

- ARISTON OKI APRIYANTA ESA
- NO. POKOK : 049213882

**INDIKATOR NON KEUANGAN SEBAGAI ALAT UKUR
PENILAIAN KINERJA DALAM PROSES PRODUKSI
STUDI KASUS PADA DIVISI I PERUSAHAAN "X"**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



KK
A - 2287/97
Esq
i
a
a
a
a

DIAJUKAN OLEH :
ARISTON OKI APRIYANTA ESA
No. Pokok : 049213882

KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
1997

S K R I P S I

**INDIKATOR NON KEUANGAN SEBAGAI ALAT UKUR PENILAIAN
KINERJA DALAM PROSES PRODUKSI
STUDI KASUS PADA DIVISI I PERUSAHAAN "X"**



DIAJUKAN OLEH:

ARISTON OKI APRIYANTA ESA

No. Pokok : 049213882

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

DOSEN PEMBIMBING,

Drs. ANDRY IRWANTO, MBA, Ak.

TANGGAL.....21-7-1997

KETUA JURUSAN,

Dra. Ec. H. HARIATI GAFFAR, Ak.

TANGGAL.....1-2-19



Skripsi ini dinyatakan telah diterima dengan baik dan siap diuji,

tanggal..... 12 - 6 - 1997

.....
(Drs. Andry Irwanto, MBA, Ak)

INTISARI (ABSTRAKSI)

Persaingan dalam dunia usaha yang semakin ketat menuntut perusahaan untuk dapat mempertahankan kelangsungan hidup dengan memiliki daya saing yang tinggi, dan biaya per unit produk yang rendah. Perusahaan yang selama ini berusaha menghasilkan produk dalam jumlah besar agar dapat meminimalkan biaya produksi mulai menyadari bahwa profitabilitas yang dicapai hanya dapat dinikmati dalam jangka pendek. Dalam upaya meningkatkan daya saing dan profitabilitas dalam jangka panjang, perusahaan harus memfokuskan diri pada upaya pencapaian efisiensi dan produktivitas dalam proses produksi, sehingga dapat menghasilkan produk dengan biaya yang lebih rendah.

Penggunaan analisa varian sebagai tolok ukur pengendalian kinerja produksi ternyata kurang mampu memberikan informasi yang dibutuhkan. Penggunaan analisa varian terkadang justru mendorong timbulnya perilaku yang tidak searah dengan upaya pencapaian efisiensi dan produktivitas yang lebih baik.

Indikator non keuangan sebagai alat ukur alternatif dari kinerja produksi ternyata mampu memberikan informasi yang lebih lengkap. Analisa varian yang dipadukan dengan indikator non keuangan mampu memberikan informasi yang diperlukan dalam upaya mencapai efisiensi dan produktivitas proses produksi secara lebih baik. Pengendalian kinerja akan lebih terarah karena indikator non keuangan memberikan penggambaran yang lebih rinci. Selain itu penggunaan indikator non keuangan akan mendorong keterlibatan pelaksana produksi secara aktif untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas di lantai produksi.