

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT ECCO INDONESIA
DENGAN KOMITMEN ORGANISASIONAL
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

TESIS

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Derajat Magister Manajemen**



Oleh

GUNTUR WASISO

NIM: 041224353002

**Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Airlangga
2015**

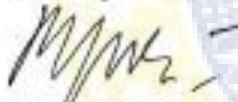
**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT ECCO INDONESIA
DENGAN KOMITMEN ORGANISASIONAL
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

Dijjukan oleh:

GUNTUR WASISO
NIM: 041221353002

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama,



Dr. Proptini Yulianti, SE, MSI.
NIP.

Tanggal: 17/02 '15

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



Dr. Gunawan, DBA
NIP. 19621222198701 1001

Tanggal: 17/02 '15

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa:

Nama : Guntur Wasiso

NIM : 041224353002

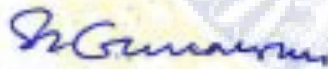
Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN P.T. ECCO INDONESIA DENGAN KOMITMEN ORGANISASIONAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 10 Pebruari 2015.

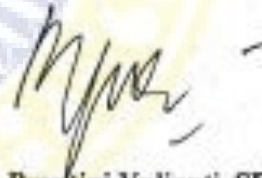
Tim Penguji

Ketua

Sekretaris




Sri Gunawan, DBA



Dr. Praptini Yulianti, SE, MSi

Anggota,



Prof. Dr. Fonty Suhariadi, MT., Psi



Dr. Tri Siwi Agustina, SE, MSi

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirahim.

Alhamdulillah. Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan seru sekalian alam, karena atas berkah-Nya lah kami bisa menyelesaikan penyusunan Tesis ini. Tesis dengan judul **“Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan PT Ecco Indonesia dengan Komitmen Organisasional sebagai Variabel Intervening”** disusun sebagai salah satu syarat mencapai derajat Magister Manajemen dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga di Surabaya.

Tesis ini tidak mungkin tersusun dengan baik tanpa bantuan semua pihak terkait, sehingga tak lupa kami menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua kami, Ibunda Hajjah Woro Soehartoen dan Bapak Haji Handoyo Basoeki yang telah membesarkan dan mendidik kami dengan kasih sayang dan doa-doa nan tulus-ikhlas, sehingga kami menjadi pribadi yang siap, tabah dan tangguh menghadapi tantangan zaman. Semoga ilmu dan gelar pascasarjana ini sedikit bisa menjadi persembahan hadiah dan bisa diterima sebagai ungkapan rasa terimakasih ananda atas segala yang telah Ibu-Bapak tercinta berikan selama ini.
2. Istriku -Like Rahmawati, SH- dan anak semata wayangku -Alya Rahmadita Wasiso- yang selalu setia mendampingiku dalam suka dan duka. Papa berharap selalu bisa memberikan yang terbaik dan teladan untuk kalian berdua dalam hidup ini dan bekal di akhirat nanti.
3. Kedua mertuaku, Ibunda Hajjah Luluk Hamidah dan Bapak Haji Mahfud Subagio atas segala nasihat dan dukungan penguat semangat pantang menyerah dalam memperbaiki hidup.
4. Ibu Dosen Pembimbing: Dr. Praptini Yulianti, SE, MSi. yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pemikiran di sela-sela kesibukannya mengajar dan juga kesibukan studi untuk meraih gelar Doktor yang akhirnya-*Alhamdulillah*-bisa diraih di tengah proses bimbingan Tesis ini. Kami mendoakan Ibu selalu sukses dalam berkarier, ditengah keluarga tercinta dan masyarakat luas.

5. Mbakyuku tersayang, dr. Anni Haryati dan suaminya dr. Beny Gufron, SpPD. Atas dukungan utamanya moral, semangat untuk terus maju, berfikir positif, optimistis dalam memandang hidup di masa kini dan masa depan. Aku bangga memiliki kakak-kakak seperti kalian berdua.
6. Terimakasih untuk Bapak Sri Gunawan, DBA selaku Ketua Program Studi MM Unair serta seluruh *civitas academica* Universitas Airlangga, Fakultas Ekonomi dan Bisnis khususnya program studi Magister Manajemen (Bapak Tuwari, Ibu Rita, Ibu Asih) atas kerjasama, layanan selama perkuliahan yang terasa menyenangkan, kekeluargaan, serta ramah. Maju terus, pantang mundur! Vivat UNAIR !
7. Terimakasih untuk Bapak Prof. Dr. Fendy Suhariadi, MT., Psi. dan Ibu Dr. Tri Siwi Agustina, SE, MSi selaku Dosen Penguji dari tesis ini, atas segala masukan yang diberikan demi perbaikan isi maupun penyampaian tesis.
8. Seluruh teman-teman satu angkatan MM Unair XL/Akhir Pekan atas kekompakan, pertemanan yang tulus, keceriaan, semangat belajar, pikiran-pikiran positif, optimisme dan idealisme kalian tak akan pernah aku lupakan. Aku bangga bertemu, mengenal, dan bergaul dengan kalian semua.

Kami menyadari Tesis ini masih belum sempurna. Kritik dan saran dari semua pihak akan kami terima dengan senang hati agar tulisan ini bisa lebih memberikan manfaat bagi siapapun yang membacanya.

Semoga Allah SWT menganugerahkan berkahnya terhadap semua niat baik kita, mengalirkan rezeki dan ilmu untuk kebaikan diri sendiri, keluarga, dan seluruh umat manusia di dunia. Amieen Ya Rabbal Alameien.

Surabaya, 01 Pebruari 2015

Guntur Wasiso