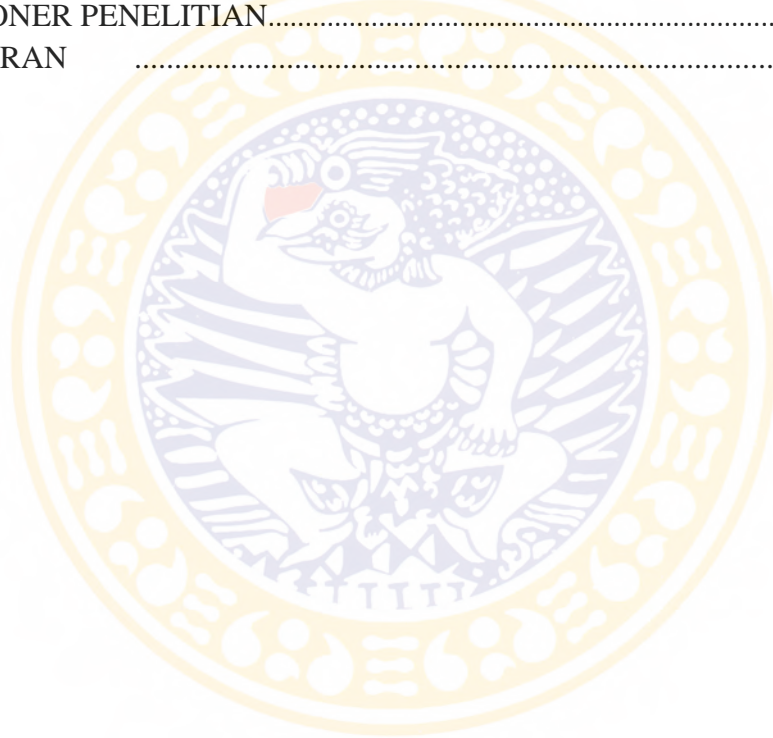


## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI .....	i
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II</b> .....	<b>11</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Landasan Teori .....	13
2.1.1 Definisi Kepemimpinan.....	13
2.1.2 Organizational Climate.....	14
2.2.2 Transformational Leadership Climate.....	15
2.1.3 Positive Affective Climate .....	20
2.1.4 Kinerja Karyawan .....	21
<b>BAB III</b> .....	<b>26</b>
<b>KERANGKA KONSEPTUAL</b> .....	<b>26</b>
3.1 Kerangka Konseptual .....	26
3.2 Hipotesis .....	27
3.2.1 Pengaruh <i>Transformational Leadership Climate</i> terhadap Kinerja Karyawan .....	27
3.2.2 Pengaruh <i>Transformational Leadership Climate</i> terhadap Kinerja karyawan dengan <i>Positive Affective Climate</i> sebagai variabel intervening.....	29
<b>BAB IV</b> .....	<b>34</b>
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>34</b>
4.1 Jenis Penelitian .....	34
4.2 Identifikasi Variabel .....	34
4.3 Definisi Operasional .....	35
4.3.1 Definisi Operasional Variabel.....	35
4.3.2 Transformational Leadership Climate.....	35
4.3.3 Positive affective climate.....	36
4.3.4 Kinerja Karyawan .....	37
4.4 Populasi, sampel, dan teknik pengambilan sampel .....	38
4.4.1 Populasi Penelitian .....	38
4.4.2 Sampel dan Teknik pengambilan sampel.....	39
4.5 Jenis dan sumber data .....	40

