

**STRATEGIC FIT SUPPLY CHAIN DALAM INDUSTRI
PENGOLAHAN MERICA BUBUK
STUDI KASUS PT. MOTASA INDONESIA**

TESIS

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Derajat Magister Manajemen**



Oleh

**GALIH FEBRIANTO
041214353038-MM**

**Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga
2015**

PERNYATAAN

Saya, (Galih Febrianto, 041214353038-MM) menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena saya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 06 Februari 2015

Yang membuat pernyataan,



ME TRI AN
FEBRI ANTO
041214353038
6010 DJP
(Galih Febrianto)

NIM.041214353038-MM

**STRATEGIC FIT SUPPLY CHAIN DALAM INDUSTRI PENGOLAHAN
MERICA BUBUK STUDI KASUS PT. MOTASA INDONESIA**

Diajukan oleh
GALIH FEBRIANTO
041214353038-MM

Telah disetujui oleh

Pembimbing Utama



Dr. Indrianawati Usman, SE.,MSc.

NIP. 196108191987012001

Tanggal 23 Februari 2015

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



Sri Gunawan, DBA

NIP. 196212221987011001

Tanggal 23 Februari 2015

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa:

Nama : Galih Febrianto

NIM : 041214353038-MM

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul *STRATEGIC FIT SUPPLY CHAIN* DALAM INDUSTRI PENGOLAHAN MERICA BUBUK STUDI KASUS PT. MOTASA INDONESIA

sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 20 Februari 2015.



Tim Penguji,

Ketua

Panitera

Handwritten signature of Yetty Dwi Lestari in black ink.

Yetty Dwi Lestari, SE., MT.

Handwritten signature of Dr. Indrianawati Usman in black ink.

Dr. Indrianawati Usman, SE., MSc.

Anggota,

Penguji 1

Penguji 2

Handwritten signature of Prof. Ir. Suparno in black ink.

Prof. Ir. Suparno, MSIE., Ph.D.

Handwritten signature of Drs. Ec. Indro Kirono in black ink.

Drs. Ec. Indro Kirono, MM.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena dengan izin dan kuasa-Nya, karena hanya dengan izin dan kehendak-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul : **“Strategic Fit Supply Chain dalam industri pengolahan merica bubuk studi kasus PT. Motasa Indonesia”**.

Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk mencapai derajat Magister Manajemen Universitas Airlangga.

Penulisan tesis tidak akan dapat diselesaikan dengan baik apabila tanpa dukungan dari semua pihak, oleh karena itu perkenankan penulis untuk mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Indrianawati Usman, SE.,MSc. selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing, mengoreksi, dan mengarahkan penulis dengan tujuan penelitian ini dapat terselesaikan dengan hasil yang sebaik-baiknya.
2. Bapak Sri Gunawan, DBA., selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
3. Bapak Ir. M. Taib Sangaji selaku Direktur Utama / Owner PT Motasa Indonesia, Bapak Tanto Juwono Lautan selaku Direktur Penjualan dan Marketing, Bp Mahmud Tontowi selaku Direktur Produksi, Bp Edi Santoso selaku Direktur Keuangan serta Ibu Rini Sugiarti dan Bp Gusnawan yang telah meluangkan waktu dan kerjasamanya selama melakukan penelitian di PT Motasa Indonesia.
4. Kedua orang tua, Bapak Gaguk Lukito Witomo SE dan Ibu Setyari Pangastuti SE atas do'a, semangat, kasih sayang dan dukungannya baik moral maupun materiil. Kedua kakak saya Wanudyanti Lucky Antari.,S.Farm dan Satria Indra Prasta.,S.T yang sudah mendukungku.
5. Dyah Wahyu Utami yang telah memotivasi penulis selama menyusun tesis dan telah memberikan perhatian, kasih sayang dan pelajaran yang berharga atas semuanya.Je t'aime.

6. Bro Iriene a.k.a Cam-cam berikut pasangannya Bro Miki atas support dan dukungannya yang luar biasa.
7. Teman dan sahabat angkatan 39A Sore (, Mb Gadis, Mas Demas, Andre, Erma, Sesza, Sugma, Fandi, Jena, Handi, Deli, dll) dan 39B Sore (Mbak Chici, Mbak Ajeng, Moxxie, Surya, Mas Ferry, Mbak Sherly, Surya, Mb Dhian, Sigit, Mb Itaa) yang selalu membuat suasana semangat selama kuliah dan di kampus.
8. Teman-teman di Commercial Banking Surabaya Jembatan Merah (Bp Arif Budiman selaku CB Head, Bp Adi Prianto dan Sigit Prastiyono selaku CB Manager, Bp. Rekta Fajar Rulyawan selaku LO serta teman-teman kantor yang luar biasa dikantor Thedy, Fanny, Ratna, Mas Wahyu, Ganis, Mas Anton, Mbah Khrisna, Freddy, Hafidz, Dina, Risky, Septi, Titah, Zaki, Itsna, Masao, Puput, Irfan, Alex, Adya, Unyil, Mas Muis, Mas Faizal serta teman-teman lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
9. Seluruh dosen pengajar, staf akademik dan administrasi, Program Magister Manajemen Universitas Airlangga atas bimbingan, ilmu dan pelayanan yang diberikan kepada penulis selama menjalani perkuliahan dan penulisan tesis.

Penulis menyadari masih banyak kelemahan dalam penulisan ini, oleh karena itu perbaikan dan saran selalu penulis harapkan dalam rangka kesempurnaan penulisan tesis.

Demikian semoga tesis ini dapat berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya pengembangan di bidang manajemen strategis.

Surabaya,

Galih Febrianto