

PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI  
ALAT PENILAIAN ATAS KINERJA MANAJER  
PADA PR. DJAGUNG PADI  
DI M A L A N G

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI**



Diajukan oleh :

**ERI AGUS WIDODO**

**No. Pokok : 049520591 E**

**K E P A D A  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
S U R A B A Y A  
2 0 0 0**

# SKRIPSI

## **PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENILAIAN ATAS KINERJA MANAJER PADA PR. DJAGUNG PADI DI MALANG**

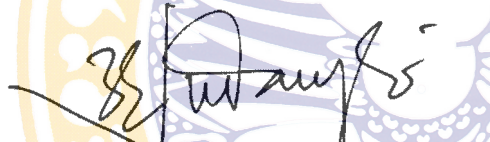
*Diajukan oleh :*

**Eri Agus Widodo  
No. Pokok : 049520591 E**

**Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh :**


1. Dosen Pembimbing

Tanggal, 26-05-2000

  
**Dra. Erina Sudaryati, M.S., Ak**  
Nip. 131 653 454

2. Ketua Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Ekstension  
Universitas Airlangga, Surabaya

Tanggal, 04-7-2000

  
**Drs. Widi Hidayat, M.Si., Ak**  
Nip. 131 558 573

## ABSTRAKSI

Pada era globalisasi, tingkat persaingan menjadi sangat ketat serta ditambah dengan semakin besarnya skala usaha perusahaan, membuat masalah dan kegiatan yang akan dihadapi perusahaan menjadi sangat kompleks. Sehingga menyulitkan pimpinan perusahaan mengawasi langsung seluruh aktivitas perusahaan secara keseluruhan, akibatnya kinerja bawahan juga sulit diukur pula. Disini pimpinan perusahaan dituntut untuk mendelegasikan sebagian wewenang dan tanggungjawabnya kepada tingkat manajemen yang lebih rendah secara berkala. Dimana pelimpahan wewenang ini nantinya harus diimbangi dengan pertanggungjawaban bawahan kepada manajemen di atasnya, agar aktivitas yang dilakukan oleh para bawahan dapat dipantau dan dikendalikan oleh pimpinan.

Dalam akuntansi, salah satu alat yang bisa dipergunakan untuk menilai sejauh mana bawahan telah melaksanakan strategi yang telah ditetapkan perusahaan adalah akuntansi pertanggungjawaban.

Didalam penulisan skripsi ini, penelitian dilakukan untuk melihat penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PR. Djagung Padi di Malang, yaitu sebuah perusahaan perorangan yang bergerak dibidang produksi rokok. Adapun masalah yang timbul adalah apakah akuntansi pertanggungjawaban yang diterapkan dapat dipakai sebagai alat penilaian atas kinerja manajer selaku pimpinan pusat pertanggungjawaban pada PR. Djagung Padi di Malang.

Berdasarkan analisa penelitian : (1) dalam struktur organisasi perlu penegasan ulang masalah job deskripsi, dan pengidentifikasian pusat-pusat pertanggungjawaban (2) anggaran yang dibuat belum melibatkan pusat-pusat pertanggungjawaban (3) pengklasifikasian rekening dan kode biaya belum memisahkan biaya terkendali dan tidak terkendali (4) laporan pertanggungjawaban yang dibuat hanya memuat anggaran dan realisasinya saja, sedangkan penyimpangan dan penyebab terjadinya penyimpangan tidak disebutkan. Sehingga kesimpulan dari hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa *penerapan akuntansi pertanggungjawaban di PR. Djagung Padi masih kurang memadai, sehingga penilaian kinerja manajer tidak bisa dilakukan.*

Oleh karena itu berdasarkan uraian diatas sebaiknya perusahaan menerapkan akuntansi pertanggungjawaban dengan benar agar dapat dipergunakan sebagai alat penilaian atas kinerja manajer.