

**PENERAPAN *JUST IN TIME* DALAM UPAYA
MENINGKATKAN *BUSINESS EXCELLENCE*
DI PT. IKSG TUBAN**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



DIAJUKAN OLEH

INTYAS MANGESTI PRAYNAPARAMITA

No. Pokok : 049812310 E

KEPADA

FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA

SURABAYA

2003

SKRIPSI
PENERAPAN *JUST IN TIME* dalam UPAYA
MENINGKATKAN *BUSINESS EXCELLENCE*
di PT IKSG TUBAN

DIAJUKAN OLEH:
INTYAS MANGESTI PRAYNAPARAMITA

No. Pokok : 049812310 E

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

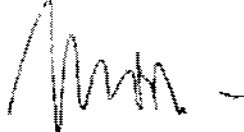
DOSEN PEMBIMBING.



Drs. MOH. NASIH, M.T., Ak

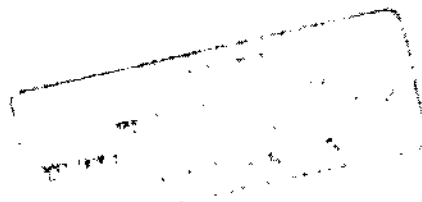
TANGGAL 25-8-2003

KETUA PROGRAM STUDI,



Drs. M. SUYUNUS, MAFIS. AK

TANGGAL 25-8-03



Surabaya, 23-7-2023

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



Drs. Moh. Nasih, M.T., Ak

ABSTRAKSI

Dalam era globalisasi ini, sebagaimana diketahui banyak investor menginvestasikan modalnya di Indonesia. Dalam usahanya untuk menurunkan biaya, meningkatkan produktivitas, meningkatkan kualitas produk, dan meningkatkan fleksibilitasnya dalam menanggapi kebutuhan-kebutuhan pelanggan. Perusahaan-perusahaan telah melakukan sebuah pendekatan inovasi dengan mengadopsi sistem pemanufakturan Just In Time (JIT). JIT merupakan sistem produksi yang komprehensif dan sistem manajemen persediaan dimana bahan dan suku cadang dibeli dan diproduksi sebanyak yang dibutuhkan dar pada saat yang tepat pada setiap tahap proses produksi. JIT pembelian adalah sistem pembelian barang yang tepat waktu dan jumlah sehingga barang tersebut dapat segera diterima untuk memenuhi permintaan atau untuk digunakan. JIT produksi adalah sistem produksi yang tepat waktu dan jumlah sehingga lini produksi hanya memproduksi sejumlah unit yang diperlukan atau sesuai dengan permintaan pembelian.

Dengan mengaplikasikan JIT ke dalam sistem manufaktur maka perusahaan mempunyai keunggulan bisnis atau *business excellence*. *Business excellence* adalah suatu indikasi keberhasilan perusahaan yang komprehensif dibandingkan dengan bisnis-bisnis yang lain dimana proses pencapaian tujuan dari aktivitas yang telah dilakukan dapat diukur seakurat berdasarkan kinerja masing-masing fungsi operasional dalam suatu perusahaan.

Jenis penelitian ini adalah deskriptif yang menekankan pada survey, yaitu penelitian yang dilakukan dengan mengadakan peninjauan pada objek penelitian guna mendapatkan gambaran (deskripsi) secara sistematis, aktual, dan akurat mengenai fakta permasalahan di objek penelitian sesuai dengan bidang masalah yang diteliti untuk membuat perbandingan dan evaluasi dengan teori yang digunakan. Data yang dipergunakan dalam penelitian ini adalah data kualitatif yaitu data dalam bentuk keterangan atau uraian-uraian yang diperoleh dari hasil wawancara dengan sumber pertama di objek penelitian mengenai gambaran umum perusahaan dan bidang masalah yang diteliti.

Salah satu tujuan penelitian ini adalah untuk memberikan gambaran mengenai aplikasi JIT dalam upaya meningkatkan *business excellence* pada PT Industri Kemasan Semen Gresik di Tuban. Kesimpulan dari hasil penelitian ini adalah dengan diaplikasikannya sistem JIT maka PT Industri Kemasan Semen Gresik di Tuban dapat meningkatkan *business excellence* menjadi "A-Class" dalam ukuran bisnis internasional.