

SKRIPSI

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
DALAM PENGENDALIAN DAN PENILAIAN PRESTASI MANAJER
PADA PT. WIRA SWASTA SEJAHTERA DI SURABAYA**

DIAJUKAN OLEH

DWI WIWIN YUNIARTI

NIM : 049923044-E

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,

Dra. YUSTRIDA BERNAWATI, Msi, Ak

TANGGAL 12-01-2004

KETUA PROGRAM STUDI,

Drs. M. SUYUNUS MAFIS, Ak

TANGGAL 16-1-04



ABSTRAK

Dengan semakin berkembangnya suatu perusahaan, akan semakin kompleks masalah yang dihadapi, sehingga diperlukan adanya pendelegasian wewenang dan tanggung jawab dari pimpinan tingkat manajemen atas kepada pimpinan tingkat manajemen dibawahnya secara berkala. Dalam pemberian wewenang kepada bawahan tidak begitu saja semuanya diserahkan, tapi pengendalian sangat diharapkan agar bawahan yang di beri wewenang harus mempertanggungjawabkan hasil kerjanya kepada atasan yang telah memberi wewenang kepadanya. Dalam akuntansi, salah satu alat yang bisa digunakan untuk pengendalian manajemen adalah akuntansi pertanggungjawaban.

Akuntansi pertanggungjawaban menelusuri biaya, pendapatan, laba dan investasi yang telah dilakukan oleh tiap tingkatan manajemen, serta dapat menghasilkan informasi tentang biaya yang dihubungkan dengan pusat-pusat pertanggungjawaban. Peranan akuntansi pertanggungjawaban bila dikaitkan dengan proses pengendalian adalah tahap perencanaan, tahap pelaksanaan dan tahap evaluasi. Biaya mendapatkan penekanan utama dalam masalah pengendalian, karena biaya merupakan salah satu faktor utama yang menentukan besarnya harga jual dan laba.

Dalam penulisan skripsi ini penelitian dilakukan untuk melihat kemungkinan penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Wira Swasta Sejahtera di Surabaya yaitu sebuah perusahaan yang bergerak di bidang jasa angkutan truk, jasa persewaan dan perdagangan. Adapun masalah yang diambil adalah bagaimanakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian dan penilaian prestasi kepala bagian dan sub bagian pada PT. Wira Swasta Sejahtera tersebut.

Kesimpulan hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Wira Swasta Sejahtera masih kurang memadai. Sehingga penilaian prestasi kerja kepala bagian dan sub bagian belum bisa dilakukan secara akurat. Oleh karena itu sebaiknya perusahaan menerapkan akuntansi pertanggungjawaban dengan benar agar dapat digunakan sebagai alat pengendalian dan penilaian prestasi kerja kepala bagian dan sub bagian.

*) Kata Kunci : Akuntansi Pertanggungjawaban