

**ANGGARAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN BIAYA PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
PADA PT. SEMEN GRESIK (PERSERO), Tbk**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI**

**MILIE  
PERPUSTAKAAN  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA**



**DIAJUKAN OLEH :**

**SHANTI INDRI HAPSARI  
No. Pokok : 049812102 E**

**KEPADA  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2004**

## ABSTRAK

Pendekatan konvensional dalam penyusunan anggaran statis yang selama ini banyak diterapkan perusahaan kurang akurat dan tidak mampu membantu manajemen dalam merencanakan dan mengendalikan biaya sebagai contoh adalah kasus yang terjadi pada PT. Semen Gresik.

PT. Semen Gresik telah menerapkan pendekatan konvensional dalam penyusunan anggaran statis, dimana semua biaya yang terjadi pada tingkat kapasitas normal. Padahal tidak setiap tahun kapasitas semen yang diproduksi sesuai dengan kapasitas normal.

Untuk itulah diperkenalkan pendekatan baru dalam penyusunan anggaran statis menjadi anggaran fleksibel. Anggaran fleksibel ini disusun untuk berbagai tingkat kapasitas semen yang diproduksi. Pada PT. Semen Gresik terdapat biaya yang termasuk dalam biaya penelitian dan pengembangan yang merupakan biaya semivariabel. Biaya ini harus dipisahkan terlebih dahulu menjadi biaya tetap dan variable. Kemudian disusunlah anggaran fleksibel berdasarkan kapasitas produksi yang mendekati anggaran dan realisasinya.

Pada akhir periode, realisasi dibandingkan dengan anggaran untuk melihat sejauh mana rencana yang telah ditetapkan sebelumnya telah tercapai serta sebagai suatu tindakan pengendalian dan evaluasi kerja.



2/6/04

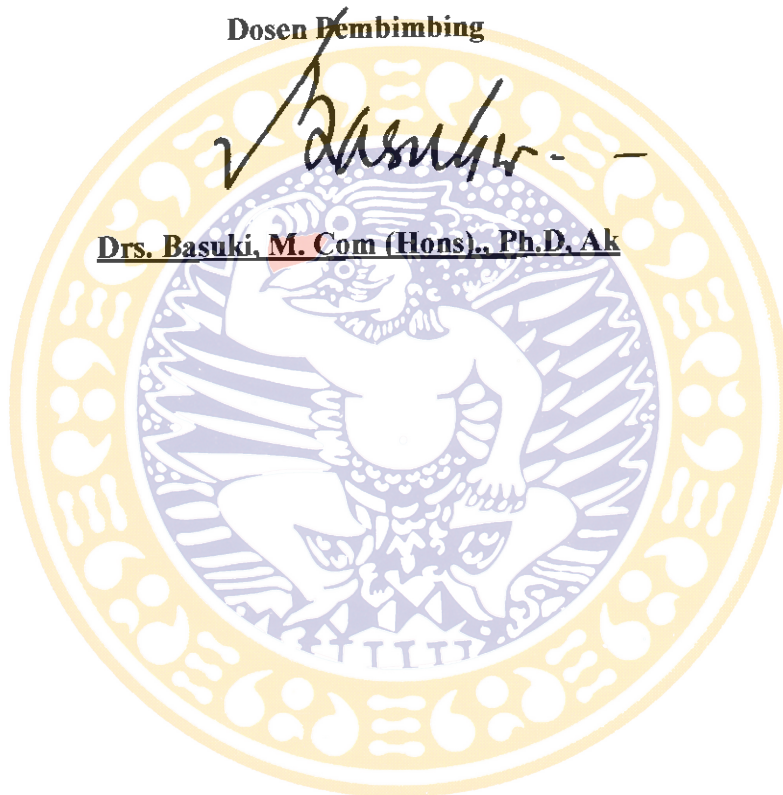
Surabaya,.....

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

**Dosen Pembimbing**

Handwritten signature in black ink, appearing to read 'Basuki'.

**Drs. Basuki, M. Com (Hons), Ph.D, Ak**



**SKRIPSI**

**ANGGARAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN BIAYA PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
PADA PT. SEMEN GRESIK (PERSERO), Tbk.**

**DIAJUKAN OLEH :**

**SHANTI INDRI HAPSARI**

**No. Pokok : 049812102 E**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH**

**DOSEN PEMBIMBING,**

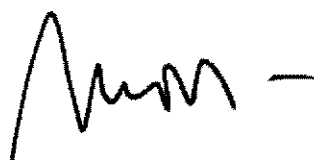


**Drs. BASUKI, M. Com (Hons), Ph.D, Ak**

**TANGGAL.....**

**30/7/04**

**KETUA PROGRAM STUDI,**



**Drs. M. SUYUNUS, MAFIS, Ak**

**TANGGAL.....**

**5-8-04**