

**EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENERAPAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN  
DAN EVALUASI KINERJA MANAJEMEN  
(Studi Kasus : PT. Pos Indonesia (Persero) Surabaya Selatan)**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH  
TUGIRIN  
No. Pokok : 040217567**

**KEPADA  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2010**

## ABSTRAK

*Organisasi perusahaan merupakan badan usaha yang dikoordinir dan dijalankan oleh orang-orang yang memiliki keahlian dan keterampilan tertentu agar tujuan perusahaan dapat tercapai. Agar tujuan perusahaan tercapai, maka diperlukan strategi agar kerjasama semua komponen yang ada dalam organisasi sesuai dengan perencanaan yang telah ditetapkan. Untuk menguji tentang realisasi kegiatan perusahaan diperlukan pengawasan atau pengendalian. Salah satu alat pengendalian yang digunakan oleh manajemen adalah sistem akuntansi pertanggungjawaban. Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem akuntansi yang dikaitkan dengan struktur organisasi perusahaan dengan tujuan agar masing-masing unit pertanggungjawaban dalam organisasi dapat melaporkan dan mempertanggungjawabkan hasil pelaksanaan kegiatannya, kemudian dibandingkan dengan standar yang ada yaitu anggaran, serta dianalisis penyimpangan-penyimpangannya.*

*Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efisiensi dan efektivitas penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian dan evaluasi kinerja manajemen dengan menganalisa penyusunan anggaran, penyusunan klasifikasi dan kode rekening, pelaporan realisasi anggaran serta analisis selisih antara realisasi dan anggaran. Penelitian dilakukan pada PT. Pos Indonesia (Persero) Surabaya Selatan.*

*Hasil penelitian menunjukkan bahwa Struktur Organisasi, Penyusunan Anggaran, dan Laporan Manajemen sebagai alat pengendalian, pengklasifikasian dan pembuatan kode rekening telah dilaksanakan dengan baik dan mendukung efisiensi dan efektivitas penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian dan evaluasi kinerja manajemen.*

***Kata Kunci : Pengendalian, Kinerja, Penyusunan Anggaran, Realisasi Anggaran***