

**BIAYA BUNGA DAN PENDAPATAN BUNGA SEBELUM  
DAN PADA SAAT PENERAPAN NOTIONAL POOLING  
DALAM MANAJEMEN KAS  
PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK.**

TESIS

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
Derajat Magister Manajemen**



Oleh

**DYAH ISNAINI PUSPITASARI  
041143041**

**Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga  
2015**

## PERNYATAAN

Saya, (Dyah Isnaini Puspitasari, 041143041), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Airlangga, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karya tulis Tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Airlangga.

Surabaya, 31 Januari 2015

Yang Membuat Pernyataan,



Dyah Isnaini Puspitasari  
041143041

TESIS

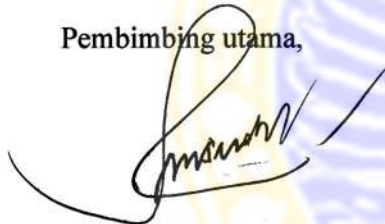
BIAYA BUNGA DAN PENDAPATAN BUNGA SEBELUM  
DAN PADA SAAT PENERAPAN NOTIONAL POOLING  
DALAM MANAJEMEN KAS  
PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK.

Diajukan oleh

DYAH ISNAINI PUSPITASARI  
041143041

Telah disetujui oleh:

Pembimbing utama,



**Drs. Ec. I Made Sudana, MS.**

Tanggal :

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga



**Sri Gunawan, DBA**  
NIP: 196212221987011001

Tanggal :

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa:

Nama : **Dyah Isnaini Puspitasari**

NIM : 041143041

Telah melakukan perbaikan terhadap tesis yang berjudul “

**Biaya Bunga dan Pendapatan Bunga Sebelum dan Pada Saat Penerapan Notional Pooling dalam Manajemen Kas PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.**

sebagaimana disarankan oleh tim penguji pada tanggal 13 Februari 2015

Tim Penguji

Ketua

  
**Dr. Windijarto, MBA.**

Panitera

  
**Drs. Ec. I Made Sudana, MS.**

Anggota,

  
**Dr. Fitri Ismiyanti, SE., Msi.**

  
**Puput Tri Komalasari, SE., Msi., MM.**

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Biaya Bunga dan Pendapatan Bunga Sebelum dan Pada Saat Penerapan Notional Pooling dalam Manajemen Kas PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.” dengan baik.

Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga Surabaya. Penulis menyadari bahwa tersusunnya penulisan tesis ini berkat bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Sri Gunawan, DBA., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.
2. Bapak Drs. I Made Sudana, MS. selaku dosen pembimbing yang telah rela meluangkan waktu, pikiran serta tenaga untuk memberikan petunjuk, pengarahan dan bimbingan. Terima kasih atas semua do'a dan kesabaran yang telah diberikan kepada penulis.
3. Seluruh jajaran manajemen, staf, dan Bapak/ Ibu dosen pengajar Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga atas bantuan yang diberikan selama penulis melakukan penelitian.
4. Seluruh jajaran manajemen, staf, dan Bapak/ Ibu rekan-rekan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. atas bantuan yang diberikan selama penulis melakukan penelitian.
5. Bapak, ibu, suami, kakak, adik, dan anakku Fasya tercinta, terima kasih untuk dukungan, motivasi, doa dan kasih sayang yang diberikan kepada penulis hingga bisa menyelesaikan tesis ini dengan baik.

6. Seluruh teman-teman MM 37 Akhir Pekan. Terima kasih atas persahabatan, persaudaraan, pengertian dan dukungan kepada penulis selama penulis menempuh masa studi sampai penulisan tesis ini selesai.
7. Teman-teman *Last Minutes Group*. Terima kasih atas persahabatan, persaudaraan, pengertian dan dukungan kepada penulis selama penulis menempuh masa studi sampai penulisan tesis ini selesai.
8. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis tuliskan satu-persatu yang juga telah turut andil dalam lancarnya penulisan tesis ini.

Surabaya, 31 Januari 2015

Penulis

