

**MANFAATAN *THEORY OF CONSTRAINTS* DALAM RANGKA OPTIMASI
PROSES PRODUKSI UNTUK MENINGKATKAN LABA PERUSAHAAN
DI PT. SURYA SAKTI UTAMA SURABAYA**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI



DIAJUKAN OLEH

WANDASARI HERNAWATI
No. Pokok : 049711853 E



KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2002

SKRIPSI

PEMANFAATAN *THEORY OF CONSTRAINTS* DALAM RANGKA OPTIMASI
PROSES PRODUKSI UNTUK MENINGKATKAN LABA PERUSAHAAN
DI PT. SURYA SAKTI UTAMA SURABAYA

DIAJUKAN OLEH :

WANDASARI HERNAWATI

No. Pokok: 049711853 E

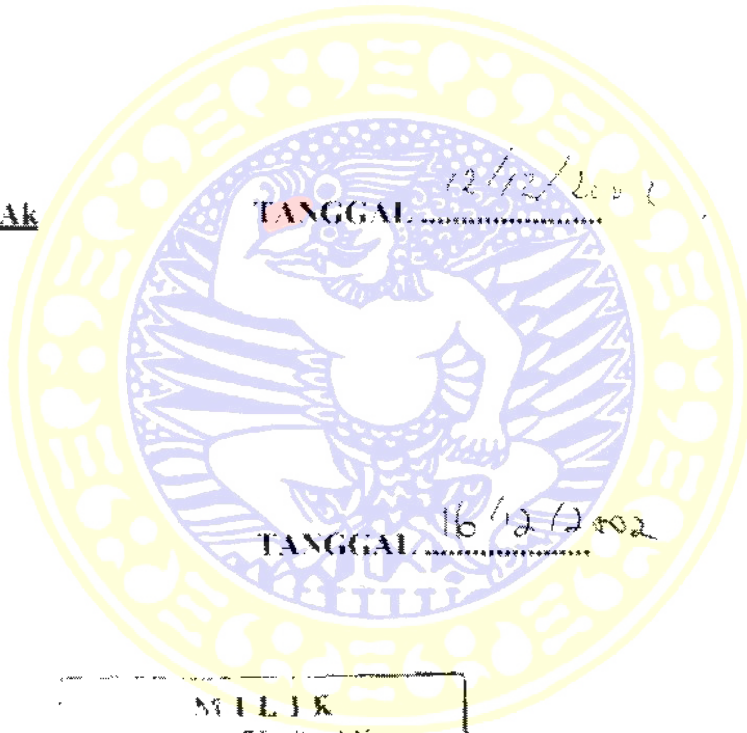
TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

Dosen Pembimbing,

Dra. ELIA MUSTIKASARI, Msi, Ak
NIP.131.943.804

Ketua Program Studi,

Drs. M. SUYUNUS, MAFIS, Ak
NIP.131.287.542



TANGGAL 12/12/2002

TANGGAL 16/12/2002

MILIK
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA

Surabaya, 3 - 10 - 2002

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



Dra. ELIA MUSTIKASARI, Msi. AK
NIP.131.943.804



ABSTRAKSI

Aktivitas produksi adalah aktivitas yang paling penting, karena berkaitan dengan pengelolaan sumber daya menjadi produk siap jual. Apabila aktivitas produksi terhambat karena adanya kendala tertentu, maka akan mempengaruhi laba yang akan diperoleh perusahaan. Pengelolaan sumber daya yang optimal memerlukan program perencanaan dan pengendalian proses produksi yang tepat dalam pelaksanaannya dan dapat mengidentifikasi kendala-kendala yang akan dihadapi perusahaan, serta sumber daya-sumber daya yang dimiliki perusahaan.

Permasalahan yang ada pada PT. SSU berawal dari tidak terpenuhinya permintaan pasar yang disebabkan adanya kendala pada sarana produksi yang digunakan. Kendala tersebut terjadi karena kapasitas mesin yang tersedia tidak mencukupi total kebutuhan waktu produksi. Berdasarkan perhitungan rasio kendala, dapat diidentifikasi bahwa terdapat kendala pada mesin rol potong. Kapasitas mesin rol potong saat ini hanya mampu 18,35 % dari total kebutuhan waktu produksi yang dibutuhkan untuk dapat memenuhi seluruh permintaan pasar.

Menurut perhitungan TOC, sumbangan *throughput* terbesar dari setiap produk yang akan melalui mesin atau bagian produk berkendala menjadi prioritas pertama. Hal ini dilakukan guna menjamin bahwa produksi yang dilakukan adalah produksi yang paling menguntungkan. Bila proses produksi telah optimal, namun perusahaan belum dapat memenuhi permintaan pasar secara keseluruhan, maka masalah pada mesin rol potong harus diatasi terlebih dahulu, dengan cara menambah jumlah mesin berkendala tersebut dan melakukan penjadwalan aktivitas produksi sehingga kelancaran proses produksi secara keseluruhan tidak terganggu.

TOC merupakan usaha optimasi jangka pendek dan menganggap semua variabel yang mempengaruhinya adalah tetap. Bila variabel yang mempengaruhinya berubah maka hasil perhitungan dan analisa TOC yang telah dilakukan dapat berubah dan untuk mengetahui seberapa besar perubahan perhitungan TOC tersebut dapat dilakukan analisa sensitivitas, yang menunjukkan bagaimana perubahan berbagai variabel yang relevan akan mempengaruhi terjadinya kendala yang berarti pula mempengaruhi *throughput* yang dihasilkan.