota,



Dra. Ec. Praptini Yulianti, M.Si



Dr. Tri Siwi Agustina, SE., M.Si

## KATA PENGANTAR

Syukur *Alhamdulillah* penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan petunjuk dan mempermudah jalan bagi penulis dalam menyelesaikan tesis yang berjudul “Desain Pengukuran Kinerja Karyawan Pada Divisi Perencanaan Di CV Contoh Karya Mandiri”.

Penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Sri Gunawan, DBA. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga;
2. Ibu Dr.Hj. Dwi Ratmawati, SE., M.Com., selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga serta berkenan untuk membantu membimbing dengan waktu yang serba terbatas ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas dukungan Ibu;
3. Bapak Danang Hermawan selaku Direktur CV CKM dan bapak Hendra Aries Ramdani selaku Koordinator Divisi Perencanaan serta segenap karyawan CV Contoh Karya Mandiri di divisi Perencanaan, terima kasih atas kesempatan dan waktu yang telah diberikan;
4. Teman-teman MM Unair 39 Sore, Pak Tuwari, Bu Rita, Mbak Tiwi, Mas Edi, Bu Ina, serta staf MM Unair lainnya;
5. Segenap anggota keluarga, terima kasih atas doa dan dukungannya;
6. Serta pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis tuliskan satu-persatu yang juga telah turut andil dalam lancarnya penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa dalam tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu saran dan pengembangan terhadap tesis ini sangat penulis harapkan. Akhir kata, Semoga tesis ini bisa memberikan manfaat bagi kita semua.

Surabaya, 7 Januari 2015

Penulis