

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL SEBAGAI VARIABEL MODERATOR
STUDI PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)**

PG SEMBORO

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai Gelar Magister pada
Program Studi Magister Ilmu Manajemen



Agus Haryanto

041141060

**MAGISTER ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

2014

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL SEBAGAI
VARIABEL MODERATOR**

STUDI PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO) PG SEMBORO

Disusun oleh :

Agus Haryanto

NPM 041141060

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama,

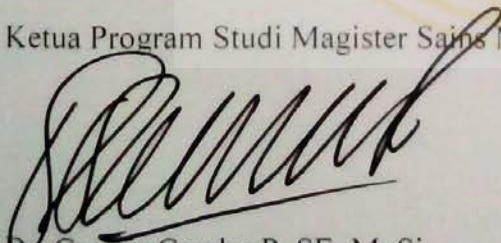


Prof. Dr. Siti Sulasmi, Psi, M.Sc

NIP.

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Sains Manajemen.



D. Gancar Candra P. SE, M. Si

NIP

Yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : Agus Haryanto, SE

NIM : 041141060

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul **Pengaruh Iklim Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Gaya Kepemimpinan Transformatifional Sebagai Variabel Moderator Studi Pada PT Perkebunan Nusantara XI (Persero) PG Semboro** sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 29 September 2014

Tim Penguji

Ketua

Hj. Tri Siwi Agustina, SE., M.Si

Sekretaris

Prof. Dr. Siti Sulasmi, Psi, M.Sc

Anggota

Dra. Ec. Nuni Herachwati, M.Si, M.Sc

Dra. Ec. Praptini Yulianti, M.Si

PERNYATAAN

Saya, (Agus Haryanto, 04114060), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan
2. atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
3. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 13 Januari 2015

Yang membuat pernyataan



Agus Haryanto

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur selalu kami panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini

disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya. Tidak lupa penulis ucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Prof.Dr.Siti Sulasmi, Psi, M.Sc sebagai Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat berharga hingga selesainya tesis ini.
2. Bapak/ Ibu dosen penguji dan seluruh dosen di Program Magister Sains Manajemen yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan, serta bantuan.
3. Dr. Gancar Candra Premananto, SE, MSi. selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Manajemen Universitas Airlangga Surabaya.
4. Prof. Dr. Muslich Ansori, SE, M.Sc, Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
5. Prof. Dr. Fasich, Apt. selaku Rektor Universitas Airlangga Surabaya.
6. Kedua orang tua, terima kasih untuk setiap do'a, semangat dan kasih sayangnya.
7. Para staf akademik dan tata usaha Program Magister Sains Manajemen yang telah banyak membantu urusan administrasi selama perkuliahan berlangsung.
8. Para sahabat Magister Sains Manajemen angkatan 2011, terimakasih untuk motivasi dan bantuan yang diberikan dalam penyelesaian tesis ini.

9. Pihak Manajemen dan karyawan PG Semboro Jember yang telah membantu selama proses penelitian.

10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah mendukung dan membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis sadar bahwa tesis ini jauh dari sempurna sehingga berharap ada penyempurnaan dikemudian hari. Akhir kata penulis berharap semoga tesis ini dapat

memberikan manfaat bagi PG Semboro dan bagi para pembaca.

Surabaya, Oktober 2014

Penulis

