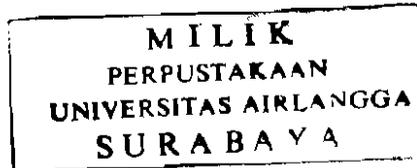


RINGKASAN PENELITIAN

Judul Penelitian : EFEKTIVITAS PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA LEMBAGA-LEMBAGA PEMERINTAHAN PUSAT SETINGKAT KANTOR DEPARTEMEN DI KOTAMADYA DAERAH TINGKAT II SURABAYA.

Ketua Peneliti : Drs. Moh. Nasih, Ak.
Anggota Peneliti : Drs. Ec. Tri Haryanto.
Drs. Ec. Tanti Hendriana
Drs. Ec. Muryani
Drs. Hamidah, Msi, Ak.

Fakultas/Puslit : Fakultas Ekonomi
Sumber Biaya : DIP Operasional Perawatan dan Fasilitas (OPF)
Universitas Airlangga Tahun 1995/1996.

**1. Tujuan Penelitian**

Untuk dapat mencapai cita-cita serta tujuan bukanlah pekerjaan mudah. Bahkan, kerja keras saja belumlah cukup. Diperlukan strategi. Itupun belum cukup. Harus ada jaminan bahwa sumber-sumber daya lembaga telah didistribusikan dan dipergunakan secara efisien dan efektif. Caranya? Melalui penerapan sistem pengendalian manajemen. Sistem pengendalian manajemen tidak hanya penting bagi badan usaha, tetapi juga bagi lembaga-lembaga pemerintah termasuk Lembaga Pemerintah Pusat Setingkat Kantor Wilayah di Kotamadya Surabaya. Penelitian ini ditujukan untuk mengidentifikasi efektivitas pengendalian manajemen Lembaga Pemerintah Pusat setingkat Kandep di Surabaya dilihat dari kualitas unsur-unsur pengendalian manajemen Lembaga tersebut. Apakah pengendalian manajemen Lembaga tersebut telah efektif? Apakah unsur-unsur pengendalian Lembaga dirancang secara berkualitas?

2. Metode Penelitian

Pengumpulan data perihal 'kondisi' unsur-unsur pengendalian manajemen lembaga dilakukan melalui wawancara dan teknik pengumpulan data lainnya dari sumber yang representatif (15 Lembaga). Selanjutnya dilakukan scoring untuk menentukan kualitas setiap unsur pada setiap lembaga melalui pemberian skor 1 atas unsur yang hanya memenuhi 1 standar kualitatif yang dipersyaratkan atas unsur dan skor 4 untuk unsur yang memenuhi keempat standar yang diajukan. Berdasarkan skor yang diperoleh selanjutnya dilakukan penghitungan dan atau analisis dengan menggunakan formula *chi kuadrat* (X^2) pada *convidence level* yang dipergunakan dalam analisis ini adalah 0,05.

LEMLIT UNAIR: Efektivitas Pengendalian Manajemen Lembaga Pemerintah Pusat Setingkat Kandep di KMS.

3. Kesimpulan

Berdasarkan data yang diperoleh dan rumus yang dipergunakan diketahui bahwa *chi kuadrat hasil observasi (X^2_o) adalah sebesar 11,009*. Sedangkan menurut tabel yakni tabel nilai kritis untuk X^2 pada *df 21* diketahui bahwa *chi kuadrat tabel (X^2_t) adalah sebesar 32,671*. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa *memang benar bahwa tidak terdapat perbedaan yang signifikan* efektivitas pengendalian manajemen Lembaga-lembaga Pemerintah Pusat (Instansi Vertikal) baik Departemen maupun non Departemen setingkat Kantor Departemen (Kandep) di Kotamadya Daerah Tingkat II Surabaya. Sebab, benar bahwa memang tidak terdapat perbedaan kualitas unsur-unsur pengendalian manajemen Lembaga-lembaga tersebut. Artinya, unsur pengendalian manajemen lembaga dirancang dalam tingkat kualitas yang sama. Demikian juga dengan efektivitasnya.

Meski demikian tidak berarti bahwa pengendalian manajemen lembaga telah sedemikian berkualitas dan efektif sehingga tidak perlu adanya perbaikan dan pengembangan. Sebab, berdasarkan hasil perhitungan diketahui bahwa *koefisien kontingensi C hanya sebesar 0,003*. Hal ini sekurang-kurangnya mengindikasikan bahwa terdapat banyak hal yang masih harus dibenahi dalam unsur-unsur pengendalian manajemen lembaga. Unsur-unsur yang patut mendapatkan perhatian lebih adalah *pelimpahan wewenang, tolok ukur prestasi penyusunan program, penyusunan anggaran, pelaksanaan kegiatan dan pengukuran, pelaporan dan analisis*. Kebanyakan lembaga belum merancang unsur tersebut secara berkualitas dan baru memenuhi 2 dari 4 standar kualitatif yang dipersyaratkan.

