

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP  
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN GAYA  
KEPEMIMPINAN DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATOR**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN  
PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
DEPARTEMEN AKUNTANSI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH  
HANUM SEPTIAN MERRIL  
NIM: 040610360**

**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2010**

## ABSTRAK

*Penelitian ini mengenai pengaruh penganggaran partisipatif (variabel bebas) terhadap senjangan anggaran (variabel terikat) dengan menggunakan gaya kepemimpinan dan komitmen organisasi sebagai variabel moderator pada dinas pemerintah provinsi Jawa Timur. Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh antara penganggaran partisipatif terhadap senjangan anggaran, serta peran gaya kepemimpinan dan komitmen organisasi sebagai variabel moderator.*

*Pengumpulan data dilakukan dengan kuesioner yang daftar pernyataannya diolah sendiri oleh peneliti. Sasaran responden penelitian ini adalah pejabat setingkat kepala, kepala bagian/bidang/subdinas dan kepala subbagian/subbidang/seksi dari dinas pemerintah provinsi Jawa Timur. Dari 120 buah kuesioner yang disebar secara langsung oleh peneliti, hanya 72 buah kuesioner yang kembali. Namun ada 14 buah kuesioner yang tidak dapat digunakan karena beberapa alasan. Kuesioner yang terkumpul kemudian dianalisis menggunakan program SPSS (Statistical Product and Service Solution). Teknik analisis yang dilakukan adalah uji kualitas data yang meliputi uji reliabilitas dan uji validitas, uji asumsi klasik yang meliputi uji normalitas dan uji heteroskedastisitas, dan uji hipotesis yang terdiri dari analisis regresi linier sederhana untuk menguji pengaruh penganggaran partisipatif terhadap senjangan anggaran dan analisis regresi berganda untuk menguji pengaruh gaya kepemimpinan dan komitmen organisasi terhadap hubungan antara penganggaran partisipatif dan senjangan anggaran.*

*Hasil uji menunjukkan: (1) Penganggaran partisipatif berpengaruh positif dan signifikan terhadap senjangan anggaran, (2) Interaksi antara penganggaran partisipatif dan gaya kepemimpinan tidak mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap senjangan anggaran, dan (3) Interaksi antara penganggaran partisipatif dan komitmen organisasi tidak mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap senjangan anggaran.*

**Kata Kunci:** penganggaran partisipatif, senjangan anggaran, gaya kepemimpinan, dan komitmen organisasi

## ABSTRACT

*This is a research about the impact of participatory budgeting (independent variable) toward the budgetary slack (dependent variable) through leadership style and organization commitment as moderator variable in Government Service of East Java. The purpose of this research is to test the influence of participatory budgeting to budgetary slack and the role of leadership style and organization commitment as moderator variable.*

*Data collection technique used was questionnaire in which the questions were processed by the researcher. The respondent target were functionaries in the level of head, the head of sector/sub department and the head of sub sector/section of Government Service of East Java. From 120 questionnaires spread directly by the researcher, there were only 72 questionnaires returned. However, 14 questionnaires were not proceeded for some reasons. The returned questionnaires were then analyzed by using SPSS (Statistical Product and Service Solution). Analytical technique was done are data quality test including reliability and validity test, classical assumption test including normality and heteroskedastisity test, and hypothesis test including simple linier regression analysis to test the influence of participatory budgeting toward budgetary slack and multiple regression analysis to test the influence of leadership style and organization commitment toward the relationship between participatory budgeting and budgetary slack.*

*The result shows that: 1) Participatory budgeting is positively influential toward budgetary slack, 2) Interaction between participatory budgeting and leadership style does not have significant influence toward budgetary slack, and 3) Interaction between participatory budgeting and organization commitment does not significantly influence budgetary slack.*

**Key words:** participatory budgeting, budgetary slack, leadership style, and organization commitment.