

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
PERNYATAAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
ABSTRAKSI .....	xii
ABSTRACT .....	xiii
 BAB 1. PENDAHULUAN .....	 1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
1.5. Sistematika Penulisan .....	7
 BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....	 9
2.1. Penelitian Terdahulu .....	9
2.2. Tinjauan Teoritis .....	10
2.2.1. Kas dan motivasi pengadaan kas .....	10
2.2.2. Manajemen kas .....	13
2.2.3. Metode manajemen kas secara <i>cash pooling</i> .....	16
2.2.3.1. <i>Physical pooling (zero balance)</i> atau <i>sweeping pooling</i> .....	18
2.2.3.2. <i>Notional pooling</i> .....	20
2.2.4. Kelebihan dan kekurangan manajemen kas secara <i>cash Pooling</i> .....	21
2.2.5. Biaya bunga dan pendapatan bunga .....	24
2.2.6. Hubungan manajemen kas dengan biaya bunga dan pendapatan bunga .....	25
2.3. Hipotesis .....	28
2.4. Model Analisis .....	28
2.5. Kerangka Pemikiran .....	30
 BAB 3. METODE PENELITIAN .....	 31
3.1. Pendekatan Penelitian .....	31
3.2. Identifikasi Variabel .....	31

3.3. Definisi Operasional Variabel .....	31
3.4. Prosedur Pengumpulan Data .....	32
3.5. Teknik Analisis .....	33
 BAB 4. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....	35
4.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	35
4.1.1. Sejarah singkat perusahaan .....	35
4.1.2. Struktur korporasi Semen Indonesia .....	37
4.1.3. Struktur organisasi perusahaan .....	38
4.1.3.1. Departemen keuangan grup .....	38
4.1.3.2. Departemen akuntansi & keuangan .....	40
4.2. Kebijakan Keuangan sebelum dan pada saat Penerapan <i>Notional Pooling</i> .....	41
4.2.1. Kebijakan keuangan sebelum penerapan <i>notional pooling</i> .....	41
4.2.2. Kebijakan keuangan pada saat penerapan <i>notional pooling</i> .....	41
 BAB 5. ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....	46
5.1. Deskripsi Hasil Penelitian .....	46
5.1.1. Rata-rata biaya bunga .....	46
5.1.2. Rata-rata pendapatan bunga .....	48
5.2. Analisis dan Pengujian Hipotesis .....	49
5.2.1. Perbandingan biaya bunga sebelum dan pada saat penerapan <i>notional pooling</i> .....	49
5.2.2. Perbandingan pendapatan bunga sebelum dan pada saat penerapan <i>notional pooling</i> .....	52
5.3. Pembahasan .....	54
5.3.1. Hasil pengujian perbedaan biaya bunga sebelum dan pada saat penerapan <i>notional pooling</i> .....	54
5.3.2. Hasil pengujian perbedaan pendapatan bunga sebelum dan pada saat penerapan <i>notional pooling</i> .....	57
 BAB 6. SIMPULAN DAN SARAN .....	60
6.1. Kesimpulan .....	60
6.2. Saran .....	61
 DAFTAR KEPUSTAKAAN .....	62
LAMPIRAN .....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran Tesis .....	30
Gambar 2. Struktur Korporasi Grup Semen Indonesia .....	37
Gambar 3. Ilustrasi <i>Notional Pooling</i> Semen Indonesia Grup .....	45



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Simulasi Penghematan Biaya Bunga Saat Penerapan <i>Notional Pooling</i> .....	5
Tabel 5.1.	Biaya Bunga sebelum Penerapan <i>Notional Pooling</i> .....	46
Tabel 5.2.	Biaya Bunga saat Penerapan <i>Notional Pooling</i> .....	47
Tabel 5.3.	Pendapatan Bunga sebelum Penerapan <i>Notional Pooling</i> .....	48
Tabel 5.4.	Pendapatan Bunga saat Penerapan <i>Notional Pooling</i> .....	49
Tabel 5.5.	Hasil <i>Independent Sample T-test</i> Biaya Bunga .....	51
Tabel 5.6.	Hasil <i>Independent Sample T-test</i> Pendapatan Bunga .....	53
Tabel 5.7.	Komposisi Utang Bank dan Penggunaan <i>Notional Pooling</i> .....	55
Tabel 5.8.	Rata-rata Suku Bunga Periode Januari 2012 – Juli 2014 .....	56
Tabel 5.9.	Posisi Kas dan Setara Kas Peserta <i>Notional Pooling</i> .....	58
Tabel 5.10.	Tingkat Bunga LPS 2012 – 2014 .....	59



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Struktur Organisasi PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.....	64
Lampiran 2. Hasil Uji Normalitas Biaya Bunga .....	65
Lampiran 3. <i>Box Plot</i> Biaya Bunga .....	65
Lampiran 4. Hasil Uji-t Biaya Bunga .....	66
Lampiran 5. Hasil Uji Normalitas Pendapatan Bunga .....	66
Lampiran 6. <i>Box Plot</i> Pendapatan Bunga .....	67
Lampiran 7. Hasil Uji-t Pendapatan Bunga .....	68

