

DESAIN STRUKTUR ORGANISASI DAN BEBAN KERJA PADA PT SETIALIM GUNUNG SARI

TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai
Derajat Magister Manajemen



Oleh

NOVI HALIM

041143012

Program Magister Manajemen

Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Airlangga

2015

PERNYATAAN

Saya, (Novi Halim, 041143012 – MM), menyatakan bahwa :

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar – benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar - benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Tesis ini, serta sanksi – sanksi lainnya yang sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga Surabaya.

Surabaya, 06 Februari 2015
Yang membuat pernyataan,



Novi Halim
NIM. 041143012 – MM

TESIS

**DESAIN STRUKTUR ORGANISASI DAN BEBAN KERJA
PADA PT SETIALIM GUNUNG SARI**

Diajukan oleh

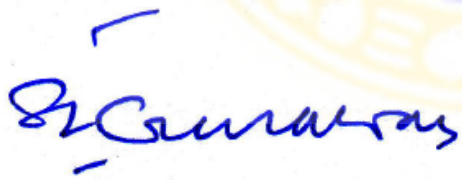
NOVI HALIM
041143012 – MM

Telah disetujui oleh :
Pembimbing utama,


Dra. Nuri Herachwati, Msi., MSc.

Tanggal : 25 Februari 2015

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga


Sri Gunawan, DBA
NIP: 196212221987011001


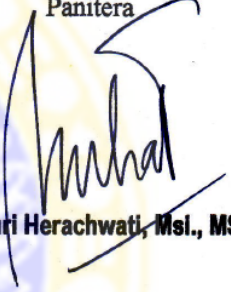
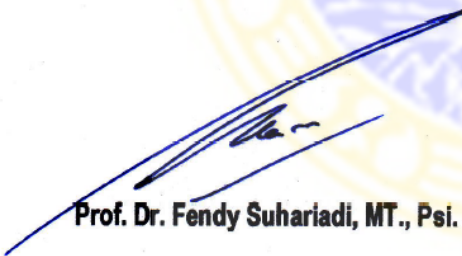
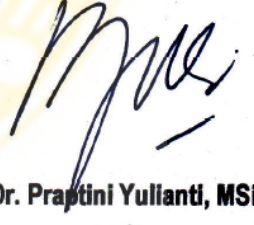
Tanggal : 25 Februari 2015

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa:

Nama : Novi Halim
NIM : 041143012 – MM

Telah melakukan perbaikan terhadap Tesis yang berjudul **Desain Struktur Organisasi dan Beban Kerja pada PT Setialim Gunung Sari** sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 18 Februari 2015.

Tim Penguji

Ketua	Panitera
	
Sri Gunawan, DBA.	Dra. Nuri Herachwati, Msi., MSc.
Anggota,	
	
Prof. Dr. Fendy Suhariadi, MT., Psi.	Dr. Praptini Yullanti, MSi

KATA PENGANTAR

Salam Sejahtera bagi kita semua.

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan rahmat, berkat, dan penyertaan-Nya yang senantiasa, karena hanya dengan izin dan kehendak-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“DESAIN STRUKTUR ORGANISASI DAN BEBAN KERJA PT SETIALIM GUNUNG SARI”**.

Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Strata-2 di Universitas Airlangga Surabaya. Selesaiannya tesis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah membantu penulis pada masa proses penulisan. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua penulis, Papa dan Mama yang tidak mengenal lelah dan tiada henti memberi semangat dan doa untuk menyelesaikan tesis ini.
2. Sri Gunawan, DBA. Selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya.
3. Dra.Ec. Nuri Herachwati, Msi., MSc. sebagai dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan – masukan yang sangat berharga dari awal hingga selesainya tesis ini.
4. Bapak Halim Endra Soebiantoro selaku Direktur Utama dan pemilik PT Setialim Gunung Sari yang telah memberikan ijin dan kesempatan dan bantuan kepada penulis untuk memperoleh data bagi penulisan tesis ini.

5. Seluruh dosen Program studi Magister Manajemen Universitas Airlangga Surabaya yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Seluruh karyawan Program Magister Manajemen Universitas Airlangga Surabaya (Pak Tuwari, Mbak Tiwi, Bu Rita, Bu Asih, Mbak Winda, dll) yang telah banyak memberikan bantuan bagi penulis.
7. Yohanes Alexander Gondomartono beserta seluruh keluarga (Papi, Steif, dan Nonik) yang telah banyak memberikan doa dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
8. Rekan-rekan MM angkatan 37 sore dan 37 akhir pekan yang telah berjuang bersama dalam menempuh gelar strata-2 di Universitas Airlangga.
9. Rekan-rekan Operation Finance PT HM Sampoerna, Tbk yang selalu memberi dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
10. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis tuliskan satu-persatu yang juga telah turut andil dalam lancarnya penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk memperbaiki tulisan ini.

Surabaya, 06 Februari 2015

Penulis

Novi Halim