4.6	Prosedur Pengumpulan Data .....	40
4.7	Skala Pengukuran .....	41
4.8	Instrumen Penelitian .....	42
4.8.1	Uji validitas .....	42
4.8.2	Uji reliabilitas .....	42
4.8.3	Uji Asumsi Klasik .....	43
4.8.4	Uji Multikolinearitas .....	43
4.8.5	Uji Heterokedastisitas .....	43
4.8.6	Uji Normalitas .....	44
4.9	Teknik Analisis data .....	44
4.9.1	Analisis Jalur .....	44
4.9.2	Uji T .....	45
4.9.3	Uji F .....	46
4.9.4	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	47
<b>BAB V</b>	.....	<b>48</b>
<b>PEMBAHASAN</b>	.....	<b>48</b>
5.1	Gambaran umum perusahaan .....	48
5.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	48
5.2.	Deskripsi Responden .....	52
5.3.	Pengujian Validitas dan Reliabilitas .....	54
5.4.	Statistik Deskriptif .....	56
5.3.2.	Deskripsi Variabel <i>Positive Affective Climate</i> (Z) .....	62
5.3.3.	Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	64
5.4.	Analisis Model dan Pengujian Hipotesis .....	67
5.4.1.	Uji Normalitas .....	67
5.4.3.	Uji Multikolinearitas.....	68
5.4.4.	Heteroskedastisitas .....	69
5.4.5.	Analisis Path .....	70
5.4.5.1.	Analisis Tahap I (Pengaruh <i>Transformational Leadership Climate</i> Terhadap <i>Positive Affective Climate</i> ).....	70
5.4.5.2.	Analisis Tahap II (Pengaruh <i>Transformational Leadership Climate</i> dan <i>Positive Affective Climate</i> Terhadap Kinerja Karyawan).....	72
5.4.6.	Pengujian Hipotesis .....	74
5.4.6.1.	Pengujian Hipotesis Pertama .....	74
5.4.6.2.	Pengujian Hipotesis Kedua.....	74
5.5	Pembahasan .....	77
5.5.1	Pengaruh <i>Transformational Leadership Climate</i> terhadap Kinerja karyawan.....	77

5.5.2 Pengaruh <i>Transformational Leadership Climate</i> terhadap Kinerja karyawan dengan <i>Positive Affective Climate</i> sebagai variabel <i>intervening</i> .....	79
5.5.3 Pembahasan Model .....	81
<b>BAB VI</b> .....	<b>84</b>
<b>SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>84</b>
6.1 Simpulan .....	84
6.2 Saran .....	85
DAFTAR PUSTAKA .....	86
KUISIONER PENELITIAN.....	89
LAMPIRAN .....	90



## Daftar Gambar

Gambar 1 Kerangka konseptual .....	18
Gambar 2 Struktur Organisasi Divisi Sumber Daya Manusia PT. PJB Surabaya .....	46
Gambar 3 Hasil Analisis Path .....	76



## Daftar Tabel

Tabel 4.1 Daftar Populasi Divisi SDM PT. PJB Surabaya .....	30
Tabel 5.1 Karakteristik Responden .....	47
Tabel 5.2 Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas .....	49
Tabel 5.3 Kategori Penilaian Berdasarkan Skala .....	51
Tabel 5.4 Hasil Statistik Deskriptif .....	51
Tabel 5.5 Deskripsi Variabel <i>Transformational Leadership Climate</i> .....	53
Tabel 5.6 Deskripsi Variable <i>Positive Affective Climate</i> .....	56
Tabel 5.7 Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan .....	58
Tabel 5.8 Hasil Uji Normalitas .....	61
Tabel 5.9 Pengujian Kolinearitas Pengaruh X dan Z Terhadap Y .....	62
Tabel 5.10 Uji Heteroskedastisitas .....	63
Tabel 5.11 Hasil Analisis Regresi <i>Transformational Leadership Climate</i> (X) Terhadap <i>Positive Affective Climate</i> (Z) .....	65
Tabel 5.12 Hasil Analisis Regresi <i>Transformational Leadership Climate</i> (X) dan <i>Positive Affective Climate</i> (Z) terhadap Kinerja Karyawan (Y) .....	66
Tabel 5.13 Pengaruh <i>Transformational Leadership Climate</i> Terhadap Kinerja Karyawan Tanpa <i>Positive Affective Climate</i> .....	69
Tabel 5.14 <i>Direct Effect, Indirect Effect</i> dan <i>Total Effect</i> .....	70