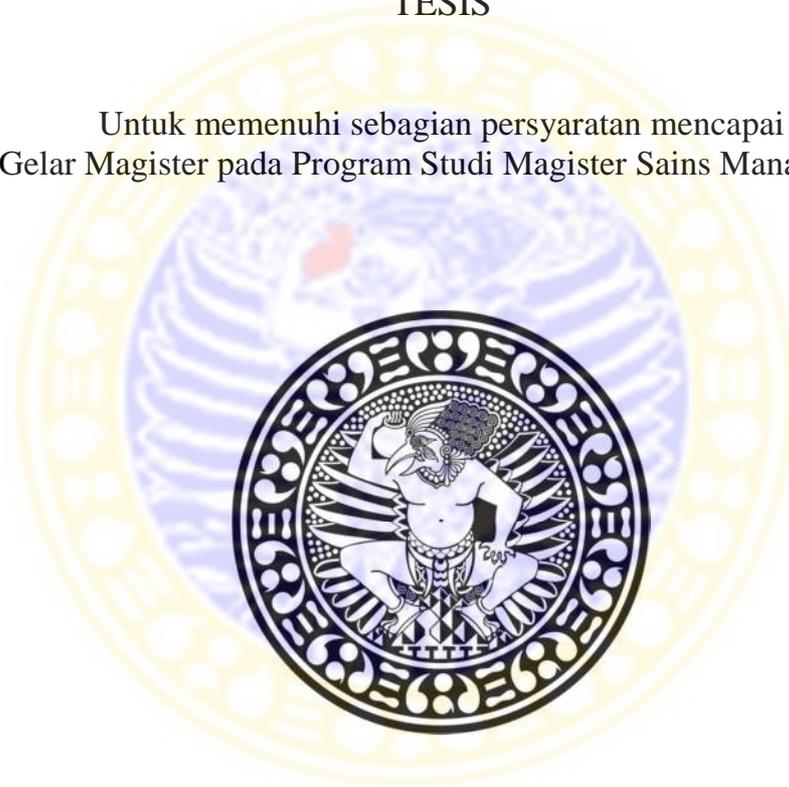


**PENGARUH KEPUASAN KERJA KARYAWAN TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DENGAN VARIABEL INTERVENING  
MOTIVASI KERJA KARYAWAN  
STUDI PADA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI  
DI PTPN XI (PERSERO) PABRIK GULA PRAJEKAN, BONDOWOSO**

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
Gelar Magister pada Program Studi Magister Sains Manajemen



**EDI SUGIHANDOYO**  
NPM . 041141064

Program Studi Magister Sains Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Airlangga  
2015

**PENGARUH KEPUASAN KERJA KARYAWAN TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DENGAN VARIABEL INTERVENING  
MOTIVASI KERJA KARYAWAN  
STUDI PADA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI  
DI PTPN XI (PERSERO) PABRIK GULA PRAJEKAN, BONDOWOSO**

**Diajukan oleh**

**EDI SUGIHANDOYO**  
041141064

**Telah disetujui oleh:**

**Pembimbing Utama,**



**Dr. Hj. Dwi Ratmawati M. Com**  
NIP : 131123696

Tanggal :

23/15  
/02

**Mengetahui,**  
**Ketua Program Studi Magister Sains Manajemen**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga**



**Dr. Gancar Candra Premananto, SE, M.Si**  
NIP : 197407221999031001

Tanggal :

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : Edi Sugihandoyo

NPM : 041141064

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul "Pengaruh kepuasan kerja karyawan terhadap kinerja karyawan dengan variabel intervening motivasi kerja karyawan - Studi pada karyawan bagian produksi di PTPN XI (Persero) Pabrik Gula Prajekan, Bondowoso" sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 16 Januari 2015.

Tim Penguji

Ketua,



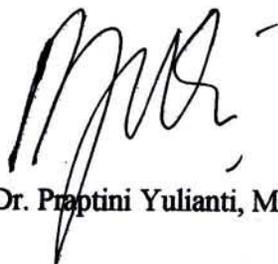
Dr. Hj. Tri Siwi Agustina, SE, M.Si

Sekretaris,

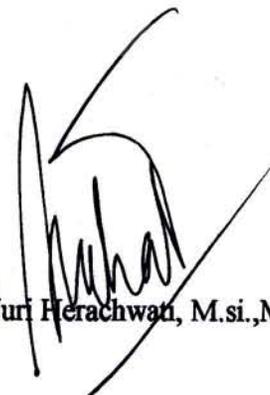


Dr. Hj. Dwi Ratmawati M. Com

Anggota,



Dr. Praptini Yulianti, M.si



Dra. Ec. Nuri Herachwati, M.si.,M.sc.

## PERNYATAAN

Saya, (Edi Sugihandoyo, 041141064), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 8 Januari 2015

Yang membuat pernyataan



**Edi Sugihandoyo**

NPM : 041141064

## UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah rabbil 'alamiin, Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Shalawat dan salam kepada Rasulullah Nabi Besar Muhammad SAW.

Saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang terlibat proses pembuatan Tesis ini. Kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Fasich, Apt. Selaku Rektor Universitas Airlangga Surabaya.
2. Prof. Dr. Muslich Ansori, M.Sc, Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
3. Dr. Gancar, SE., MSc. Selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Manajemen Universitas Airlangga Surabaya.
4. Dr. Dwi Ratmawati M. Com, sebagai Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat berharga.
5. Bapak dan Ibu Dosen di Program Magister Sains Manajemen yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan dari semester awal hingga semester akhir.
6. Kedua orang tua dan mertua saya, terima kasih untuk setiap do'a, semangat dan kasih sayangnya, atas tauladan Bapak dan Ibu, ananda terinspirasi untuk terus menuntut ilmu dan bekerja keras. Ananda tidak mampu membalas budi Bapak Ibu, Semoga Allah SWT selalu mencurahkan Rahmatnya. Amin.

7. Istri ( Svetlana Isnadia ) dan anak-anakku tercinta ( Zizi dan Syasa ), terima kasih atas do'a, support dan pengertiannya.
8. Teman-teman Magister Sains Manajemen angkatan 2011, terimakasih untuk kerjasamanya.
9. Pihak Manajemen dan karyawan PG. Prajekan yang telah membantu selama proses penelitian berlangsung.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah mendukung dan membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Saya menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini tidak lepas dari suatu kesalahan. Untuk itu besar harapan saya apabila ada kritik dan saran yang sifatnya membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tesis ini. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Surabaya, 8 Januari 2015

Penulis