

**PENGARUH SISTEM PENILAIAN KINERJA TERHADAP KINERJA
DENGAN MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING* DI PG WILAYAH TIMUR
PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)**

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Gelar Magister pada Program Studi Magister Sains Manajemen



TEGUH ARIEFIA GUNAWAN

041141066

**Program Studi Magister Sains Manajemen
Pascasarjana Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Airlangga
Surabaya
2015**

**PENGARUH SISTEM PENILAIAN KINERJA TERHADAP KINERJA
DENGAN MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING* DI PG WILAYAH TIMUR
PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)**

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Gelar Magister pada Program Studi Magister Sains Manajemen



Oleh

TEGUH ARIEFIA GUNAWAN

041141066

Program Studi Magister Sains Manajemen

Pascasarjana Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Airlangga

2015

**PENGARUH SISTEM PENILAIAN KINERJA TERHADAP KINERJA
DENGAN MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING* DI PG WILAYAH TIMUR
PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)**

Diajukan oleh :

TEGUH ARIEFIA GUNAWAN

041141066

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Utama,

Dr. Dwi Ratmawati, SE., M.Com.
NIP. 131123696

Tanggal :

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Sains Manajemen

Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Airlangga

Dr. Gancar Candra Premananto, SE., M.Si.
NIP. 197407221999031001

Tanggal :

**PENGARUH SISTEM PENILAIAN KINERJA TERHADAP KINERJA
DENGAN MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING* DI PG WILAYAH TIMUR
PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)**

Diajukan oleh :

TEGUH ARIEFIA GUNAWAN

041141066

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Utama,



Dr. Dwi Ratmawati, SE., M.Com.
NIP. 195403051982032002

Tanggal : 23/02-15

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Sains Manajemen

1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga 1



Dr. Ganjar Candra Premananto, SE., M.Si.
NIP. 197407221999031001

Tanggal : 23/02

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : Teguh Ariefia Gunawan

N I M : 04114066

Telah melakukan perbaikan terhadap tesis yang berjudul

Pengaruh Sistem Penilaian Kinerja Terhadap Kinerja Dengan Motivasi Dan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel *Intervening* Di PG Wilayah Timur PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal Januari 2015.

Tim Penguji

Ketua,



Prof. Dr. Anis Eliyana, SE., M.Si.

Sekretaris,



Dr. Dwi Ratmawati, SE., M.Com.

Anggota,



Dr. Praptini Yuliyanti, M.Si.



Dr. Tri Siwi Agustina, SE., M.Si.

PERNYATAAN

Saya, (Teguh Ariefia Gunawan, 041141066), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 26 Januari 2015

Yang membuat pernyataan,



Teguh Ariefia Gunawan

041141066

UCAPAN TERIMA KASIH

Syukur atas berkah dan rahmah-Nya saya panjatkan kehadirat Sang Maha Besar Allah SWT sehingga Tesis ini dapat diselesaikan. Peneliti menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Fasich, Apt. Selaku Rektor Universitas Airlangga Surabaya.
2. Prof. Dr. Muslich Ansori, M.Sc, Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
3. Dr. Gancar, SE., MSc. Selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Manajemen Universitas Airlangga Surabaya.
4. Dr. Dwi Ratmawati, SE, M. Com, sebagai Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat berharga.
5. Direktur Utama PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero), bapak Andi Punoko, dan Direktur Keuangan, SDM dan Umum PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero), bapak Titis Adji Wisanggeni, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk dapat melanjutkan studi pascasarjana di Universitas Airlangga Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Magister Sains Manajemen.
6. Distrik Manager Wilayah Timur, bapak Ir. Beta R Sigit Prakoeswa, General Manager Unit Usaha Wringin Anom, bapak H. Ir. M. Lukman Hidayat yang telah mengijinkan saya untuk mengadakan penelitian ini.

7. Rekan-rekan penulis dan mahasiswa MSM kelas Lumajang terutama ketua kelas bapak Subagio yang selalu memberikan solusi dan semangat kepada seluruh teman-teman, serta rekan-rekan Unit Usaha Wilayah Timur dan kru bagian teknik Unit Usaha Wringin Anom yang telah banyak memberikan bantuan ikut berperan dalam memperlancar penelitian ini.
8. Terima kasih yang dalam penulis persembahkan kepada orang tua tercinta atas bantuan moril dan materiil.
9. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada istriku, Lia dan kedua anakku tercinta Ian dan Keira yang telah selalu menemani dalam seluruh proses penyusunan penelitian ini.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah mendukung dan membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Saya menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini tidak lepas dari suatu kesalahan. Untuk itu besar harapan pada kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tesis ini. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Surabaya, Januari 2015

Penulis