

## ABSTRAKSI

Perusahaan-perusahaan besar, yang memiliki berbagai departemen akan memerlukan pendelegasian wewenang untuk pengawasannya kepada beberapa penanggungjawab yang akan menjalankan pengawasan atas operasi perusahaan (sistem desentralisasi). Salah satu alat pengendalian yang dapat digunakan manajemen puncak untuk mengetahui efektivitas pendelegasian tugas dan wewenang adalah dengan penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban. Sistem akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem akuntansi yang berkaitan dengan berbagai pusat pertanggungjawaban dalam struktur organisasi untuk memudahkan pengendalian terhadap pendapatan dan biaya yang menjadi tanggung jawab pusat-pusat pertanggungjawaban yang bersangkutan. Sistem akuntansi pertanggungjawaban ini dapat digunakan sebagai dasar untuk menilai kinerja masing-masing pusat pertanggungjawaban. PT Varia Usaha selama ini telah menerapkan adanya laporan pertanggungjawaban yang disusun oleh berbagai departemen (bidang usaha dan biro) yang merupakan pusat pertanggungjawaban. Pusat pertanggungjawaban yang disebut sebagai bidang usaha, mempunyai peranan sebagai pusat investasi, sedangkan biro adalah pusat pertanggungjawaban yang berfungsi sebagai pusat biaya. Dalam penelitian ini akan memfokuskan objek penelitian kepada bidang usaha yang dimiliki perusahaan. Penelitian ini merupakan penelitian secara lebih mendalam mengenai penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian dan alat penilaian kinerja pada sebuah perusahaan dan kemudian membandingkannya dengan landasan teori yang ada dengan tujuan untuk mencari pemecahan apabila terdapat masalah atau penyimpangan dalam pelaksanaan sistem tersebut dan menarik kesimpulan penting yang berkaitan dengan permasalahan yang telah dikemukakan. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT Varia Usaha masih memiliki beberapa kelemahan karena belum sempurnanya penerapan elemen-elemen akuntansi pertanggungjawaban, sehingga masih akuntansi pertanggungjawaban tersebut masih belum dapat berfungsi optimal sebagai alat pengendalian dan alat penilaian kinerja yang objektif bagi perusahaan.

Kata kunci: akuntansi pertanggungjawaban.